

dog er vigtigt at understrege. Det er, at målsætningen for beslutningen skal være *motiverende* for beslutningstageren. Den skal samtidig med, at den nås i organisationen, dække et personligt behov for beslutningstageren. Dette aspekt har man arbejdet en del med i teorien i de senere år, men her skæres det ud i pap på basis af visse erfaringer. Som dog er meget sporadiske. Der er lang vej endnu, før ledelse på basis af målsætning kan realiseres.

Bogen kan betragtes som en inspirationskilde til et ledelsesaspekt, som ofte drukner i dagligdagens beslutningsstrøm. Og den er altså fortysket for den læser, der foretrækker at se verbet dukke op nederst på siden fremfor at slå op i den engelske ordbog.

#### System-litteratur.

I løbet af det sidste år er der fremkommet en del bedre litteratur indenfor emnet systemarbejde i forbindelse med regnemaskiner. Der skal her omtales den del af høsten, der måtte have særlig interesse for læserne af Erhvervsøkonomisk Tidsskrift.

Ole M. Nielsen, Louis Printz: **Systemarbejde**, Akademisk Forlag, København, 1966, 190 s.

Nielsen og Printz har efterhånden udarbejdet et meget instruktivt begrebsskema for virksomheden som system. Deres sammensætning af kasser, boller og pile giver en simpel udgangsstruktur af selv udviklede systemer. Men det er klart, at denne formalisering skal følges (og af forfatterne faktisk følges) af en tilsvarende forenkling af den problemstilling, man ønsker at løse.

Bogen indeholder gode eksempler herpå og må som lærebog betragtet betegnes som særdeles velegnet. Og der sker en klar overførsel af kasse-bolle-teknikken til programmering og kodning for større opgaver.

Forfatterne går videre i forskellige retninger og giver bl. a. en række formalise-

rede eksempler på anvendelse af systembeskrivelse ved løsning af visse operationsanalytiske problemer.

Det er klart, at det er denne vej man skal videre, og man må regne med en fortsættelse på ikke alene de felter, forfatterne her har behandlet, men hele det spektrum af operationsanalyse, hvor Nielsen og Printz' systemoplæg lader sig anvende.

Roger L. Sisson, Richard G. Canning: **A Manager's Guide to Computer Processing**, John Wiley & Sons, Inc., New York, 124 s.

Wiley har fortsat succeszen med sin »Manager's Guide to« fra Ackoff og Rivetts bog om operationsanalyse til ovennævnte to forfatteres lige så instruktive bog om programmering. Fremstillingen er stort set verbal men suppleret med sædvanlige diagrammer, der giver et visuelt billede af systemopbygning.

De to specialister mægter faktisk på det korte sideantal at give en helt up-to-date information om systemarbejde.

Det er en bog, der kan anbefales alle de virksomhedsledere, der ønsker at kende til systemarbejdets muligheder uden selv at skulle nå til en beherskelse af disse værktøjer.

Richard G. Canning, Roger L. Sisson: **The Management of Data Processing**, John Wiley & Sons, Ltd., Sussex, 124 s., 56/- sh.

Databehandling er en normal funktion i en virksomhed på linje med indkøbs-, produktions- og afsætningsfunktion, og den kræver sin egen viden ligesom de andre funktioner.

I dette tilfælde har de to forfattere samlet, hvad man har af erfaringer ved overvejelser, installering og anvendelse af store databehandlingssystemer i virksomheder, og det er ganske simpelt *bogen*, der på det organisatoriske felt følger virksomhedsledernes viden up-to-date.