
KURSER

Internationale markedsundersøgelser som eksportredskab Journal nr. 3520

TIDSPUNKT: 10.-11. marts 1983.

IDÉ/MÅLGRUPPE: Kursets formål er at give deltagerne et mere omfattende og dybtgående kendskab til markedsundersøgelse og rolle i opbygningen af virksomhedens eksport, såvel på det strategiske som på det taktiske plan.

Målgruppen for kurset er civiløkonomer, ingeniører m.v. beskæftiget med international markedsføringsplanlægning, herunder markedsanalyse og reklamestyring. Ydermere vil kurset være velegnet for ledere som ønsker et mere dybtgående kendskab til redskaberne i den moderne eksportmarkedsføring.

HOVEDINDHOLD: I kurset beskrives indledningsvis nogle modeller for virksomhedens strategiske markedsføringsplanlægning samt i forbindelse hermed, hvordan virksomhedens interne intelligence-system kan opbygges. Med udgangspunkt i dette gennemgås eksempler på dels forskellige markedsvalg- og segmenteringsmetoder og dels de praktiske analyseformer, der i dag står til virksomhedens rådighed på eksportmarkederne. Heri indgår eksempler på anvendelse af sekundær informationsindsamling på grundlag af officielle/officiøse datakilder samt udnyttelsen af multicliene undersøgelser. I gennemgangen fokuseres specielt på den praktiske anvendelse af one-line databaser i informationsøgningen. Indsamlingen af de primære data illustreres ved eksempelvis store-checks, holdningsundersøgelser, distributionsundersøgelser, produkt/emballageundersøgelser og reklametest m.v.

Gennem en række cases – primært fra dagligvaremarkedet – illustreres disse metoders anvendelighed som styringsredskab for virksomhedens internationale markedsføring.

KURSUSLEDELSE: Fuldmægtig Rasmus Arffmann, konsulent Lars Tvede, Landbrugets Afsætningsudvalg, lektor Ole Wiberg, Institut for Udenrigshandel og handelsråd Carsten Schmidt, Udenrigsministeriet.

PRIS: Kr. 3.280,-/3.780,-.

STED: Store Kro, Slotsgade 6, 3480 Fredensborg (internat).

AFMELDINGSFRIST: 11. februar 1983.

Situationsbestemt strategisk ledelse

Journal nr. 3504

TIDSPUNKT: 17.-18. marts 1983.

IDÉ/MÅLGRUPPE: Strategisk ledelse er i høj grad kommet i focus i danske virksomheder. Målgruppen for kurset er personer der direkte skal deltage i det strategiske arbejde.

Konkrete resultater forudsætter imidlertid, at det strategiske ledelsesarbejde tilpasses den enkelte virksomheds karakteristika og aktuelle vilkår.

HOVEDINDHOLD: En række forskellige måder at tilrettelægge arbejdet på gennemgås – De konkrete aktiviteter belyses – Et gennemgående tema vil være hvordan de enkelte funktionsområder (eller specialister) i virksomheden kan og bør bidrage til de samlede overordnede strategiske overvejelser.

KURSUSLEDELSE: Lektor Kj. Arnth Jørgensen, Handelshøjskolen i København m.fl.,

PRIS: Kr. 3.280,-/3.780,-.

STED: Bymose Hegn Kursuscenter, 3200 Helsingør (internat).

AFMELDINGSFRIST: 17. februar 1983.

Økonomichefen som forandringsformidler

Journal nr. 3533

TIDSPUNKT: 22.-23. marts 1983.

IDÉ/MÅLGRUPPE: Mange økonomi- og regnskabschefer oplever, at de trods stor faglig viden og kunnen kan have svært ved at videreformidle denne til resten af organisationen. Dette gælder dels i forhold til direktion og funktionschefer og dels i forhold til egne medarbejdere.

Kurset henvender sig derfor til økonomi- og regnskabschefer samt andre ledende medarbejdere, der har ansvar for private og offentlige virksomheders økonomistyring, og som i denne forbindelse oplever de nævnte formidlings- og implementeringsproblemer.

HOVEDINDHOLD: Der fokuseres på de problemer og roller, der opleves som væsentlige i forbindelse med ændringer, udbygning og modernisering af virksomhedens økonomiske styring. Vægten lægges på de organisatoriske processer omkring beslutningstagen, forhandling, konflikt og samarbejde m.m. Deltagerne bliver instrueret i brugen af et video-baseret undervisningsprogram.

KURSUSLEDELSE: Cand. merc. Asger Larsen og lektor H. Myrup-Jensen, Kolding.

PRIS: Kr. 4.280,-/4.780,- (i prisen er indeholdt leje af videoprogram til anvendelse i egen virksomhed).

