

Forberedelse af det danske EU-formandskab i 2025: En monumental opgave i København og Bruxelles

Temanummer: EU-formandskab

Selvom et EU-formandskab blot varer seks måneder, har forberedelserne til Danmarks overtagelse d. 1. juli 2025 varet flere år, både i København og Bruxelles. I denne artikel fremlægger vi først den sparsomme forskning på området, der grundlæggende inddeler forberedelsen i langsigtet planlægning og en intensiv slutspurt. Dernæst zoomer vi ind på de lang- og kortsigtede forberedelser i både Bruxelles og København. Artiklen giver således et indblik i den logistiske, organisatoriske og politiske planlægning af det danske EU-formandskab og understreger, at en god forberedelse er essentiel for at kunne afvikle et succesfuldt formandskab.

Forberedelse af det danske EU-formandskab i 2025: En monumental opgave i København og Bruxelles

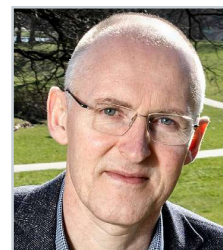
Når Danmark overtager EU-formandskabet den 1. juli 2025, bliver det startskuddet til seks hektiske måneder. Formandskabet er en krævende opgave, der omfatter stort set alle politikområder. Størrelsen på det land, der har formandskabet, tages ikke i betragtning, hverken hvad angår formandskabets varighed eller opgavemængde.

Den 1. juli 2025 markerer samtidig afslutningen på forberedelserne af Danmarks EU-formandskab. Det er vigtigt, at danske embedsmænd og politikere er forberedt til tænderne, når formandskabet begynder. De skal have styr på de nedarvede opgaver fra tidligere formandskaber, holde et vågent øje med de mange udfordringer og kriser, der ulmer eller er i lys lue, og samtidig lægge en skarp plan for, hvilke prioriteter Danmark ønsker at fremme. Danmark kan ikke afvikle et succesfuldt formandskab uden grundig forberedelse, så i denne artikel undersøger vi, hvordan disse forberedelser foregår. Først kigger vi mod den sparsomme litteratur om emnet for at optegne nogle grundelementer, der typisk indgår i forberedelserne. Dernæst zoomer vi ind på Danmark og beskriver både de langsigtede forberedelser og de igangværende intensive afsluttende forberedelser i henholdsvis København og Bruxelles, før artiklens hovedbudskaber sammenfattes.



**WILLIAM
KJÆRGAARD
EGENDAL**

Adjunkt,
Institut for Statskundskab,
Aarhus Universitet



**JENS BLOM-
HANSEN**

Professor,
Institut for Statskundskab,
Aarhus Universitet

Hvad siger forskningen om at forberede et EU-formandskab?

Selvom formandskabet for Ministerrådet¹ har fungeret efter nogenlunde samme rotationsprincip siden Rom-traktaten trådte i kraft i 1958, og der er skrevet mange tykke bøger om emnet, ved vi overraskende lidt om, hvordan EU-formandskaber forberedes. Helt grundlæggende peger litteraturen på, at mængden af opgaver, et formandskab skal varetage, er stort set uafhængigt af medlemslandets størrelse. Malta med 500.000 indbyggere skal løse samme opgaver som Tyskland med 83 millioner – og det samme skal Danmark med 6 millioner.

Derudover deler litteraturen forberedelserne op i to faser: langtidsplanlægning, der starter tre til fire år før formandskabet, og en intensiv fase, der varer det sidste halve til hele år inden formandskabet (Grumbinaité, 2023; Jensen & Nedergaard, 2017). I den tidlige forberedelsesfase identificerer Jensen og Nedergaard fire trin, et kommende EU-formandskab skal igennem. Først skal *udfordringer og ambitioner* for formandskabet identificeres. Udfordringer er der nok af, både globalt og i EU, mens formandskabers ambitionsniveau varierer. Det seneste danske formandskab i 2012 fik tilnavnet ”tap water presidency” (oversat til rugbrødsformandskabet) på grund af dets fokus på økonomisk og miljømæssig ansvarlighed samt ønsket om at føre et fornuftigt og sparsommeligt formandskab i kontekst af finanskrisen (Jensen & Nedergaard, 2017: 25).

