

Justin G. Longenecker, *Principles of Management and Organizational Behavior*, Prentice-Hall International, Herts, 2. udg., 1969, 771 s.

Dette er en sjov bog på to måder. For det første er det en meget let tilgængelig fremstilling både af ledelsesteori og organisationsteori. Man fristes til at sige, at det er en næsten naiv fremstilling af disse ting. På den anden side er bogen skrevet på en sådan måde, at den nærmest fremtræder som en slags how-to-do-it bog med konkrete anvisninger på, hvorledes man kan gå frem i ledelsesprocessen og i organisationsprocessen. Men det må tilføjes, at det er holdt på et meget usofistikeret plan.

Bogen indeholder følgende afsnit: Først en introduktion til ledelse, derefter planlægning og grundlæggende form for opstilling af en organisation, sociale aspekter af organisering, ledelse af en organisations styring eller kontrol af organisationens resultat og endelig noget om professionel ledelse.

Der er over 100 sider cases.

Mario Bunge, *Scientific Research, I og II*, Springer-Verlag, Berlin, 1967, 536 og 374 s.

Når det drejer sig om lærebøger i fundamental erhvervsøkonomisk metode som vel ikke bør adskille sig fra videnskabelig metode i almindelighed, findes der kun ganske få lærebøger. Vi har i flere år anvendt Ackoff's *Scientific Method* med undertitlen *Applied Research Decisions* som en slags grundbog i de spørgsmål, der vedkommer os alle. Denne bog har så at sige været uden konkurrence. Når det drejer sig om en lidt videregående metodelære findes der i Mario Bunge's to bøger *Scientific Research, I og II*, en værdig konkurrent til Ackoff. Dette skal forstås på den måde, at bogens fremstilling er yderst relevant for det man kunne kalde behandling af grundlæggende metode-spørgsmål i erhvervsøkonomien, når man

opfatter denne som en del af en større social videnskab.

Bunge's to bøger består af femten kapitler. Han diskuterer først nogle grundlæggende begreber og nogle grundlæggende opfattelser af videnskabelig metode. I sammenhæng behandler han herefter problemformuleringens problematik, hypotese-problematik og lovmæssighed. Efter et kapitel om statik og et kapitel om dynamik går han ind på begrebet forklaring og begrebet prediktion; herefter er han klar til at behandle aktion.

De tre afsluttende kapitler vedrører observationsproblemet, målingsproblemet og eksperimentets problematik.

Det er en fremstilling, som er af meget høj karat bedømt ud fra det faglige indhold i bøgerne og bedømt ud fra bøgernes pædagogiske værdi. De er stort set læselige på cand. merc.-niveau og er særdeles velegnede til at uddybe en række spørgsmål, der knytter sig til de mange specialer på cand. merc.-studiet.

Kalman J. Cohen and Frederick S. Hammer, *Analytical Methods in Banking*, Richard D. Irwin, Inc., Homewood, Ill., 1966, 600 s., \$ 12.50.

Cohen og Hammer har gjort et betydningsfuldt stykke arbejde ved at samle en lang række artikler, hvis hovedemne er behandling af finansielle problemer ved hjælp af kvantitative metoder; populært sagt drejer det sig om operationsanalyse i finansieringsfunktionen, herunder specielt bankfunktionen.

Redaktørerne starter med en slags oversigtsartikel om operationsanalyse som middel i afgørelser indenfor bankvæsenet. De seks hoveddele, som hver indeholder en række artikler, er herefter: fondsbeslutninger, udlåningsfunktionen, portefølje-problemer, ledelse af obligationsafdelingen samt specifikke bankproblemer.

Bogen indeholder 23 kapitler, og det er vanskeligt at fremhæve en artikel på en andens bekostning. Det synes som om

redaktorerne har evnet at tage det frem, som er væsentligt indenfor dette område.

Bogen må hilses velkommen som en start til en operationsanalytisk indsats også på det finansielle område.

Joe H. Mize & J. Grady Cox, Essentials of Simulation, Prentice-Hall Int., New Jersey, 1968, 234 s.

Der begynder efterhånden at fremkomme lærebøger i numerisk simulation. Denne bog hører til en af de bedre og en af de absolut anvendelige ved undervisning i simulationsteknik på handelshøjskoler.

Bogen er ret statistisk orienteret så langt som de første 7 kapitler stort set handler om statistiske begreber og deres anvendelse i simulationsteknik. De sidste 2, kapitel 8 og kapitel 9, går på simulationspraksis og visse anvendelser af simulation.

Bogens styrke ligger i en ret detaljeret argumentation for opstilling af simulationsprogrammer, hvor disse er baseret på Monte Carlo-teknik og på det man kunne kalde for grundlæggende statistisk metode.

Hvis denne bog suppleres med andre lærebøger, som har flere anvendelser, vil det være muligt at opbygge et ganske godt kursus i simulering.

Sigvard Rubenowitz, Personal administration och arbetspsykologi, Akademiförlaget-Gumperts, Göteborg, 1967, 261 sider, sv. kr. 28.—, d. kr. 33,75.

Rubenowitz har i mange år arbejdet med personaleadministration og arbejdspsykologi ved Handelshøjskolen i Göteborg. Hans virksomhed er mundet ud i mange artikler og skrifter.

I denne bog synes han i ti kapitler at have samlet essensen af sin erfaring. I hvert fald er der tale om en fremragende oversigt over arbejdspsykologiske og personaleadministrative problemer, og der er tale om en pædagogisk indførelse i de metoder, som man har til at løse de pågældende problemer.

Af bogens ti afsnit kan nævnes virksom-

hedsadministration, organisationsproblemer og personaleafdelingens arbejdsopgaver i relation til organisation.

Rubenowitz diskuterer selve rekrutteringsproblemerne og systematiske metoder for rekruttering og personaleudvælgelse. Han går ind i introduktion af nye ansatte og i metoder til de systematiske personalebedømmelser og behandler også det vigtige problem om uddannelse i virksomheden, og iøvrigt individets tilpasning til det miljø, man bliver placeret i.

Et særligt afsnit er helliget lederuddannelse og lederudvikling.

Rubenowitz's bog er senere udkommet i Hasselbalchs Management serie.

Sven Danø, Linear Programming in Industry, Theory and Applications, 3. udg., Springer-Verlag, Wien, 1968, 120 sider.

Danø's bog om lineær programmering har efterhånden ti år på bagen og er udkommet i tre udgaver og endnu flere oplag.

Grunden til bogens succes ligger formentlig i dens pædagogiske indførelse i lineær programmering.

Danø forklarer de grundlæggende principper på en sådan måde, at folk kan forstå det; ligeledes gøres simplex-proceduren let tilgængelig over instruktive eksempler. De fire typer af anvendelser som forfatteren arbejder med, blandedproblemer, optimal udnyttelse af maskinkapaciteter, lagerproblemer og transportproblemer taler også til folks fantasi på en sådan måde, at man kan forestille sig en række andre problemer afbildet på lineær programmerings-modeller.

Dualitetsfænomeret kunne måske have været pædagogiseret endnu bedre, men Danø's fremstilling af dette er vel efterhånden blevet klassisk.

Der er i de senere udgaver indført en omtale af parametriske programmering ligestrekket lineær programmerings relevans for investeringsbeslutninger og tidsplanlægning er behandlet.