

alvorligt formål med at lære PERT ned i organisationen er en anden sag.

*Erik Johnsen.*

Arch R. Dooley, Robert E. McGarrah, James L. McKenney, Richard S. Rosenbloom, C. Wickham Skinner and Philip H. Thurston, **Casebooks in Production Management**, Wiley, London, 1964.

Denne omfattende case-samling stammer – hvad der ikke kan undre nogen – fra Harvard Business School. De har været anvendt i undervisningen for de studerende, der har taget et af deres specialer i teknik. Case-samlingen vækker til eftertanke derhen, at beslutningstagere i virksomhedens administration somme tider skal tage stilling til tekniske problemer, de ikke har faglig forstand på. Det må jo blive noget med at vurdere konsekvenserne af de alternative tekniske muligheder og den slags. Her i disse cases bliver man imidlertid tvunget til at træffe tekniske beslutninger som »business administrator«, og det er måske meget nyttigt.

Der må gøres opmærksom på, at de folk, for hvem casene præsenteres, har gennemgået et formelt kursus i tekniske grundproblemer. Det betyder, at de er indstillet på teknisk terminologi, hvad lokale økonomistuderende ingenlunde er. Bøgenes direkte anvendelsesmuligheder ved danske handelshøjskoler vil således være begrænsede, medens tekniske (høj-)skoler måske kan have glæde af det store materiale, der er samlet.

Bindet om *Basic Problems, Concepts and Techniques* indeholder cases om produktdesign, produktionsprocesser, lidt produktionsplanlægning og et par cases om job evaluation.

Bindet om *Operations Planning and Control* behandler produktionsplanlægningsscases. Såvel PERT netværk som For-

resters Industrial Dynamics indgår i materialet, så der er i dette bind mere at hente for undervisere i driftsøkonomi.

Det tredje binde hedder *Production Operating Decisions in the total Business Strategy*. Det første aspekt afspejler sig ret tydeligt i casene, hvorimod det er tvivlsomt, om det andet kommer mere ind her end i et hvilket som helst vilkårligt case.

*Erik Johnsen.*

Leif Johansen, **Offentlig Økonomikk II**, Scandinavian University Books, 1964, 342 sider.

»Offentlig Økonomikk II« udgør anden og sidste del af en samlet fremstilling af hovedemnerne i den offentlige økonomi.

Første del udkom i 1962. Den indeholdt kapitlerne: Indledning, Mål og midler, Makroøkonomisk analyse af finanspolitiske problemer, Statens gjeld, Statsbudgett og statsregnskab.

Anden del, der er en direkte fortsættelse af første del, indeholder kapitlerne: Om omfanget af felleskonsumet og offentlig virksomhet, Om forskellige former for beskatning og deres virkninger, Principielt om kommunal økonomi.

Såfremt man er i besiddelse af en nogenlunde à jour ført viden om nationaløkonomiske grundbegreber, kan anden del læses uafhængigt af første.

*Fl. Klöcker-Larsen.*

**Research Needs in Executive Selection.** A Symposium edited by Renato Tagiuri. Division of Research, Graduate School of Business Administration, Harvard University, Boston 1961. 133 sider.

I foråret 1959 afholdtes et kort seminar ved Harvard Business School med det formål at opstille en prognose for udviklingen i forskningen vedrørende udvælgelse af overordnede medarbejdere.

alvorligt formål med at lære PERT ned i organisationen er en anden sag.

*Erik Johnsen.*

Arch R. Dooley, Robert E. McGarrah, James L. McKenney, Richard S. Rosenbloom, C. Wickham Skinner and Philip H. Thurston, **Casebooks in Production Management**, Wiley, London, 1964.

Denne omfattende case-samling stammer – hvad der ikke kan undre nogen – fra Harvard Business School. De har været anvendt i undervisningen for de studerende, der har taget et af deres specialer i teknik. Case-samlingen vækker til eftertanke derhen, at beslutningstagere i virksomhedens administration somme tider skal tage stilling til tekniske problemer, de ikke har faglig forstand på. Det må jo blive noget med at vurdere konsekvenserne af de alternative tekniske muligheder og den slags. Her i disse cases bliver man imidlertid tvunget til at træffe tekniske beslutninger som »business administrator«, og det er måske meget nyttigt.

Der må gøres opmærksom på, at de folk, for hvem casene præsenteres, har gennemgået et formelt kursus i tekniske grundproblemer. Det betyder, at de er indstillet på teknisk terminologi, hvad lokale økonomistuderende ingenlunde er. Bøgenes direkte anvendelsesmuligheder ved danske handelshøjskoler vil således være begrænsede, medens tekniske (høj-)skoler måske kan have glæde af det store materiale, der er samlet.

Bindet om *Basic Problems, Concepts and Techniques* indeholder cases om produktdesign, produktionsprocesser, lidt produktionsplanlægning og et par cases om job evaluation.

Bindet om *Operations Planning and Control* behandler produktionsplanlægningsscases. Såvel PERT netværk som For-

resters Industrial Dynamics indgår i materialet, så der er i dette bind mere at hente for undervisere i driftsøkonomi.