Dernæst skal vordende formandskaber *indhente erfaringer* fra tidligere formandskaber, både egne og andres. Meget er sket siden det seneste danske formandskab i 2012, men det må formodes, at medarbejdere i Udenrigsministeriet har gravet gamle rapporter og interne dokumenter frem, orienteret sig i rapporter fra andre formandskaber, og præsenteret dette vidensgrundlag som udgangspunkt for de videre forberedelser.

Tredje ben i den langsigtede forberedelse omhandler formandskabets *logistik og organisering*. Formandskabet indebærer stor mødeaktivitet i både Danmark og Bruxelles. Der skal findes passende lokaler og arrangeres catering, indlogering og transport til de mange delegerede. Dertil kommer en række mindre opgaver, f.eks. at sikre domænerettigheder til formandskabets hjemmeside. Den organisatoriske planlægning handler primært om to ting: for det første skal der etableres de rette systemer til koordination, både på tværs af politikområder, internt i de enkelte ministerier, og mellem Slotsholmen og den danske EU-repræsentation i Bruxelles. For det andet skal der i de enkelte ministerier allokeres de nødvendige årsværk til at varetage de ekstraopgaver, EU-formandskabet medfører.

Det sidste element i forberedelsen, *fastsættelse af politiske prioriteter* for formandskabet, starter også flere år i forvejen, af primært to årsager. For det første indgår hvert EU-formandskab i en såkaldt trio af på hinanden følgende formandskaber – Danmark deler trio med Polen og Cypern. Således er det

første konkrete "output" for ethvert formandskab det fælles *trioprogram*, der udlægger trioens overordnede prioriteter. Disse bliver typisk ikke læst bredt, og de træder oftest i baggrunden for de enkelte landes formandskabsprogrammer samt for Kommissionens årlige arbejdsprogrammer. Trioprogrammerne beskrives dog som en platform for at dele ideer om prioriteter, og arbejdet med dem som en god netværksmulighed mellem de tre landes embedsapparater (Batory & Puetter, 2013; Jensen & Nedergaard, 2017: 43). For det andet tager forhandlinger af ny EU-lovgivning i langt de fleste tilfælde længere end seks måneder. Derfor er det nødvendigt at holde øje med både igangværende forhandlinger og de emner, der er prioriteret højt på EU-dagsordenen (se f.eks. Vaznonyté, 2020), så formandskabets politiske prioriteter kan matches med disse.

Det sidste års tid inden formandskabet intensiveres forberedelserne. Jensen og Nedergaard identificerer her to hovedopgaver: at afslutte arbejdet med politiske prioriteter og at få organiseringen på plads, både hvad angår stillinger, træning af medarbejdere og netværksopbygning. Formandskabsprogrammet, der udlægger prioriteter og målsætninger for landets seks måneder i spidsen, skal færdiggøres og publiceres. Det sker som regel kort inden formandskabet begynder for at undgå, at programmet bliver overhalet af virkeligheden, f.eks. ved en pludseligt opstået krise. Det nuværende polske formandskab publicerede deres program, "Security, Europe!"², den 10. december 2024, blot tre uger inden de overtog formandskabet.

Hvad angår netværksopbygning, beskriver Sieps (2024), det svenske institut for europapolitiske studier, i deres evaluering af det svenske EU-formandskab i 2023, at relationer til særligt de største medlemslande og EU-institutionerne var afgørende. Konkret fremhæves det, at "gode, personlige og tillidsfulde relationer med de andre medlemsstaters repræsentanter på samme niveau er af stor betydning" (egen oversættelse på baggrund af Sieps, 2024: 25), og at attachéer, der skal lede tekniske arbejdsgrupper i Ministerrådet, bør sørge for at få telefonnumrene på deres attachékollegaer i god tid. Derudover er det vigtigt at følge tæt med i pågående forhandlinger, da man ikke kan forudse, hvor meget fremskridt, det foregående formandskab vil opnå på disse. Rapporten konstaterer, at man skal være "forberedt på det uventede", eftersom "uanset hvor velplanlagt og strategisk man er, vil der opstå ting, som vælter planlægningen (ibid.: 26).