STED: Hotel Eremitage, Lyngby Storcenter, 2800 Lyngby (internat).

AFMELDINGSFRIST: 22. februar 1983.

Linielederens personalemæssige ansvar

Journal nr. 3512

TIDSPUNKT: 11.-12. april 1983.

IDÉ/MÅLGRUPPE: Ledere med liniefunktion oplever at blive pålagt flere og flere personalemæssige opgaver, og/eller oplever at samarbejdet med den centrale personalefunktion bliver mere kompliceret.

Målgruppen er fortrinsvis funktionschefer, som ikke nødvendigvis har uddannelsesmæssigt speciale indenfor personaleområdet.

HOVEDINDHOLD: Der fokuseres på lederens ansvar og rolle i forbindelse med en række centrale personalemæssige områder: Rekruttering – udvælgelse – uddannelse – lederudvikling – medarbejdersamtaler – personalebedømmelse – afvikling af ældre medarbejdere. Kursusformen lægger op til dialog og erfaringsudveksling med deltagerne. I øvrigt har alle undervisere erfaring såvel *inden for* som *uden for* en personaleafdeling.

KURSUSLEDELSE: Ekstern lektor, personalechef George Greibe m.fl.

PRIS: Kr. 3.280,-/3.780,-.

STED: Hotel Marina, Strandvejen 391, 2950 Vedbæk (internat).

AFMELDINGSFRIST: 14. marts 1983.

Små datamater til adm. databehandling

Journal nr. 3537

TIDSPUNKT: 12. og 13. april 1983.

IDÉ/MÅLGRUPPE: Kursets formål er at orientere ledere og medarbejdere, beskæftiget med administrativ informationsbehandling og økonomisk styring/regnskabsvæsen om det udbud af små datamater, der findes på markedet i dag, så de kan træffe et bedre valg af edb-løsning baseret på drift af egen datamaskine.

HOVEDINDHOLD: Hvordan analyserer man virksomhedens behov for en edb-løsning som grundlag for indhentning af tilbud/kontrakt med leverandøren.

KURSUSLEDELSE: Lektor, civilingeniør Flemming Rasmussen og lektor, cand. merc. Henning Kirkegaard, HHK.

PRIS: Kr. 2.600,-/2.900,-.

STED: Hotel Eremitage, Lyngby Storcenter, 2800 Lyngby (externat).

AFMELDINGSFRIST: 15. marts 1983.

Informationsteknologien set under en cost/benefit synsvinkel

Journal nr. 3534

TIDSPUNKT: 19.-20. april 1983.

IDÉ/MÅLGRUPPE: Der er i de senere år sket en gradvis ændring på data- og informationsbehandlingsområdet. Systemudviklingen går fra afgrænsede, funktionsorienterede systemer for den enkelte afdeling – hen mod databaseorienterede, integrerede systemer, som støtter organisationen som helhed.

Senest er kontorautomatiseringsområdet yderligere kommet til. Her skal foretages større investeringer i de kommende år. En helhedsorienteret «cost/benefit» analysemetode er nu nødvendig.

Det er formålet med arrangementet at belyse cost/benefit problemstillingen, herunder at drøfte mulige metoder og erfaringer med opstilling af beslutningsgrundlag.

Arrangementet henvender sig især til beslutningstagere omkring investeringer i informations- og kommunikationssystemer.

HOVEDINDHOLD: De væsentligste indholdselementer i kurset er:

- metoder til cost/benefit analyser
- praktiske eksempler på vurdering og anvendelse af metoder.

Endvidere berøres følgende:

- den teknologiske udvikling indenfor edb-udstyr og telekommunikation
- systemudviklingsmetoder – udviklingstendenser og problemer
- organisation og informationssystemer – vurdering af ændringer
- strategier for systemudvikling.

KURSUSLEDELSE: Lektor Thomas Skousen, IFA, Handelshøjskolen i København og konsulent Per Rhein Hansen, IBM m.fl..

PRIS: Kr. 3.280,-/3.780,-.

STED: Hotel Trouville, 3100 Hornbæk (internat).

AFMELDINGSFRIST: 22. marts 1983.

Byg kalkuler og budgetter med modelsprog

Journal nr. 3538

TIDSPUNKT: 25.-26. april 1983.

IDÉ/MÅLGRUPPE: Målgruppen for kurset er funktions-, økonomi- og administrationschefer samt stabsmedarbejdere.

HOVEDINDHOLD: Modelsprogets opbygning og arbejdsmetode – Anvendelse af modelsprog ud fra små praktiske eksempler (edb-terminal) – Løbende udvikling af lokale beslutningsstøttesystemer – Sammenkobling af de lokale budgetter og økonomidata – Analyser ud fra omfattende interne og eksterne data – Likviditetsprognoser – Indførelse og valg af modelsprog – Modelsprog som grundlag for system- og lederudvikling.

