

langtidsfinansiering og nogle specielle finansieringsproblemer.

Første del følger de normale retningslinier, men udmærker sig ved en meget oversigtlig tekst, eksempler og cases og navnlig gode resumeer. Et enkelt kapitel behandler nye teknikker, d. v. s. kvantitative finansieringsvurderinger fra operationsanalysen.

Del 2 og del 3 indeholder vel stort set hvad der er nødvendigt for at kunne foretage finansieringsovervejelser som økonomichef. Den sidste del behandler leasingproblematik og fusionsproblematik samt endelig inflationens virkning på en virksomheds finansieringspolitik.

Der er her tale om en lærebog i klassisk finansiel analyse; denne er stort set dækket. Det, der mangler, er mere realistiske samspil imellem den finansielle funktion og virksomhedens øvrige funktioner.

**Dag Ericsson, Inköpsfunktionens mål och metoder, Hermods, Malmø, 1969, 117 sider.**

Denne introduktion til indkøbsfunktionens mål og metoder er en fremragende oversigt.

Den er fremragende, fordi den er kort, koncis og samtidig tilstrækkelig omfattende til at nævne de problemer og metoder, der er relevante for indkøb.

Ericsson har disponeret sin fremstilling på følgende måde: Indkøbsfunktionen, beslutningsprocessen, købsprocessen, indkøbsplanlægning, valg af leverandør, køb af investeringsgoder, mere rutineprægede indkøb, samt organisation af indkøbsafdelingen.

Det er et moderne opspil til tackling af indkøbsproblematik.

**Danmarks 500 største virksomheder, A/s Økonomisk Litteratur, Oslo, 1970, 90 sider.**

Dette er en tabellering af de største virksomheder i Danmark.

De 500 største industrivirksomheder er

karakteriseret ved beliggenheden af deres hovedkontor, branche, omsætning, eksport, ansatte, aktiekapital, aktionærer, aktiver, egenkapital, egenkapital i pct. af aktiverne, overskud, samt visse nøgletal for virksomhederne.

Der er amtsvis inddeling af virksomhederne.

De 140 største handelsvirksomheder er karakteriseret ved branchesætning, eksport, antal ansatte, aktiekapital, antal aktionærer, aktiver, egenkapital og overskud, samt visse nøgletal.

Man har endvidere beskrevet de 30 største rederier, de 50 største banker, de 50 største sparekasser, samtlige livsforsikringsselskaber, en del genforsikringsselskaber, de 25 største skadesforsikringsselskaber, de 25 største reklamebureauer og endelig er der opgørelse over Skandinaviens 100 største virksomheder.

Et indeks over de beskrevne virksomheder afslutter bogen.

**T. Kjeldsberg, Intern Kontroll, Bedriftsøkonomens Forlag, Oslo, 1970, 353 sider.**

Kjeldsbergs bog foreligger hermed i 2. reviderede udgave. Den er dediceret til norske og danske revisormedarbejdere.

Nøgleordet i Kjeldsbergs fremstilling er kontrol, hvad der vel ikke kan undre. Men hertil kommer, at Kjeldsberg anbefaler revisor at lave en systembeskrivelse af virksomheden som et værktøj for at gennemføre kontrol. Denne kontrol går både på afkontrollering i klassisk forstand og på styring af de forskellige administrative funktioner.

Han diskuterer herefter salgsrutinen og indkøbsrutinen, personalet, varelageret, materielle anlæg, agenter, filialer, depoter, hvorefter han tager omkostningskontrollen op til en samlet vurdering.

I et stort og heterogent afsnit behandler han andre kontrolområder, hvor man navnlig må hæfte sig ved de nye afsnit omkring edb og intern kontrol.

Kjeldsbergs bog er en fremstilling hvor intet er glemt.

**Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfond, De administrative funktioners produktivitet, Høst og Søn, København, 1970, 171 sider.**

Formålet med denne rapport er at analysere om produktivetsniveauet i administrative funktioner i nogle hjemlige industrivirksomheder kan forbedres.

Man har valgt at analysere to hovedprocedurer, nemlig salgs-ordreproceduren og indkøbsproceduren.

Konklusionen af undersøgelsen kan vel nærmest siges at være, at man gennem et systematisk analysearbejde kan forbedre produktiviteten ganske betydeligt. Dette eftervises på en række områder, som metodeplanlægning, stillingsdimensionering, datakommunikation, blanketsystemer og organisationsstruktur.

Rapporten fremtræder som en lille praktisk lærebog i, hvorledes man kan gå frem for at højne produktiviteten i de administrative funktioner.

**J. L. Harvey og A. Newgarden, Mergers and Acquisitions, Wiley, London, 1969, 319 sider 140 s.**

I en tid hvor man er vidne til sammenlutning af virksomheder er der vel behov for et vist teoretisk skelet, en slags oversigt hvor man kan checke, om man har behandlet alle de problemer, der knytter sig til fusionering.

De to redaktører af denne bog har samlet en række artikler, fortrinsvis amerikanske, der tilsammen skulle give nogenlunde den checkliste, som man har brug for.

Bogen er disponeret som følger. Hvor finder man facts, de lovgivningsmæssige og regnskabsmæssige overvejelser, finansielle overvejelser, skattemæssige overvejelser, personovervejelser, spørgsmålet om integrationen efter fusioneringen, samt endelig de specielle problemer, der knytter sig til opkøb af udenlandske virksomheder. I

et afsluttende kapitel behandles en række af de fejl, der er registreret i fusionsaktivitet.

Selv om materialet er amerikansk, tør det vel siges at have en vis relevans også for skandinaviske og specielt danske forhold.

**Rothschild, Wirtschaftsprognose, Methoden und Probleme, Springer, Berlin, 1969, 205 sider, DM 12.80.**

Heidelberger Taschenbücher fra Springer Verlag er billige og giver kontant information.

I dette bind drejer det sig om prognoseproblematik. Man får serveret hele den klassiske prognosemetodik veldisponeret og komplet.

Det, der mangler, er nogle flere beslutningsteoretiske overvejelser over styring af fremtiden.

**G. Donaldson, Strategy for Financial Mobility, Harvard, London, 1969, 350 sider, \$8.00.**

Dette er et Harvard-studium omkring finansieringsproblematik.

Det hovedproblem, forfatteren behandler, er affødt af, at en virksomhed ikke med sikkerhed kender sine fremtidige finansielle behov. Hvad gør man egentlig i praksis som økonomichef ved dette problem, hvorledes kan de praktiske erfaringer systematiseres, og hvorledes kan man eventuelt forbedre på finansieringsstrategien ud fra en sådan analyse. Forfatteren har stillet sig som opgave at besvare alle tre spørgsmål.

I finansieringslitteraturen må bogen nok betegnes som en nyhed.

**J. Honko, Planering och kontroll av investeringar, Prisma, Stockholm, 1971, 220 sider.**

Jaakko Honko er en af vore nordiske specialister i investeringsteori.

Han har her sammenfattet flere års forskningsresultater i en populær fremstil-