

Kjeldsbergs bog er en fremstilling hvor intet er glemt.

Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfond, De administrative funktioners produktivitet, Høst og Søn, København, 1970, 171 sider.

Formålet med denne rapport er at analysere om produktivetsniveauet i administrative funktioner i nogle hjemlige industrivirksomheder kan forbedres.

Man har valgt at analysere to hovedprocedurer, nemlig salgs-ordreproceduren og indkøbsproceduren.

Konklusionen af undersøgelsen kan vel nærmest siges at være, at man gennem et systematisk analysearbejde kan forbedre produktiviteten ganske betydeligt. Dette eftervises på en række områder, som metodeplanlægning, stillingsdimensionering, datakommunikation, blanketsystemer og organisationsstruktur.

Rapporten fremtræder som en lille praktisk lærebog i, hvorledes man kan gå frem for at højne produktiviteten i de administrative funktioner.

J. L. Harvey og A. Newgarden, Mergers and Acquisitions, Wiley, London, 1969, 319 sider 140 s.

I en tid hvor man er vidne til sammenlutning af virksomheder er der vel behov for et vist teoretisk skelet, en slags oversigt hvor man kan checke, om man har behandlet alle de problemer, der knytter sig til fusionering.

De to redaktører af denne bog har samlet en række artikler, fortrinsvis amerikanske, der tilsammen skulle give nogenlunde den checkliste, som man har brug for.

Bogen er disponeret som følger. Hvor finder man facts, de lovgivningsmæssige og regnskabsmæssige overvejelser, finansielle overvejelser, skattemæssige overvejelser, personovervejelser, spørgsmålet om integrationen efter fusioneringen, samt endelig de specielle problemer, der knytter sig til opkøb af udenlandske virksomheder. I

et afsluttende kapitel behandles en række af de fejl, der er registreret i fusionsaktivitet.

Selv om materialet er amerikansk, tør det vel siges at have en vis relevans også for skandinaviske og specielt danske forhold.

Rothschild, Wirtschaftsprognose, Methoden und Probleme, Springer, Berlin, 1969, 205 sider, DM 12.80.

Heidelberger Taschenbücher fra Springer Verlag er billige og giver kontant information.

I dette bind drejer det sig om prognoseproblematik. Man får serveret hele den klassiske prognosemetodik veldisponeret og komplet.

Det, der mangler, er nogle flere beslutningsteoretiske overvejelser over styring af fremtiden.

G. Donaldson, Strategy for Financial Mobility, Harvard, London, 1969, 350 sider, \$8.00.

Dette er et Harvard-studium omkring finansieringsproblematik.

Det hovedproblem, forfatteren behandler, er affødt af, at en virksomhed ikke med sikkerhed kender sine fremtidige finansielle behov. Hvad gør man egentlig i praksis som økonomichef ved dette problem, hvorledes kan de praktiske erfaringer systematiseres, og hvorledes kan man eventuelt forbedre på finansieringsstrategien ud fra en sådan analyse. Forfatteren har stillet sig som opgave at besvare alle tre spørgsmål.

I finansieringslitteraturen må bogen nok betegnes som en nyhed.

J. Honko, Planering och kontroll av investeringar, Prisma, Stockholm, 1971, 220 sider.

Jaakko Honko er en af vore nordiske specialister i investeringsteori.

Han har her sammenfattet flere års forskningsresultater i en populær fremstil-

ling med følgende disposition: Investeringebegrebsdannelser, udvikling af et investeringsobjekt, bestemmelse af investerings kvantitative resultater, egentlige investeringskalkyler, investeringernes finansiering og skattemæssige og inflationens indvirkning på investeringer, samt investeringsbeslutninger og kontrol af investeringer. Endelig taler han til sidst om investeringernes interne rente som målestok for effektiviteten af virksomhedsledelse.

Bogen kan betragtes både som en statusrapport og som en lærebog og som en håndbog for de folk, der i praksis har med investeringsbeslutninger at gøre.

R. B. Harsløf og Ole Heise, Ledelsesbegreber, G. E. C. Gad, København, 1971, 156 sider.

Ole Heise lader i sit forord forstå, at der er brug for en tolkningsfunktion mellem det, man kunne kalde for handels-højskoleteori, og det, man kunne kalde for praktikerens ønske om at følge med i denne teoriudvikling og dens begrebsdannelser.

Bogen om ledelsesbegreber, hvor Harsløf og Heise på 156 sider beskriver stort set alle de nye og væsentlige begreber, der optræder i den teoretiske diskussion, synes at efterkomme ønsket om en sådan tolkningsfunktion.

Det er en ordbog, der kan anvendes såvel af civiløkonomstuderende som udlærte civiløkonomer og virksomhedsledere i almindelighed.

A. R. Coleman, Financial Accounting, Wiley, London, 1970, 627 sider, 97 s.

Dette er en lærebog i den del af finansieringsteorien, der vel efterhånden går under navnet »Pengestrømsanalyse«. Om det er et »general management approach«, som forfatteren har som undertitel for sin fremstilling, er svært at sige, men sikkert er det jo, at tallene er aggregeret op, således at de i og for sig dækker virksomheden som helhed.

P. G. Hoel og R. J. Jessen, Basic Statistics for Business and Economics, Wiley, London, 1971, 436 sider, £4.95.

Det er ganske morsomt at se, hvorledes velsolgte lærebøger udvikler deres typografi og deres grafiske fremstillinger. Det gælder også nærværende fremstilling af de sædvanlige statistiske modeller i relation til driftsøkonomien.

Specialskolerne i København har investeret i en virkelig gennemgribende behandling af indkøbsfunktionen. Den foreligger her i form af 4 bind, hvis anvendelse må siges at gå langt ud over det publikum, som de er skrevet for.

Titlerne giver i sig selv tilstrækkelig vejledning.

Bent Plesner, Indkøbsteknik, Specialskolerne i København, København, 1970, 162 sider.

H. J. Schmidt, Indkøb-teknisk styring, Specialskolerne i København, 1970, 209 sider.

Nils Teisen, Indkøbsjura, Specialskolerne i København, 1970, 133 sider.

O. Dahlin, Indkøbsaftaler og ledelsesmæssige opgaver, Specialskolerne i København, 1970, 178 sider.

Caj-Gunnar Lindström, Om Informationen i Beslutsprocessen, Ett utkast till en systemanalys, skriftserie utgiven av Handelshögskolan vid Åbo Akademi, A: 11, Åbo 1971.

Caj-Gunnar Lindströms doktorafhandling er på 226 sider og indeholder 6 kapitler, foruden 3 appendix, litteraturliste og et engelsk resumé. Lindström har formuleret 5 hovedproblemer i sin afhandling. Det første problem består i at finde ud af, hvilke relationer, der kan beskrive et interaktionsfænomen mellem forskellige delsystemer i en virksomhed. Han formulerer den præliminære hypotese, at et interaktionsfænomen ikke på realistisk vis kan fremstilles som analytiske problemformuleringer.