

og modeller; selv om de fleste vel er taget ud af hans store bog *Mathematical Economics*, så er nærværende mindre fremstilling set fra et pædagogisk synspunkt ønskelig og fremragende.

Weinberg, F. & C. A. Zehnder, ed., **Heuristische Planungsmethoden**, Springer-Verlag, Berlin, 1969, 93 s.

De heuristiske planlægningsmetoder er under fremmarch. Vi ved ikke meget om disse, de er ikke klassificerede, men vi kommer til at vide mere og mere.

Nærværende lille hæfte indeholder vel stort set, hvad man kan give i kursusform på et efteruddannelseskursus i moderne operationsanalyse.

Der er tre væsentlige afsnit i dette hæfte. Det første er en diskuterende oversigt over heuristiske løsningsmetoder. De to andre er dels det klassiske timeplansproblem, dels det klassiske sekvensproblem med belægning af maskiner.

Fremstillingen egner sig for interesserede studenter og for de, der arbejder med driftsøkonomiske analyseproblemer, navnlig i forbindelse med datamater.

Miner, John B., **Personnel and Industrial Relations**, The Macmillan Company, New York, 1969. 562 s.

Denne bog er efter min opfattelse en fremragende oversigt over personaleplanlægningens problemer og metoder. Der er naturligvis en række specifikt amerikanske institutionelle forhold inkluderet, men det hindrer ikke, at folk i branchen her i landet kan have nytte af den, samt at studerende kan anvende den som en mulig håndbog.

Fremstillingen er disponeret i 7 hovedafsnit: Personaleadministration som profession, personaleadministrative beslutninger, individets rolle i relation til jobbet, personaleudvælgelse, forskellige teknikker til at frembringe produktivitet, teknikker til at frembringe stabilitet i organisationen og endelig personaleadministrationen sat i re-

lation til den almindelige organisations-teori.

Bogen har undertitlen *A Managerial Approach*. Dette synes at være rigtigt, når det drejer sig om personalechefer.

Flink, Salomon J., Donald Grunewald, **Managerial Finance**, John Wiley & Sons Ltd., Sussex, 1969. 639 s., 88 sh.

I den lange række af lærebøger i finansiering skiller denne bog sig egentlig ikke ud på nogen særlig måde. Det betyder, at den dels er i orden, dels indeholder nogenlunde det samme som de andre.

Bogen er opdelt efter problemstillingen korttidsfinansiering, finansiering på mellemsigt og langtidsfinansiering.

Et par specielle problemer som leasing, merging og inflation har fået særlige afsnit.

Page, Alfred N., **Utility Theory: A Book of Readings**, John Wiley & Sons, Inc., Sussex, 1968. 545 s., 97 sh.

Nytteteorien (Utilitetsteorien) i sin klassiske udformning skærer sig ind i studiet af erhvervsøkonomi på flere forskellige områder.

Sammenfattende kan man sige, at alle steder, hvor man arbejder med målsætning og målsætningsudtryk, kommer man automatisk ind på en stillingtagen til de teoridannelser, der går under navnet utilitetsteorier.

Kvintessensen af disse er spredt rundt omkring i mange forskellige værker. Hvis det kan lade sig gøre at samle de væsentligste af disse sammen til en enkelt fremstilling, vil det spare megen tid for den, der skal hurtigt sætte sig ind i, hvad disse teoridannelser står for.

Selv om dette har været forsøgt mange gange før, og selv om en række af disse forsøg allerede er lykkedes, må man dog kikke med flaget for professor Page's samling af Readings. Bogen indeholder ganske simpelt, hvad der er nødvendigt og lidt mere til for at føre den økonomisk præ-

gede utilitetsteori up to date. De 5 dele består af Utilitet og Utilitarismen, Den historiske udvikling af nytteteorien, Nytte og efterspørgselsteori, Nytte og risiko og endelig Nytte og velfærdsøkonomi.

Det bør understreges, at der her er tale om en økonomisk teoriagtig orientering. Hvis man skal have det fulde overblik over moderne nytteteori, skal denne bog suppleres med et beslutningsteoretisk oplæg og et bidrag fra visse dele af psykologisk og socialpsykologisk forskning.

McKenny, James L., Richard S. Rosenbloom, **Cases in Operations Management**, John Wiley & Sons Ltd., New York, 1969. 311 s. 79 sh.

Wiley's serie med Harvard cases inden for operationel driftsøkonomi er med denne fremstilling udvidet til også at omfatte cases i produktionstekniske detaljer.

Disse tekniske egenskaber ved en beslutning omkring en vares udformning og produktion er naturligvis nødvendige.

De indgår så vidt jeg ved ikke i undervisningen og uddannelsen af civiløkonomer ved de skandinaviske handelshøjskoler. Hvis bogen derfor skal have et anvendelsesområde, må det blive på visse efteruddannelseskurser.

Tiedgen, E. og C. A. Øberg-Pedersen, **System i ledelsen**, Akademisk Forlag, 1969. 129 s., kr. 37,60.

Denne lille bog, tror jeg, er et særdeles nyttigt supplement til de teorier, virksomhedsledere udsættes for og til de mere klassiske blanketfremstillinger.

Hvis man vil lave en manual for en virksomhed eller organisation, er det godt at have instruktive eksempler at gå efter. Det er det, som gives i denne lille fremstilling.

Den indeholder målsætningsbeskrivelser, politikbeskrivelser, opgavebeskrivelser, systembeskrivelser, instansbeskrivelser, afdelingsbeskrivelser og stillingsbeskrivelser.

Hvordan man så vil kombinere disse og få dem til at fungere, er et andet spørgsmål, men forslag til konkrete detailbeskrivelser foreligger hermed.

J. H. Westing, L. V. Fine, Gary Joseph Zenz, **Purchasing Management**, 3. udgave, John Wiley & Sons Ltd., Sussex, 1969, 538 s. 97 sh.

I handelshøjskolernes barndom fandtes der formentlig ikke nogen indkøbsaktivitet, som ansås for værende af samme vigtighed som afsætningsaktiviteten, regnskabsaktiviteten og de øvrige funktioner, som man traditionelt beskæftiger sig med i handelshøjskoleverdenen. I de senere år er indkøbsaktiviteten blevet anerkendt som værende af samme betydning som alle andre funktioner i virksomheden. Vi mangler på dansk egentlige lærebøger i indkøb, men det amerikanske marked er godt forsynet ligesom på så mange andre områder. Denne håndbogsagtige lærebog i indkøb indeholder fire gode afsnit.

Det første er en introduktion til emnet og beskæftiger sig bl. a. med indkøbsorganisation, procedure og specielle forhold. Andet afsnit beskriver og analyserer en række indkøbsaktiviteter, herunder problemet om at finde hvilke kilder, der skal levere til virksomheden, hvilken kvalitet der skal leveres, til hvilken pris der skal leveres, og indeholder også et væsentligt afsnit om research omkring indkøbsfunktionen.

Tredie afsnit behandler en række problemer, der er relateret til selve indkøbet, som dette: om man skal købe ude eller lave selv, transportproblemer i relation til indkøbet, overskudsmaterialer og problemet om de materialer, som går i stykker undervejs, spekulationsindkøb og så en række legale aspekter af indkøbet, som ikke har større interesse for danske forhold.

Fjerde afsnit indeholder styring af indkøbsaktiviteterne. Der er ikke tale om de