

RATIONELL FABRIKSORGANISATION I FÖRENTA STATERNA utgiven av *Taylor Society* översat til svensk af *Taras Sällfors*. Stockholm 1933.

Bogen indeholder en Række Afhandlinger af ansete Fagmænd om bærende Ideer og Principer vedrørende industriel Organisation (scientific management) indenfor den amerikanske Industri, og man faar derigennem en Oversigt over Udviklingen og den ændrede Tankegang siden Taylors Dage. De amerikanske Ingeniører har aabenbart opgivet Taylors koncentrerede Bestræbelser om at faa den enkelte Arbejder til at yde den størst mulige Indsats, og samler sig nu om andre Opgaver, saasom Standardisering (i dette Ords videste Betydning) og den rationelle Montering (i Danmark vilde man vel nærmest sige Harmonisering af Produktionsfaktorerne). I Afhandlingen Klassificering och Symbolisering fremhæver den tidligere Præsident for Taylorselskabet, M. L. Cooke, Betydningen af en gennemført Standardterminologi som Forudsætning for et rationelt Planlægningsarbejde, og gør opmærksom paa Nødvendigheden af den logiske Sammenhæng i Klassificering, naar f. Eks. Western Electric Company har ca. 50,000 forskellige Artikler paa sit Lager. I Afhandlingen om Standardisering av Produktionsförhållandena giver Ingeniørerne Bryant og Schultz en Redegørelse for, hvorledes Fabrikens Arbejdsmidler (Maskiner, Værktøj, Transportanordninger) standardiseres og indrettes saaledes, at det hele sammenbygges til en Enhed, og saaledes at bl. a. Materialetabene reduceres til det mindst mulige. Bogens Hovedafhandling er Hathaways Tillverkningskontroll enom en mekanisk Verkstad, der for en væsentlig Del bygger paa Forholdene i en efter amerikanske Forhold mindre Virksomhed (Tabor Manufacturing Comp. i Philadelphia), og som redegør for den rationelle Planlægning og Kontrollen dermed, idet det centrale Problem er Sammenbygningen af de mange Enkeltdeler, der maa være disponible og have de rigtige Tolerancer, hvis de ikke skal foraarsage betydelige Standsninger og Vanskeligheder ved Montering. Alle Bogens Afhandlinger er stærkt teknisk præget og mangler f. Eks. den Vekselvirkning mellem Teknik og Regnskabsvæsen, hvor andre af Taylors Elever, særlig Gantt, har gjort en betydelig Indsats. Denne Mangel i Bogen er for saa vidt mærkelig, som man skulde synes, at amerikanske Ingeniører burde have lært, at det ikke er tilstrækkeligt at kunne producere, der maa ogsaa være en effektiv Efterspørgsel til den Pris, Varen kan levere for.

Det synes, som om Taylors Elever blandt U. S. A.s Ingeniører ikke mere tiltror sig Evne til at løse de Industriproblemer, som ligger centralt i Tiden, og som Teknikere i Hebert Hoovers Tid nok mente at kunne klare; der bliver saaledes mere Plads for Regnskabsanalyser og Omkostningskurver og det fra anden Side hævdede Princip: management through accountants.

*P. P. Sveistrup.*

---