Tidligere forskning har desuden peget på tre konkrete måder, kontakten med de andre medlemslande, Europa-Parlamentet og Kommissionen intensiveres i forberedelsen til et formandskab. For det første demonstrer Grumbinaité (2023: 71), at ministre oftere selv deltager i rådsmøder frem for at sende f.eks. deres departementschef, når deres land har formandskabet, og at denne øgede deltagelse allerede begynder i forberedelsesperioden. Det kan indikere, at ministre ønsker at være et kendt ansigt blandt kollegerne, når de overtager formandskabet. For det andet inviteres kommende formandskaber, de sidste seks uger til to måneder inden de overtager, til at deltage i de uformelle tri-

logmøder, hvor formandskabet repræsenterer Ministerrådet i forhandlinger med Kommissionen og Europa-Parlamentet om ny lovgivning, en af de største opgaver for ethvert formandskab. Denne overlevering sikrer både, at det kommende formandskab er ajourført med status på forhandlingerne, og at de har haft anledning til at hilse på deres modparter i de to andre institutioner (Egental, 2025: 159). For det tredje er der opstået en praksis for, at embedsfolk, særligt dem, der tiltænkes koordinerende roller på EU-repræsentationen, udlånes til Kommissionen forud for formandskabet. Dette giver mulighed for både at opbygge netværk og få erfaring med Kommissionens arbejdsgange (ibid.: 126). De næste dele af artiklen går i detaljen med planlægningen af det danske EU-formandskab i henholdsvis København og Bruxelles.

Forberedelser i København – Organisering og politiske prioriteter

Forberedelserne af det danske formandskab har været undervejs i flere år og er nu i den intensive fase. Et spørgsmål, der tidligt skulle afklares, var budgettet for formandskabet. Udgifterne til et EU-formandskab kan variere betydeligt: det polske formandskab i 2011 endte med udgifter for omtrent 850 mio. DKK, mens det danske ”rugbrødsformandskab” i 2012 afvikledes for blot 260 mio. DKK (316 mio. DKK justeret for inflation). Der er på finansloven for 2025 afsat en driftsbevilling på 306,2 mio. DKK til fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet. Hertil kommer 7,8 mio. DKK på samme konto i 2024 samt en række særbevillinger til forskellige ministerier til en sum af omtrent 80 mio. DKK³. Altså lidt over 390 mio. DKK, højere end i 2012, men væsentligt mindre end det polske formandskab eller det nylige belgiske formandskab, der havde et budget på 745 mio. DKK⁴.

Den organisatoriske forberedelse omhandler både koordination på tværs af slotholmen og i de enkelte ministerier. Udenrigsministeriet kickstartede processen med arrangementet ”Det danske formandskab kalder på dig”. Her fortalte departementschef Jeppe Tranholm-Mikkelsen, EU-ambassadør Carsten Grønbech-Jensen og fire embedspersoner med erfaring fra 2012-formandskabet 240 fremmødte embedsmænd om, hvad man kan forvente af et formandskab – herunder intense forhandlinger og lange arbejdsdage⁵.

Indledningsvis indhenter hvert ministerium erfaringer fra tidligere formandskaber, både i form af ”erfaringsmemoranda” og ved at genaktivere medarbejdere med erfaring fra tidligere formandskaber (Jensen & Nedergaard, 2017: 26). De nødvendige årsværk til formandskabet findes enten ved udvidelse af eksisterende EU-kontorer eller oprettelse af ad hoc task forces (Jensen & Nedergaard, 2013). I denne omgang har Udenrigsministeriet f.eks. oprettet et kontor for formandskabslogistik og Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet har oprettet et ”strategisk og tværgående sekretariat for EU-formandskab”, mens der ikke er oprettet nye kontorer i f.eks. Erhvervsministeriet og Miljø- og Ligestillingsministeriet.

