

pågældende eksperiment behandle et specielt område af konsumentadfærden. For det andet skal der være anvendt egentlig videnskabelig metode i et empirisk studium. Studiet skal være originalt og være relateret til egentlige forsøg, som tilmed skal være realistiske.

Der er ingen tvivl om, at det her samlede stof er af interesse for den avancerede student og den i praksis arbejdende markedsanalytiker.

H. Winding Pedersen, Varedistributionens struktur og omkostninger, G. E. C. Gads Forlag, København, 1971, 182 s.

Forfatteren har skrevet denne bog med det formål, at den skal tjene som lærebog for statsvidenskabelige studerende, samt med det formål, at varedistributionens struktur og omkostninger skal analyseres ud fra en makro-økonomisk synsvinkel og ikke en driftsøkonomisk.

Bogens 11 kapitler indeholder træk af forbrugsvaredistributionens udvikling og en diskussion af distributionens omkostninger. Der gives en oversigt over pris- og rabatsystemer og forfatteren fører en diskussion over stordriftsfordele i varedistributionen. Distributionskanalerne, sortiments- og branchedeling, integration- og stordriftstyper behandles i de forskellige afskygninger. Effektivitet og rentabilitet ved forskellige former får en principiel behandling, hvorefter fremstillingen afrundes med udviklingen i distributionsomkostninger og visse strukturbestemte faktorer.

Tom Burns and G. M. Stalker, The Management of Innovation, Tavistock Publications, London, 1966, 269 s.

Dette er Burns og Stalkers klassiske værk om den mekanistiske og organiske organisation, hvor de viser betydningen af innovationsaktivitet i relation til virksomhedens udvikling, som understøttes af det organiske princip.

Det, der kendetegner denne udgave, er prisbillighed, den er en såkaldt paperback.

I serien Penguin Modern Psychology er følgende 3 bøger af interesse for tidsskriftets læsere:

Ward Edwards and Amos Tversky, Decision Making, London, 1967, 413 s.

I denne fremstilling er samlet en del klassiske artikler om beslutningstagning, opdelt i fire ho-

vedgrupperinger: Beslutningstagningens generelle teori, nytte og subjektiv sandsynlighed, det risikoløse valg og specifikke beslutningsmodeller.

Af virkelig klassiske ting er Ward Edwards artikler fra 1954 og 1961 om A Theory of Decision Making, henholdsvis Behavioural Decision Theory. Luce Raifa's arbejde om nyttebegrebets aksiomatiske behandling er også med. De konstruerede nytteeksperimenter har vel vist sig af mindre værdi, de står i hvert fald relativt svagt i sammenligning med klassikerne. Derimod synes de refererede almindelige psykologiske studier omkring valgsituationer mere stedsegrønne.

Det er en billig og ganske omfattende fremstilling.

Dalbir Bindra and Jane Stewart, Ed., Motivation, London, 1968, 352 s.

Dette er en sammenstilling af artikelestrakter der belyser den motivationsteori, der er så central i dagens debat om virksomhedsledelse.

Motivation har i tidens løb været set ud fra synsvinklerne instinkt, stimulus-respons, indre behov og målrettethed. Samtlige disse synsvinkler får hver sit kapitel med en række forskellige behandlinger.

Belønningsmekanismerne udgør bogens anden halvdel, atter opdelt i fem afsnit. Det giver en ret all-round behandling af den del af vore læremekanismer, der består i at den belønnende faktor er involveret.

Stephen Wiseman, Ed., Intelligence and Ability, London, 1967, 368 s.

Indholdet i denne bog lægger op til en reformulering af intelligensbegrebet. Intelligens er ikke blot det, man måler, men intelligens er hensigtsmæssig reaktion i visse nøjere bestemte ydre situationer. Det, der synes at være det afgørende, er evnen til hurtigt at indstille sig på nye situationer og lære af en situations forløb.

I denne bog gives ved hjælp af artikel-exerpter i 17 afsnit udviklingen af de klassiske intelligensforsøg op til implikationerne for de nyere intelligensmodeller.

Marie Jahoda and Neil Warren, Attitudes, London, 1966, 375 s.

Indstilling eller holdning er et psykologisk begreb, der ligesom motivation og intelligens hører til de

psykologiske grundbegreber. Selve begrebsdannelsen får i denne fremstilling fem klassiske artikeluddrag. – Dette følges op af en række klassiske forsøgsresultater (17 afsnit).