KURSUSLEDELSE: Lektor Preben Melander, lektor Jørgen Meyer og konsulent Stig Nygaard Hansen.

PRIS: Kr. 3.280,-/3.780,-.

STED: Bymose Hegn Kursuscenter, 3200 Helsingør (internat).

AFMELDINGSFRIST: 28. marts 1983.

Offentlig/privat ledelse

Journal nr. 3502

TIDSPUNKT: 25.-27. april 1983.

IDÉ/MÅLGRUPPE: Den offentlige og den private sektor er på mange måder helt adskilte verdener. Konsekvenserne heraf er overvejende negative og der vil være åbenbare fordele ved en højere grad af gensidig inspiration, erfaringsudveksling og samarbejde mellem de to sektorer. Forudsætningen for en udvikling i denne retning er ikke mindst en gensidig forståelse, blandt de offentlige og private topchefer, af forskelle og lejligheder i de vilkår der arbejdes under. Disse topchefer er målgruppen for kurset.

HOVEDINDHOLD: Skarpe synspunkter om offentlig/privat ledelse – Vurdering af væsentlige fælles ydre udviklingstendenser – Konsekvensen heraf for lederrollen i det offentlige og i den private sektor – Samarbejdsbehov og muligheder mellem privat og offentlig virksomhed på kort og på langt sigt.

KURSUSLEDELSE: Professor, ekon. dr. Erik Johnsen m.fl., Handelshøjskolen i København.

PRIS: Kr. 4.500,-/5.500,-.

STED: Hotel Trouville, 3100 Hornbæk (internat).

Kurset gennemføres

AFMELDINGSFRIST: 28. marts 1983.

i samarbejde mellem FDC og DJØF

Aktiv projektledelse

Journal nr. 3508

- som produktivitet fremmende ledelsesværktøj i virksomhedens omstilling og udvikling

TIDSPUNKT: 9.-10. maj 1983.

IDÉ/MÅLGRUPPE: I de fleste projekter i private og offentlige virksomheder deltager idag civiløkonomer – og så godt som alle civiløkonomer har nærmest daglig berøring med projekter. Det tværfaglige kursus henvender sig til virksomhedsledere, funktionschefer og projektledere, der har nogen erfaring med gennemførelse af udviklingsprojekter – men samtidig ønsker nye impulser og hjælpemidler.

HOVEDINDHOLD: Kurset behandler fire udfordringer ved projektledelse i 80'erne:

Hvor kan virksomheden med fordel bruge projektorganisation til formidling af tværgående samarbejde – og hvordan? Hvorledes kan iværksættelse af et udviklingsprojekt bedst foregå? Hvilke emner skal projektledelsen løbende tage vare på – for aktivt at sikre det ønskede resultat? Hvorledes kan iøvrigt gennemføres en samlet effektivisering af projektledelse – som værktøj i virksomhedens udvikling?

KURSUSLEDELSE: Civilingeniør, H.D. Morten Fangel, »MF udviklingskonsulent«, departementschef H. Lavesen, Miljøministeriet og professor Hans Gullestrup, AUC.

PRIS: Kr. 3.280,-/3.780,-.

STED: Hotel Marina, Strandvejen 391, 2950 Vedbæk (internat).

AFMELDINGSFRIST: 11. april 1983.

Konsulentlære

Journal nr. 3506

- om konsulentrollens principper og perspektiver

TIDSPUNKT: 18.-20. maj 1983.

IDÉ/MÅLGRUPPE: At bidrage dels til en forståelse for konsulentrollens særpræg og dels til en fortsat professionalisering af den enkelte konsulents problemløsningsadfærd. Kursets målgruppe: Konsulenter samt personer med konsulentagtige job.

HOVEDINDHOLD: Konsulentfunktionens hovedelementer – Konsulentydelsen som en professionel serviceydelse – Forskellige typer konsulentstrategier – Konsulentmæssige problemløsningsprincipper – Politiske forhold i konsulentarbejdet – Konsulentetiske spørgsmål – Konsulentens som forhandlingsformidler – Konsulentarbejdet i praksis – Konsulentbrugernes forventninger og krav – Konsulentrolleudvikling.

KURSUSLEDELSE: Lektor, lic. merc. Flemming Poulfelt, HHK, ekon. dr. Per Olof Berg, Lunds Universitet.

PRIS: Kr. 3.280,-/3.780,-.

STED: Hotel Trouville, 3100 Hornbæk (internat).

AFMELDINGSFRIST: 19. april 1983.