På politisk niveau er en væsentlig ændring, at Marie Bjerre i 2024 blev Europaminister. Organisatorisk er Bjerre placeret i Udenrigsministeriet og skal altså dele hus med udenrigsminister Lars Løkke Rasmussen. Det er værd at bemærke, at ingen af de tre partiledere i SVM-regeringen kommer til at sidde for bordenden på rådsmøder⁶, mens Europaministeren kommer til at lede Rådet for Generelle Anliggender. I embedsværket er der også både oprustning og omrokering. Mest iøjnefaldende er udnævnelsen af Jeppe Tranholm-Mikkelsen som departementschef i Udenrigsministeriet. Dette blev betegnet som et "scoop", idet han kom direkte fra en stilling som generalsekretær i Generalsekretariatet for Rådet⁷, hvilket meget retvisende kaldtes "det vigtigste job i EU, som ingen nogensinde har hørt om"⁸.

Opgjort i arbejdstimer er den største opgave under formandskabet formentlig at lede forhandlingerne i ministerrådets mere end 150 arbejdsgrupper. Derfor er et vigtigt trin i forberedelsen at udpege de attachéer, der skal varetage den opgave samt at sørge for, at disse og andre relevante medarbejdere modtager den rette træning. Da det er en stor fordel for arbejdsgruppeformænd at være godt inde i arbejdet inden formandskabets start, var ambitionen at have de fleste attachéer på plads i løbet af 2024. Træningen består blandt andet af kurser i forhandlingsteknik og i EU's politiske processer. Den varetages både in-house, i samarbejde med Rådssekretariatet⁹, og i samarbejde med eksterne institutioner som Europa-Kollegiet¹⁰ og European Institute for Public Administration¹¹. Til sidst har der været et stort logistisk arbejde i at forberede de 15 uformelle ministermøder, der skal afholdes i henholdsvis Aalborg, Horsens, Herning og København¹², herunder aftaler vedr. lokaler samt rekruttering og sikkerhedsgodkendelse af midlertidigt ansatte forbindelsesofficerer¹³.

Slutspurten før startskuddet

I skrivende stund (maj, 2025) står vi på tærsklen til det danske EU-formandskab og dermed også i slutningen af den intensive forberedelsesperiode. De seneste måneder har embedsværket i København haft travlt med at lægge sidste hånd på formandskabsprogrammet, som udlægger Danmarks prioriteter, og som ligger i forlængelse af trio-programmet¹⁴. Samtidig holdes der skarpt øje med udviklingen af både igangværende, og dermed i nogen grad forudsigelige, forhandlinger i Bruxelles og uforudsete kriser i kraft af den højspændte geopolitiske situation. EU-kontorchef i Finansministeriet Mads Jørgensen udtalte i april 2025 til Altinget, at forberedelse af formandskabet er "som at planlægge i blinde"¹⁵. Europaminister Marie Bjerre har redegjort over for Folketinget, at "præcis hvilke sager, der kommer til at præge dagsordenen, vil bl.a. afhænge af Kommissionens arbejdsprogram for 2025, og hvor langt det polske formandskab kommer", og at det danske formandskabsprogram "vil blive offentliggjort i ugerne op til 1. juli 2025"¹⁶.

Kontakten til de andre medlemslande og EU-institutionerne er også intensiveret, hvilket kommer til udtryk på forskellige måder. I samme interview udtaler Mads Jørgensen f.eks., at de som kommende arbejdsgruppeformænd

allerede nu er i dialog med medlemslandene om hvad de ”tænker og har af bekymringer”, og dette gøres ”grundlæggende for at opbygge tillid”. På lignende vis udtrykte Europaministeren i september sidste år en ambition om at besøge samtlige EU-medlemslande inden formandskabet med begrundelsen ”hvis vi skal finde nogle fælles løsninger, så er det vigtigt, at vi kender hinanden, og jeg kender deres prioriteter”¹⁷.

