

mønstergenkendelse, og er en metode, der kan anvendes, når megen information – i det konkrete tilfælde: mange planer med forskelligartede konsekvenser – skal overskues. Princippet går ud på at finde de indbyrdes forskelle mellem planerne, for dermed at lette beslutningstagerne (in casu: politikerne) overblikket over mange alternative planer.

I tredje del behandles afhandlingens hovedemne, den kommunale planlægning. Der stilles forslag til en ny procedure for denne planlægnings udførelse i en formaliseret søge-læreproces, som tager et operationelt hensyn til de faktiske politiske og administrative forhold i danske kommuner, og til relationerne mellem statslige myndigheder, amtskommuner og primærkommuner. Der ligger væsentlige styringselementer indbygget i denne planlægningsproces, ligesom en meget bevidst og gennemskuelig prioritering søges gennemført, hvor noget sådant er muligt.

Ved udarbejdelsen af planlægningsproceduren (som er illustreret ved et gennemgående taleksempel) går forfatterne ud fra, at en operationel kriteriefunktion for resultatet af den kommunale virksomhed ikke vil kunne opstilles. Målfastsættelsen lægges herved over i en rent politisk proces, hvorunder der finder en vis mål-middel-revision sted i planlægningsperioden. I selve planlægningsproceduren sondres der mellem aktive og passive planområder, hvor de passive planområder er sådanne, som er fastlagt exogent, og som kommunalpolitikere derfor ingen indflydelse har på. Sådanne passive planområder behandles i trendextrapolerende prognosemodeller.

Til slut beskrives en afbalanceringsprocedure baseret på anvendelsen af en L.P.-model, der anvendes til at finde den kombi-

nation af sektorplaner, der kan benyttes som udgangspunkt for de politiske forhandlinger i kommunalbestyrelsen.

I fjerde del diskuteres kort et par mere teoretiske modeller (bl. a. en spilteoretisk), som synes at kunne *videreudvikles*, således at de vil kunne anvendes som hjælpeværktøj ved de politiske forhandlinger i kommunalbestyrelsen i forbindelse med opstillingen af en totalplan for kommunen.

Konklusionen af afhandlingen er, at man i praktisk planlægning er tvunget til at vurdere alternative planer på grundlag af disses servicemæssige konsekvenser udtrykt i fysiske, økonomiske og andre termer snarere end alene i økonomiske termer. Denne konklusion hviler på en antagelse om, at de fra økonomien hentede metoder er utilstrækkelige i praktiske beslutningssituationer til at beskrive den komplekse virkelighed, i hvilken kommunalplanlægning finder sted. Den i afhandlingen udviklede planlægningsprocedure skal opfattes som et forsøg på at opstille en sådan systematisk servicebeskrivelses- og konsekvensberegningssprocedure til at lette beslutningstagerne overblikket under den politiske prioriteringsproces.

Nye danske bøger

Andet notat vedrørende det offentlige politik for de små øer (angående støtte til trafikbetjeningen). Afgivet af en arbejds-

For at lette henvisninger er fra og med dette nummer af tidsskriftet omtalerne af nye bøger m.v. forsynet med et nummer bestående af seks cifre. De første to cifre angiver årtallet, det tredje cifre det pågældende nummer af tidsskriftet inden for årgangen, mens de sidste tre cifre er et løbenummer inden for det enkelte hæfte. Red.

mønstergenkendelse, og er en metode, der kan anvendes, når megen information – i det konkrete tilfælde: mange planer med forskelligartede konsekvenser – skal overskues. Princippet går ud på at finde de indbyrdes forskelle mellem planerne, for dermed at lette beslutningstagerne (in casu: politikerne) overblikket over mange alternative planer.

I tredje del behandles afhandlingens hovedemne, den kommunale planlægning. Der stilles forslag til en ny procedure for denne planlægnings udførelse i en formaliseret søge-læreproces, som tager et operationelt hensyn til de faktiske politiske og administrative forhold i danske kommuner, og til relationerne mellem statslige myndigheder, amtskommuner og primærkommuner. Der ligger væsentlige styringselementer indbygget i denne planlægningsproces, ligesom en meget bevidst og gennemskuelig prioritering søges gennemført, hvor noget sådant er muligt.

Ved udarbejdelsen af planlægningsproceduren (som er illustreret ved et gennemgående taleksempel) går forfatterne ud fra, at en operationel kriteriefunktion for resultatet af den kommunale virksomhed ikke vil kunne opstilles. Målfastsættelsen lægges herved over i en rent politisk proces, hvorunder der finder en vis mål-middel-revision sted i planlægningsperioden. I selve planlægningsproceduren sondres der mellem aktive og passive planområder, hvor de passive planområder er sådanne, som er fastlagt exogent, og som kommunalpolitikere derfor ingen indflydelse har på. Sådanne passive planområder behandles i trendextrapolerende prognosemodeller.

Til slut beskrives en afbalanceringsprocedure baseret på anvendelsen af en L.P.-model, der anvendes til at finde den kombi-

nation af sektorplaner, der kan benyttes som udgangspunkt for de politiske forhandlinger i kommunalbestyrelsen.

