

gede utilitetsteori up to date. De 5 dele består af Utilitet og Utilitarismen, Den historiske udvikling af nytteteorien, Nytte og efterspørgselsteori, Nytte og risiko og endelig Nytte og velfærdsøkonomi.

Det bør understreges, at der her er tale om en økonomisk teoriagtig orientering. Hvis man skal have det fulde overblik over moderne nytteteori, skal denne bog suppleres med et beslutningsteoretisk oplæg og et bidrag fra visse dele af psykologisk og socialpsykologisk forskning.

McKenny, James L., Richard S. Rosenbloom, **Cases in Operations Management**, John Wiley & Sons Ltd., New York, 1969. 311 s. 79 sh.

Wiley's serie med Harvard cases inden for operationel driftsøkonomi er med denne fremstilling udvidet til også at omfatte cases i produktionstekniske detaljer.

Disse tekniske egenskaber ved en beslutning omkring en vares udformning og produktion er naturligvis nødvendige.

De indgår så vidt jeg ved ikke i undervisningen og uddannelsen af civiløkonomer ved de skandinaviske handelshøjskoler. Hvis bogen derfor skal have et anvendelsesområde, må det blive på visse efteruddannelseskurser.

Tiedgen, E. og C. A. Øberg-Pedersen, **System i ledelsen**, Akademisk Forlag, 1969. 129 s., kr. 37,60.

Denne lille bog, tror jeg, er et særdeles nyttigt supplement til de teorier, virksomhedsledere udsættes for og til de mere klassiske blanketfremstillinger.

Hvis man vil lave en manual for en virksomhed eller organisation, er det godt at have instruktive eksempler at gå efter. Det er det, som gives i denne lille fremstilling.

Den indeholder målsætningsbeskrivelser, politikbeskrivelser, opgavebeskrivelser, systembeskrivelser, instansbeskrivelser, afdelingsbeskrivelser og stillingsbeskrivelser.

Hvordan man så vil kombinere disse og få dem til at fungerer, er et andet spørgsmål, men forslag til konkrete detailbeskrivelser foreligger hermed.

J. H. Westing, L. V. Fine, Gary Joseph Zenz, **Purchasing Management**, 3. udgave, John Wiley & Sons Ltd., Sussex, 1969, 538 s. 97 sh.

I handelshøjskolernes barndom fandtes der formentlig ikke nogen indkøbsaktivitet, som ansås for værende af samme vigtighed som afsætningsaktiviteten, regnskabsaktiviteten og de øvrige funktioner, som man traditionelt beskæftiger sig med i handelshøjskoleverdenen. I de senere år er indkøbsaktiviteten blevet anerkendt som værende af samme betydning som alle andre funktioner i virksomheden. Vi mangler på dansk egentlige lærebøger i indkøb, men det amerikanske marked er godt forsynet ligesom på så mange andre områder. Denne håndbogsagtige lærebog i indkøb indeholder fire gode afsnit.

Det første er en introduktion til emnet og beskæftiger sig bl. a. med indkøbsorganisation, procedure og specielle forhold. Andet afsnit beskriver og analyserer en række indkøbsaktiviteter, herunder problemet om at finde hvilke kilder, der skal levere til virksomheden, hvilken kvalitet der skal leveres, til hvilken pris der skal leveres, og indeholder også et væsentligt afsnit om research omkring indkøbsfunktionen.

Tredie afsnit behandler en række problemer, der er relateret til selve indkøbet, som dette: om man skal købe ude eller lave selv, transportproblemer i relation til indkøbet, overskudsmaterialer og problemet om de materialer, som går i stykker undervejs, spekulationsindkøb og så en række legale aspekter af indkøbet, som ikke har større interesse for danske forhold.

Fjerde afsnit indeholder styring af indkøbsaktiviteterne. Der er ikke tale om de

store landvindinger på dette område, men den almindelige kontrol eller styringsteknik er her sat i relation til indkøbsaktiviteterne.

Hvad der nok er væsentligt ved denne bog er 100 sider cases omkring indkøbsproblemer.

Walter Buckley, ed., **Modern Systems Research for the Behavioral Scientist**, Aldine Publishing Comp., Chicago, 1968, 525 sider.

Denne bog er forløberen for Buckley's egen bog om sociologi og moderne systemanalyse. Den består af en samling af de mest betydningsfulde artikler, som behandler systemaspekter i relation til adfærdsvidenskaberne.

Buckley har her samlet 59 artikler, som han har opdelt i 7 hovedgrupper.

I den første del præsenteres en oversigt over det, der på engelsk hedder General Systems Theory og Bertalanffy's artikel om General Systems Theory, som er en mere kritisk oversigt. Og endelig Norbert Wiener's klassiske artikel om Cybernetik.

I anden del behandles det klassiske spørgsmål om dele og helheder og integrationsniveauer. Her kan man måske særlig nævne Redfield's artikel om Integrationsniveauer i biologiske og sociale systemer.

I tredje del behandles systemer, organisation og relationernes logik. Måske er Hall og Fagen's artikler om Definition af et system og Ashby's artikel om Principles of the Self-Organizing System de væsentligste i dette afsnit.

Fjerde del indeholder tre uhyre vigtige artikler, som giver en problemstilling omkring information, kommunikation og mening. Afsnittet er iøvrigt opdelt i to hoveddele, den ene behandler Entropibegrebet og den anden, som er den vigtigste i vor sammenhæng, behandler adfærd og mening. Måske er den væsent-

ligste artikel i dette afsnit Ackoff's klassiske: *Towards a Behavioral Theory of Communication*.

Femte del, som er opdelt i to underafsnit, beskæftiger sig med systemers målsætning, deres mulige selvregulering og deres evne til selv at afstikke retningen for deres drift.

Der er nogle klassiske artikler om læremodeller, og der er nogle klassiske artikler om selve kontrol- og styrebegrebet.

Den sjette del beskæftiger sig med selvregulering og selvstyring i psykologiske systemer. Der er her tale om temmelig specifikke oplæg men en enkelt artikel forfattet af Miller, Galanter og Pribram om plan og adfærdsstruktur, synes at have generel interesse.

Fra individet går man i syvende afdeling over til at behandle de samme spørgsmål for sociale dannelser, social tilpasning, målsøgning på organisationsniveau, medens samlingen afsluttes med et par artikler omkring beslutningsproces og gruppestruktur. Buckley's egen artikel, *Society as a Complex Adaptive System* er den sidste og kan vel betragtes som et slags resumé af hans bog.

Det er en artikelsamling, som vil spare den interesserede masser af tid, og det er en samling, som sammen med Emmery's bog, der også anmeldes i dette nummer, giver en fortræffelig baggrund for studiet af systemproblemer.

Dieter Hochstädter, **Stochastische Lagerhaltungsmodelle**, Springer-Verlag Berlin, 1969, 269 s., DM 18.—.

Denne bog om stokastiske lagermodeller er en systematisering af stort set alle de statistiske lagermodeller, vi kender. Fremstillingen er holdt i et temmelig abstrakt sprog, og den vil være ulæselig for de fleste civiløkonomer. Men for folk, der beskæftiger sig med lagermodeller i embeds medfør, vil den kunne fungere som en ganske god oversigt.