Forberedelser i Bruxelles – oprustning og intensivering af kontakter

Forberedelserne i København har epicenter i Udenrigsministeriet, men er fordelt over hele Slotsholmen. I Bruxelles er de derimod i høj grad koncentreret på Danmarks Faste Repræsentation ved Den Europæiske Union, EU-repræsentationen eller blot Reppen i daglig tale. Her startede forberedelserne også i god tid. Mest synligt var rokadene på de tre ambassadørposter, der blev besat af tunge navne med lang EU-erfaring. I 2022 tiltrådte Søren Jacobsen som Coreper I-ambassadør og stedfortrædende fast repræsentant. Han kom fra en stilling som kontorchef for Europapolitik i Udenrigsministeriet. Året efter fik han selskab af Carsten Grønbech-Jensen som Coreper II-ambassadør og fast repræsentant, direkte fra en stilling som Udenrigsministeriets direktør for Europapolitik og Arktis. I 2024 tiltrådte Lene Mandel Vensild, der kom fra en stilling som kontorchef i Statsministeriets globale kontor, som PSC-repræsentant (ambassadør for EU's udenrigs- og sikkerhedspolitik). Det er væsentligt at bemærke, at alle tre var udstationeret i Bruxelles under det foregående formandskab. I tillæg arbejdede både Jacobsen og Grønbech-Jensen med formandskabet i 2002, baseret i hhv. København og Bruxelles. Det er altså erfarne kræfter, der danner spydspids for det danske formandskab på EU-repræsentationen. Tidlige udskiftninger til trods er det dog det sidste år inden formandskabet, at forberedelserne i Bruxelles for alvor har taget fart.

Den intensive fase

Rent lavpraktisk medfører EU-formandskabet en stor udvidelse i antal medarbejdere på EU-repræsentationen. Ifølge en opgørelse fra Udenrigsministeriet er der normalt 70-80 medarbejdere på EU-repræsentationen¹⁸. Hertil kan lægges lige under 20 praktikanter. Samme opgørelse viser, at antallet af medarbejdere under formandskabet i 2012 var mindst 125. Med andre ord er antallet af medarbejdere på EU-repræsentationen, konservativt estimeret, forøget med minimum 66%. Denne tilstrømning betyder også, at de fysiske rammer på EU-repræsentationen udvides, simpelthen ved at leje lokaler i nabobygningen og vælte vægge, noget Coreper I-ambassadøren beskriver som en ”kraftanstrengelse” og et ”helt afgørende byggeprojekt”¹⁹.

De fleste medarbejdere, der er tiltænkt centrale roller i formandskabet, er allerede på plads i Bruxelles og godt i gang med at varetage deres opgaver og opbygge netværk. Men forstærkningerne kommer ikke kun fra København,

der er også rokader internt i Bruxelles; der er blevet hyret medarbejdere på EU-repræsentationen med erfaring fra Europa-Parlamentet, og mindst én medarbejder har været sekunderet ind i Kommissionens generalsekretariat. Begge eksempler vidner om, at opbygningen af netværk i de andre institutioner tages alvorligt, ikke mindst for medarbejdere med koordinerende roller.

Slutteligt er der også øget trafik fra Bruxelles til Danmark her i den afsluttende fase. For nylig var Coreper I-ambassadør Søren Jacobsen i København sammen med repræsentanter fra Rådssekretariatet, hvor de besøgte otte ministerier for at "snakke formandskabsprioriteter og ministrenes rolle på rådsmøderne"²⁰. Besøget var en del af indsatsen for, at "Bruxelles og København bliver mere og mere synkroniseret" (ibid.), og forhåbentlig går fuldstændig i takt fra 1. juli. Derudover er det besluttet, at Aarhus skal være vært for den officielle åbning, hvor regeringen tager imod en delegation fra Kommissionen anført af Ursula von der Leyen²¹.

