

seren ind i sandsynlighedsbegrebet i simulationssammenhæng og i ankomst- og servicefordelinger. Derefter er man klar til diskret systemsimulation og simulation ved hjælp af Fortran. Herefter kommer et instruktivt eksempel på simulations-programmeringsteknik, herunder indsamling og behandling af data og disses behandling i en simulationsmodel, her af køtypen. Gordon går så over til GPSS og giver eksempler herpå.

De næste to kapitler er helliget SIMSCRIPT og giver eksempler på anvendelsen af dette programmeringssprog.

Bogen afsluttes med test-teknik, altså hvorledes verificerer man simulationsresultater.

Det er en meget velskrevet, pædagogisk og instruktiv bog, som formentlig vil kunne anbefales på både HA- og cand. merc.-niveau.

Det er dog formentlig en betingelse, at man har sat sig ind i opbygning og forudsætninger for partielle beslutningsmodeller af operationsanalytisk tilsnit.

David W. Miller and Martin K. Starr, Executive Decisions and Operations Research, Prentice-Hall, London, 1969, 115 sh., 607 pp.

Miller & Starr udsendte første-udgaven af deres Executive Decisions and Operations Research, altså Ledelsesbeslutninger og operationsanalyse, så tidligt som i 1960. Bogen blev anmeldt i Erhvervsøkonomisk Tidsskrift, 1961, s. 226. Det er stadigvæk en bog af interesse. Teksten er nu betydeligt udvidet, og en betragtelig del af de sidste ti års erfaringer indenfor operationsanalysen er på en eller anden måde medtaget. Stoffet er disponeret i 5 hovedafsnit. Første del beskæftiger sig med organisationer og beslutninger. Hovedvægten lægges her på målsætningen for beslutningerne, og forfatterne fører en temmelig avanceret målsætningsdiskussion uden dog at nå til noget konkret resultat. Videre diskuteres i dette afsnit

forholdet mellem videnskab og virksomhedsledelse, og spørgsmålet om ansvar for beslutningerne.

Anden del beskæftiger sig med det man kunne kalde for teorien om beslutninger. Forfatterne går ind i noget, de kalder for beslutningsstruktur. Det er det samme som at finde ud af nytten af en handling. De analyserer beslutningerne, finder de forskellige beslutningskriterier og taler lidt om anvendt beslutningsteori.

Tredje del behandler modellerne, altså beslutningsmodellerne; forfatterne diskuterer først modelopstilling og diskuterer så i to hovedafsnit deskriptive og normative modeller.

I fjerde del beskæftiger man sig med konkrete beslutningsproblemer indenfor tre funktioner i virksomheden, nemlig produktion, marketing og finansiering.

I femte afsnit tager man nogle specifikke problemer op mellem virksomhedslederen og operationsanalytikeren. Det er for det første spørgsmålet om at formulere problemstillinger, og det er problemet om evaluering af de metoder, der anvendes for at løse problemet, og endelig er det spørgsmålet om, hvorledes man kan udføre, altså implementere og kontrollere de løsninger, som man har fundet frem til.

Miller og Starr's bog er ganske anvendelig på det elementære niveau og har en for os at se fornuftig disposition, men man har på fornemmelsen, at teksten ligesom i førsteudgaven er mere glat og smart end den egentlig er dybtgående. Det, der kræves af en elementær lærebog er, at alle de erfaringer, man har, serveres på en pædagogisk forsvarlig måde, og det første kan man vel knap nok sige om Miller og Starr's fremstilling. Derimod er det sidste kriterium uden tvivl tilgodeset.

Miller og Starr er derfor et muligt supplerende værk til både den almindelige driftsøkonomi og til den mere specielle operationsanalyse.