I fjerde del diskuteres kort et par mere teoretiske modeller (bl. a. en spilteoretisk), som synes at kunne *videreudvikles*, således at de vil kunne anvendes som hjælpeværktøj ved de politiske forhandlinger i kommunalbestyrelsen i forbindelse med opstillingen af en totalplan for kommunen.

Konklusionen af afhandlingen er, at man i praktisk planlægning er tvunget til at vurdere alternative planer på grundlag af disses servicemæssige konsekvenser udtrykt i fysiske, økonomiske og andre termer snarere end alene i økonomiske termer. Denne konklusion hviler på en antagelse om, at de fra økonomien hentede metoder er utilstrækkelige i praktiske beslutningssituationer til at beskrive den komplekse virkelighed, i hvilken kommunalplanlægning finder sted. Den i afhandlingen udviklede planlægningsprocedure skal opfattes som et forsøg på at opstille en sådan systematisk servicebeskrivelses- og konsekvensberegningssprocedure til at lette beslutningstagerne overblikket under den politiske prioriteringsproces.

Nye danske bøger

Andet notat vedrørende det offentlige politik for de små øer (angående støtte til trafikbetjeningen). Afgivet af en arbejds-

For at lette henvisninger er fra og med dette nummer af tidsskriftet omtalerne af nye bøger m.v. forsynet med et nummer bestående af seks cifre. De første to cifre angiver årtallet, det tredje cifre det pågældende nummer af tidsskriftet inden for årgangen, mens de sidste tre cifre er et løbenummer inden for det enkelte hæfte. Red.

gruppe. København: Miljøministeriet, 1975. 38 pp. Kr. 5,75. *NT 75-2001*
 En embedsmandsgruppe, der nedsattes i 1973 af boligministeren med den opgave at fremkomme med en indstilling om regeringens politik over for de små øer, især på det infrastrukturelle, det uddannelsesmæssige og det servicemæssige område, afgav i november 1973 et *Notat vedrørende det offentlige politik for de små øer* (omtalt i *NT 1974*, nr. 1). På dette grundlag gik regeringen ind for en forøget støtte til trafikbetjeningen af de små øer. Efter forhandling med Kommunernes Landsforening og Amtsrådsforeningen nedsattes en arbejdsgruppe, der i nærværende notat fremlægger forslag til fordeling af et maksimalt statsligt tilskudsbeløb samt diskuterer anvendelsen af støttemidler og administrationen af en tilskudsordning, som de implicerede kommuner og amtskommuner også forudsættes at yde støtte til og skulle varetage administrationen af.

Arbejds miljø. Grænseværdier. Arbejdstiden. Meningsfyldt job. Udstødningen. Udg. af Arbejds miljøgruppen af 1972. Arbejds miljøgruppen af 1972, Rapport nr. 3. København: Arbejds miljøgruppen af 1972, 1975. 201 pp. Kr. 20,00. *NT 75-2002*
 I sin tredje rapport beskæftiger arbejds miljøgruppen sig med støjproblemerne og foreslår, at der gradvis stræbes hen mod en støjgrænse på 70 dB(A) i alle virksomheder. Dernæst tages problemet om giftige og sundhedsfarlige stoffer og materialer op. Endvidere beskæftiger gruppen sig med de meget udbredte ryglidelser, arbejdstidsnedsættelser, begrænsning af skifteholdsarbejde og udvidede muligheder for deltidsarbejde, arbejds tempo og behovet for nogle »anti-Taylor«-krav om meningsfyldt arbejde samt med ud-

stødningen på arbejdsmarkedet og foranstaltninger mod den. Endelig beskæftiger man sig med nogle af de indvendinger der har været rejst mod den første rapport's forslag om en forebyggende miljøafgift.

BETTELHEIM, CHARLES: *Kulturrevolution og industriel organisation i Kina*. København: Demos, 1974. 121 pp. Kr. 27,50.

NT 75-2003
 Forfatteren, der er økonomiprofessor ved Sorbonne-universitetet, forsøger at drage nogle teoretiske slutninger om socialismens udvikling på grundlag af de af kulturrevolutionen forårsagede ændringer i ledelsen af industrivirksomhederne. På baggrund af personlige indtryk og indsamlet materiale indleder forfatteren med en beskrivelse af forholdene på Pekings almindelige Trikotagefabrik, der er en »mønster«-virksomhed m.h.t. de ændringer, der har fundet sted. Andet kapitel behandler principperne for den kinesiske planøkonomi. Tredje del beskæftiger sig med ændringerne i arbejdsdelingen, bl. a. mellem ledende og udøvende funktioner, åndeligt og fysisk arbejde, land og by. I fjerde kapitel søger forfatteren at drage de teoretiske konklusioner om mulighederne og formen for en revolutionering af produktionsforholdene.

Betænkning vedrørende den statslige revisions struktur m.m. Afgivet af det af økonomiministeren den 14. maj 1974 nedsatte udvalg til overvejelse af den statslige revisions struktur og dermed sammenhørende spørgsmål. Betænkning, 729. København: Statens Trykningskontor, 1975. 29 pp. Kr. 10,35. *NT 75-2004*

Udvalget, der nedsattes i 1974 for at overveje den statslige revisions struktur og der-