Sikkert er det, at samtlige medarbejdere arbejder på højtryk her i forberedelsens slutspurt, hvor der ikke længere tælles i år eller måneder, men dage inden Danmark overtager formandskabet. Medarbejderne i Bruxelles holder et særligt vågent øje med de sager, det polske formandskab har på bordet, og bruger lidt ekstra energi på at lytte til de bekymringer og prioriteter, attachékollegaerne lægger for dagen. Og så bliver der formentlig taget grundige noter og afluret forhandlingsstrategier til de trilognemøder, hvor danske attachéer er kommet med som "føl" hos det polske formandskab.

Konklusion

Selvom EU-formandskabet kun varer seks måneder er det en monumental opgave, der tager flere år at planlægge. I denne artikel har vi optegnet disse forberedelser i hovedrids. Den akademiske litteratur på området er sparsom, men tidligere undersøgelser har inddelt planlægningen i en langsigtet opstart tre til fire år før formandskabet samt en intensiv slutspurt det sidste halve til hele år. De vigtigste langsigtede opgaver handler om at få organisation og logistik på plads, at påbegynde samarbejdet med de andre to lande i formandskabs-*trioen*, og at tage ved lære af andre landes erfaringer. I slutspurten gælder det især om at besætte de sidste poster i Bruxelles, færdiggøre prioritetsprogrammet for formandskabet samt at intensivere kontakten og netværksopbygningen over for de øvrige medlemslande og EU-institutionerne.

Forberedelserne til det danske formandskab i 2025 har således været i gang i flere år, både på Slotsholmen og i Bruxelles. Formandskabet er forankret i Udenrigsministeriet, hvor Marie Bjerre er blevet udpeget som Europaminister, mens der i de andre ministerier er variation i, hvordan man organiserer sig. Derudover har det været væsentlige opgaver at udfærdige et trio-program med Polen og Cypern, samt at færdiggøre arbejdet med det danske formandskabsprogram. Hvor forberedelserne af de danske formandskaber i 2002 og 2012 fokuserede på henholdsvis øst-udvidelsen og eurokrisen, så er fokus

denne gang på Europas sikkerhedspolitiske situation. Hvad dette fokus betyder for varetagelsen af EU-formandskabet, bliver spændende at følge.

I Bruxelles har der været udskiftning på alle tre EU-ambassadørposter i perioden 2022-24, og de fleste af de attachéer, der skal fungere som formænd for Rådets tekniske arbejdsgrupper er blevet udstationeret i løbet af 2024. Det er vigtigt at disse stillinger besættes i god tid, da opbygning af gode, tillidsfulde relationer med attachékollegaerne ses som afgørende for at kunne levere et succesfuldt formandskab. Som yderligere led i relationsopbygningen har medarbejdere fra både København og Bruxelles været udlånt forskellige steder i Kommissionen, ligesom man har hyret medarbejdere med erfaring fra Europa-Parlamentet. Det er vigtigt at forberede formandskabet ordentligt, for når først man er i gang, er der dårligt tid til andet end at eksekvere. Som en interviewperson fortalte Ieva Grumbinaitė (2023: 35) om sin oplevelse af formandskabet: "the main challenge was to get some sleep at some point".

