

tagsekonomiska institutionen vid Lunds Universitet.

Det er en særdeles prisværdig indsats, forfatterne har gjort ved at give en let tilgængelig og instruktiv oversigt over netværksproblematik og projektplanlægning. Både tidsplanlægning og omkostningsplanlægning er gennemgået i eksempelform.

Den ikke alt for velbeskrevne projektplanlægning er helliget et enkelt kapitel, som er instruktivt.

**William F. Kelley, Management through Systems and Procedures, John Wiley, Sussex, 1969, 566 s., 131 sh.**

Denne bog bærer undertitlen *The Total Systems Concept*. Hvis en bog kunne leve op til en sådan titel, var der grund til at være imponeret.

Det er imidlertid ingenlunde tilfældet ved nærværende fremstilling; selvom den er på 560 sider, siger den ikke alverden mere end enhver af os ved, nemlig at man kan optegne en slags system af en virksomhed ved at forbinde operationer med hinanden og ved at lave diagrammer over, hvordan informationen flyder rundt.

En ledelse baseret på sådan en systembeskrivelse er nok vanskelig at tænke sig, selvom man giver sig til at anvende EDB.

**F. Hansmann, Operations Research Techniques for Capital Investment, John Wiley, 1968, 269 s., 108 sh.**

Operationsanalysen gav den klassiske investeringsteori en tiltrængt ansigtsløftning. Hansmann mener, at operationsanalysen har bidraget med følgende:

Bedømmelse af flere investeringsressourcer, flere afkast, fysiske og ikke-monetære måleenheder, kvantitativ risikoanalyse, operationelle procedurer for at fremskaffe sandsynlighedsfordelinger af den interne rentefod, prognosemodeller for pengestrømmen, multiple budgetter og andre restriktioner i investeringsprogrammerne, sammenhæng mellem projekter, kontinuerte

projekter, taktisk optimering af et givet investeringsprojekt, minimering af den totale risiko og dimensionering af nye faciliteter gennem simulation på regnemaskine.

Det er disse forhold, som Hansmann behandler i sin bog, som er eksemplificeret ved gode cases.

Det er således en ganske stærk fremstilling, som bringer væsentligt nyt på markedet.

Imidlertid må man vel sige, at også Hansmann's bidrag kan trænge til en slags ansigtsløftning. Selvom man har fået behandlet disse fundamentale spørgsmål og fået dem formaliseret, så er der ingen, der siger, at en normal beslutningstager overhovedet ræsonnerer på den måde, som Hansmann postulerer.

Vi skal altså videre endnu og have den operationsanalytiske investeringsteori gjort til et specielt element i en mere omfattende adfærdsvidenskabelig investeringsteori.

Men Hansmann's bog må absolut anbefales som en væsentlig videreførelse af den klassiske diskussion.

**B. R. Williams, Technology Investment and Growth, Chapman & Hall, London 1967.**

Problematiken i denna bok rör sig på gränsområdet mellan mikro- och makroekonomin. Huvudtemat är den ekonomiska tillväxten, varvid speciell vikt lägges vid forsknings- och utvecklingspolitikens inflytande. Författaren diskuterar även konkurrenssituationens betydelse och inverkan på forsknings- och utvecklingspolitikens utformning.

Vidare jämför författaren forsknings- och utvecklingsinsatserna i USA och Europa samt belyser den industriella forskningen och utvecklingen i Australien och Sovjet.

Boken är sammanställd av kortare uppsatser och föredrag av vilka de äldsta är från medtet och slutet av 1950-talet.

*Caj-Gunnar Lindström.*