Det er derefter naturligt at slutte af med attitudemålinger og fremstilling af en egentlig attitude-teori. Den sidste er her repræsenteret ved Robert B. Zajonc og Irbing Sarnoff.

G. C. Archibald, *The Theory of The Firm*, London, 1971, 463 s.

Dette er en fremstilling af de klassiske begreber omkring the theory of the firm: produktionsfunktioner og omkostningsfunktioner, prisfastsættelse og markedsstruktur, monopolistisk prisfastsættelse, indkomstfordelingen og vækstteori. I halen af dette er sat Baumol's diskussion om statiske alternativer til gevinstmaksimering og et par afsnit om lineær programmering.

Der er således tale om en lærebog i klassisk og ny-klassicistisk driftsøkonomi.

D. M. Lambertson, Ed., *Economics of Information and Knowledge*, London, 1971, 384 s.

Informationsbegrebets økonomiske dimensioner er nu også nået ind i billigbogsfloraen.

Det er et spørgsmål, der langt fra er afklaret og det fremgår da også af disse artikler, der, selv om de vel er klassiske, i år kun er nogle få semestre gamle. De er stort set skrevet fra 1966 og fremefter.

Der startes med en oversigt over begrebsdannelserne af Boulding og Marschak. Derefter følger noget om information og effektivitet og informationspolitik. Dette relaterer sig næsten udelukkende til makro-økonomiske problemer. Det samme gælder det, man kalder internationale aspekter, hvor et par artikler behandler internationale handelsproblemer, under hensyntagen til de informationsomkostninger, der er forbundet med at sige noget fornuftigt om disse ting.

De sidste 4 kapitler relateres til planlægningsproblemer i virksomheden. Disse er på den anden side hensigtsmæssigt placeret. Først bør nævnes Shubik's artikel om information, rationalitet og frit valg i det såkaldte demokratiske samfund. Dernæst Jantsch's klassiske artikel om teknologisk forecast i strategisk planlægning.

Bogens indhold afspejler på godt og ondt hvor langt man er nået på dette område.

M. G. Kendall, Ed., *Cost Benefit Analysis*, The English University Press, London, 1971, 328 s.

I dette konferencedokument refereres cost benefit analyses anvendelse på fem hovedområder i samfundet: sundhedsvæsenet, forsvarsvæsenet, udnyttelse af naturen, transport og generelle investeringsproblemer.

Det er vanskeligt at vurdere en bog som denne, men det kan siges generelt at den afspejler de fleste af de konkrete metoder der har været anvendt på de områder, hvor cost benefit har været anset for at være velegnet.

Det er således lidt af en statusrapport.

Ruth P. Mack, *Planning on Uncertainty*, Wiley, London, 1971, 233 s.

Denne bog bærer undertitlen: *Beslutningstagning i virksomheder og offentlig administration*.

Det er på mange måder en interessant fremstilling. Den indleder på sædvanlig vis med at diskutere usikkerheden i administrative beslutninger, herunder rational man's afgørelser og de beslutninger, der træffes af det forfatterinden kalder det naturlige menneske. Det sidste er modellen af den beslutningstager, der er nødt til at foretage bedømmelser, afvejninger, lægge sine værdier ind i beslutningerne og strukturere dårligt strukturerede situationer. Hun peger på, at en »omkostning« ved denne persons afgørelsesmetoder er at vedkommende overdimensionerer risikofænomenet, når der mangler information, med det til følge at man fortrinsvis træffer sikre valg. Dette kan i det lange løb gå ud over effektiviteten.

Det mest interessante bidrag i Ruth Mack's bog er måske hendes behandling af, hvorledes en sags behandling i vidt omfang binder en beslutning og de problemer, der er forbundet med at komme ud af det net, som administrationsregler egentlig lægger om mulighed for at ændre beslutninger som følge af den information, man måtte erhverve sig undervejs. Dette er illustreret ved faktiske cases fra administrativ praksis.

Bogen afsluttes med en slags check-liste ved hjælp af hvilken forfatteren mener at kunne bidrage til at reducere omkostningerne ved usikkerhed. Den indeholder et halvt hundrede trin og mon ikke de fleste systemer er kørt løbsk længe inden man når listen igennem?