

at udarbejde en egentlig arbejdsplan og dels i at delegere. Det er der i og for sig ikke noget nyt i, men Carlberg har eksplificeret det på en ganske instruktiv, sælgende måde, der ikke synes uoverkommelig. Når det drejer sig om den sidste synsvinkel arbejdsviljen er det efter Carlbergs opfattelse vigtigt, at man gør sig sin målsætning klar, at man gør sig klart, hvilke personlige kontakter man ikke kan være foruden samt endelig, at man gør sig klart, hvilken form for personlighedsudvikling, man ønsker at gennemløbe. Det er et koncist lille studium, som folk der beskæftiger sig med at lede andre, kan have en ikke ringe nytte af.

**Norbert L. Enrick, Optimales Lagermanagement, 143 sider.**

Dette er en elementær introduktion til lagermodeller og lagerstyring.

Man starter fra begyndelsen med de simple deterministiske og stokastiske lagermodeller og går over simulation til en egentlig lagerstyring.

Der er i bogen givet caseagtige eksempler (10 ialt), som er særdeles instruktive.

Det er en fremragende lille introduktion til operationsanalytisk præget lagerpolitik.

**Arnold Kaufmann, Einführung in die Graphentheorie, 119 sider.**

Grafteorien er en matematisk metode, der ligger til grund for en række praktiske management teknikker, herunder visse organisationsteknikker, trafik- og transportproblemer, systemteori og systembeskrivelse, kommunikation, netværksbeskrivelse, markovkæder og systematisering i det hele taget

Dette er i givet fald en introduktion til emnet for den lidt langhårede virksomhedsleder. Grafteorien ligger på et vist abstraktionsniveau, og selv om Kaufmann illustrerer principperne med særdeles virkelighedsnære eksempler, må man nok sige, at emnet trods sin vigtighed ligger i kanten af hvad man skal anbefale virk-

somhedsledere at ofre deres læsetid på.

Derimod er det en fremragende introduktion til grafteorien for de studenter, der vælger operationsanalyse som speciale.

## OPERATIONSANALYTISK LITTERATUR

**A. Hjortshøj Nielsen og P. E. Stryg, Landbrugets operationsøkonomi, DSR, Den kgl. Veterinære- og Landbohøjskole, København, 1970, 237 s., 118 kr.**

Landbrugets operationsøkonomi er operationsanalyse anvendt på landbrugsøkonomiske problemer. Forfatterne siger i deres forord, at det drejer sig om undervisningsmateriale, der har været anvendt ved undervisningen på landbrugsstudiets økonomiske linje, men at der også er medtaget en del andet stof, som skulle gøre bogen mere afrundet, når det drejer sig om produktionsproblematik.

Forfatterne har struktureret stoffet i 8 kapitler. Efter en indledning og en diskussion af produktionsbegrebet og planlægningsbegrebet, gås der i detaljer med den neoklassiske produktionsmodel. Det er ganske velskrevne og omfattende afsnit.

I kapitel 4 gås der ind i den lineære programmeringsmodel og der gives en del eksempler på, hvorledes man kan anvende lineær programmering i landbrugssektoren.

Særligt interessant er imidlertid kapitel 5, hvor forfatterne tager en række specielle produktionsmodeller op til nærmere gennemgang; det drejer sig om investeringsmodeller, dynamiske lineære programmeringsmodeller, en række andre afskygninger af lineær programmering, udskiftningskalkulen, kø-modeller og dynamisk programmering.

Det er givet, at forfatterne har erfaring i anvendelse af lineær programmering, idet der i kapitel 6 under overskriften: Praktisk produktionsplanlægning gives en nøje instruktion m. h. t. hvorledes et lineært programmeringsproblem kan køres igennem på maskine.

I kapitel 7 gennemgås beslutningstagning under risiko og usikkerhed, et område der må synes særligt nærliggende for landbrugsøkonomiske anvendelser.

I det afsluttende kapitel 8 gennemgås regionale og interregionale modeller, navnlig med henblik på landbrugets lokaliserings-teori.

Bogen afsluttes med et tabel-index, en litteraturliste og et stikordsregister.

Dette er en meget velskrevet lærebog i moderne driftsøkonomi. Fremstillingen er pædagogisk, eksempelvalget er eksemplarisk og arbejdet er som helhed at betragte som en kompetent introduktion til det af forfatterne opfundne begreb: Landbrugets operationsøkonomi.

**M. J. Martin og R. A. Denison, Case Exercises In Operations Research, Wiley, London, 1971, 210 sider, £3,25.**

Dette engelsk-amerikanske kompagniskab har givet sig udslag i 15 casestudier indenfor operationsanalyse. Redaktørerne har fundet en række forskelligartede anvendelser af operationsanalytisk teknik frem til brug for undervisning i operationsanalyse på handelshøjskoleniveau.

På problemsiden har man repræsenteret: Beliggenhedsproblemer, omkostningsestimati-on, marketing af et nyt produkt, et bemandingsproblem, udskiftningsproblemer, maskinafbalanceringsproblem, dimensionering af maskineri, transportoptimering, produktions- og lagerproblematik, udskiftning af emner med stokastisk levetid, geografisk placering af lagre, en vejproblematik med flere målsætninger, opdeling i valgdistrikter, bemandingsproblematik og et investeringsproblem under risiko.

De pågældende cases giver mulighed for anvendelse af hele det operationsanalytiske metodeapparat.

Casene er stort set velegnede også for indenlandske problemstillinger.

Der findes ikke nogen facitliste, men forfatterne lover at særlig udvalgte kan købe deres egne løsninger.

**Wilson, Operational Research for Students of Management, Intertext Group of Publishers, London, 1970, 170 sider, £2,20.**

Forfatteren har sat sig som opgave at introducere ikke matematisk og statistisk skolede interessenter til operationanalysens metoder.

Det er ikke noget simpelt job, spørgsmålet er altid hvilken grundviden man må forudsætte. Forfatteren bygger på ca. real-eksamens kundskaber, og det betyder, at bogen er tilgængelig for de fleste. De vanskeligheder, der opstår ved at forklare statistiske fordelinger og kombinationsmetodik og de øvrige matematiske metoder, kommer forfatteren over ved at generalisere ud fra lette eksempler; han anvender altså den induktive metode. Stort set kan man sige, at det lykkes ham at virke overbevisende på læseren, således at denne akcepterer de formler, der kommer ud af diskussionen.

Bogen er diponeret i en introduktion til operationsanalysen (herunder opbygning af matematisk-statistiske vurderinger). Der følger så nogle afsnit om statistiske fordelinger og anvendelse af statistik. De O. R.-metoder, der er repræsenteret, er følgende: Prognosemetodik, udskiftningsmetodik, netværksanalyse, lagerstyring, sekvensanalyser, transportmetoder, lineære programmeringsmetoder, kømetoder, Markov-teori, spilteori og endelig Monte Carlo-teknik.

Det er en fremstilling for den interesserede lægmand, som vil ofre tid på operationsanalysen og en ikke helt skeløjet hjælpebog for studenterne.

**Thomas H. Naylor, Computer Simulation Experiments with Models of Economic Systems, Wiley, London, 1971, 502 sider, £5,70.**

Man står her overfor en egentlig lærebog i simulationsteknik, et område der har været i rivende udvikling i den seneste halve snes år. *Thomas H. Naylor* har været