Noter

1. Ministerrådets officielle navn er Rådet for Den Europæiske Union. Men for at holde det adskilt fra Det Europæiske Råd bruger vi i denne artikel det mere dagligdags begreb Ministerrådet.
2. <https://polish-presidency.consilium.europa.eu/media/zkcn0325/programme-of-the-polish-presidency-of-the-council-of-the-european-union.pdf>.
3. <https://fm.dk/media/o54afmlz/finansloven-for-2025-fuld-version.pdf>.
4. <https://diplomatie.belgium.be/en/policy/coordination-european-affairs/belgian-presidency-council-european-union>.
5. <https://www.altinget.dk/artikel/dansk-formandskab-i-eu-i-sigte-udenrigsministeriet-forbereder-embedsværket-paa-en-intens-og-uforlignelig-oplevelse>
6. Statsministeren deltager i Det Europæiske Råd, mens udenrigsministeren og forsvarsministeren deltager i Rådet for Udenrigsanliggender. Begge råd har faste forpersoner i hhv. Antonio Costa og Kaja Kallas.
7. I daglig tale Rådssekretariatet, hvilket også bruges fremadrettet i denne artikel.
8. <https://www.altinget.dk/artikel/nu-er-der-to-gange-jeppe-i-toppen-af-udenrigsministeriet-det-er-et-kaempe-scoop>.
9. <https://sgae.gouv.fr/files/live/sites/SGAE/files/Contributed/documents/Prepares%20your%20presidency%20-%20May%202019.pdf>.
10. <https://www.coleurope.eu/training-eu-presidency-and-negotiations-eu>.
11. <https://www.eipa.eu/courses/practical-eu-presidency-skills/>.
12. <https://um.dk/#/embedded/release/14004450/eu-formandskabet-er-en-unik-chance-for-at-vise-danmark-frem>.
13. <https://my.enaportal.com/jobopslag/vis?no=193625>.
14. <https://polish-presidency.consilium.europa.eu/media/fmqjgqlv/trio-programme.pdf>.
15. <https://www.altinget.dk/embedsværk/artikel/ugens-embedsmand-som-ansvarlig-for-eu-budget-i-finansministeriet-forbereder-mads-joergensen-sig-paa-scenarie-a-b-og-z-til-formandskabet>.
16. https://www.folketingstidende.dk/samling/20241/redegoerelse/R7/20241_R7.pdf.
17. <https://borsen.dk/nyheder/generelt/bjerre-rejser-paa-eu-turn-for-at-forberede-dansk-formandskab>.
18. <https://www.ft.dk/samling/20201/almdel/euu/spm/175/svar/1781828/2393233/index.htm>.

19. https://www.linkedin.com/posts/s%C3%B8ren-jacobsen-7816275_s%C3%A5-blev-det-endnu-en-gang-n%C3%A6sten-jul-ogs%C3%A5-activity-7275794330294915072-8zze/.
20. https://www.linkedin.com/posts/kbukhave_pubcrawl-p%C3%A5-slotsholmen-mosteeeeerrrr-activity-731417622261919744-phLR.
21. <https://stm.dk/presse/pressemeddelelser/aarhus-aabner-det-danske-eu-formandskab-2025/>

Referencer

- Batory, A., & Puetter, U. (2013). Consistency and diversity? The EU's rotating trio Council Presidency after the Lisbon Treaty. *Journal of European Public Policy*, 20(1), 95-112. <https://doi.org/10.1080/13501763.2012.693418>
- Egendal, W.K. (2025). *The Corridors of Power in Brussels: Informal Communication, Coordination, and Compromise in EU Trilogue Negotiations*. PhD Dissertation, Politica. Aarhus.
- Grumbinaitė, I. (2023). *The Rotating European Union Council Presidency and Small Member States: Small States, Big Challenge*. Routledge.
- Jensen, M.D., & Nedergaard, P. (2013). Det danske EU-formandskab 2012 - satte det sig spor i centraladministrationen? *Politica*, 45(4), 379-399.
- Jensen, M.D., & Nedergaard, P. (2017). *EU Presidencies between Politics and Administration: The Governmentality of the Polish, Danish and Cypriot Trio Presidency in 2011-2012* (1 ed.). Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781315690544>
- Sieps. (2024). *Leda, förhandla och påverka: Erfarenheter från Sveriges ordförandeskap i EU 2023*. <https://www.sieps.se/publikationer/2024/leda-forhandla-och-paverka/>
- Vaznonytė, A. (2020). The rotating Presidency of the Council of the EU – Still an agenda-setter? *European Union Politics*, 21(3), 497-518. <https://doi.org/10.1177/1465116520916557>