Det tredje binde hedder *Production Operating Decisions in the total Business Strategy*. Det første aspekt afspejler sig ret tydeligt i casene, hvorimod det er tvivlsomt, om det andet kommer mere ind her end i et hvilket som helst vilkårligt case.

*Erik Johnsen.*

Leif Johansen, **Offentlig Økonomikk II**, Scandinavian University Books, 1964, 342 sider.

»Offentlig Økonomikk II« udgør anden og sidste del af en samlet fremstilling af hovedemnerne i den offentlige økonomi.

Første del udkom i 1962. Den indeholdt kapitlerne: Indledning, Mål og midler, Makroøkonomisk analyse af finanspolitiske problemer, Statens gjeld, Statsbudget og statsregnskab.

Anden del, der er en direkte fortsættelse af første del, indeholder kapitlerne: Om omfanget af felleskonsumet og offentlig virksomhet, Om forskellige former for beskatning og deres virkninger, Principielt om kommunal økonomi.

Såfremt man er i besiddelse af en nogenlunde à jour ført viden om nationaløkonomiske grundbegreber, kan anden del læses uafhængigt af første.

*Fl. Klöcker-Larsen.*

**Research Needs in Executive Selection.** A Symposium edited by Renato Tagiuri. Division of Research, Graduate School of Business Administration, Harvard University, Boston 1961. 133 sider.

I foråret 1959 afholdtes et kort seminar ved Harvard Business School med det formål at opstille en prognose for udviklingen i forskningen vedrørende udvælgelse af overordnede medarbejdere.

»Research Needs in Executive Selection« består af de 9 essays, der fremkom i forbindelse med seminaret. Igennem samtlige 9 bidrag går den klare linie, at udvælgelse af overordnet personale kun er en del af hele management development-processen, og at management development igen afhænger af en række organisatoriske faktorer, som forskningen endnu ikke er nået ret langt med.

Der er således ikke tale om, at bogen giver praktiske anvisninger – nærmest tværtimod. Det er heller ikke en lærebog. Men formålet med publiceringen af de 9 essays har været at gøre en slags status samt fremkomme med nogle prognoser om den fremtidige udvikling, og dette formål er fuldt ud opfyldt.

*Fl. Klöcker-Larsen.*

Jack Barbash, *Labor's Grass Roots*, Harper & Brothers, New York 1961, 250 sider, \$ 4.95.

Jack Barbash har specialiseret sig i beskrivelse og analyse af amerikanske fagforeningsforhold. Han har tidligere udgivet »The Practice of Unionism« og »Unions and Union Leadership«.

»Labor's Grass Roots« er en beskrivelse af de lokale unions, dels som et led i den amerikanske fagbevægelse og dels som et led i det amerikanske politiske system.

I beskrivelsen indgår de kollektive aftaler samt lovgivningen om arbejdsforhold.

Forfatteren belyser opbygningen af de lokale unions og den politik og de kampe, der ofte udspilles.

Bogen munder ud i en syllabus om local union democracy, hvor forfatterne peger på alvorlige fejl i den nuværende praksis og opstiller rekommandationer for fremtiden. Den amerikanske fagbevægelses opbygning og rolle i amerikansk politik kan ikke direkte sammenlignes med danske forhold, og set med danske læsers

øjne har bogen sin største betydning ved at påpege disse forskelle samt gennem beskrivelsen af amerikansk fagbevægelse.

*Fl. Klöcker-Larsen.*

**Byen og Oplandet**, udarbejdet af Institut for Center-Planlægning for Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfond, København 1964, 47 sider. I kommission hos Andr. Høst & Søns Forlag, kr. 7,50 i. o.

Trafikudviklingen og fremkomsten af nye butikstyper og konkurrenceformer bevirker, at der stadig sker ændringer i de erhvervsdrivendes opland.

Institut for Center-Planlægning har med støtte fra Danmarks Erhvervsfond foretaget undersøgelser af oplandsspørgsmål, og en del af resultaterne er nu udgivet i »Byen og oplandet«.

Undersøgelsen er gennemført i forbindelse med instituttets løsning af byplanopgaver med specielt henblik på sikring af detailhandelens udviklingsmuligheder. I stedet for at fremlægge en egentlig undersøgelsesrapport har man valgt at fremdrage nogle metoder, der er relevante for det praktiske arbejde i handelsstandsforeninger, byernes forvaltninger, erhvervsråd m. v.

*Fl. Klöcker-Larsen.*

Douglas J. Wilde, *Optimum Seeking Methods*, Prentice-Hall, Englewood Cliffs, N. J., 1964, 202 sider.

Økonomisk videnskab beskæftiger sig som bekendt med at søge efter optimum. Som oftest tænker man sig, at virkeligheden er afbildet på en model, som bl. a. er udstyret med en algoritme, der leder til optimum gennem een eller nogle få beregninger.

I de tilfælde, hvor ingen sådan model findes, må man prøve at optimere på anden vis, søge efter optimum i stedet for at regne sig frem til dette.

Mange søgeprocedurer er udviklet i