

## Bog anmeldelser

Anmeldere: cand. oecon. *Søren Aggebo*, direktør, cand. polit. *Niels Banke*, professor *Olof Henell*, cand. polit. *Ole Bruhn Johansen*, amanuensis, cand. oecon. *Erik Johnsen*, amanuensis, cand. jur. *Mogens Eggert Møller*, lic. techn. *Tom Rallis*, professor *P. Nørregaard Rasmussen*, amanuensis, cand. polit. *Erik Trolle-Schultz* og amanuensis, cand. polit. *Harald Vestergaard*.

Robert E. McGarrah, **Production and Logistic Management**, John Wiley & Sons, Inc., New York, 1963, 560 s.

Langt om længe er operationsanalysen også nået til Harvard, og Harvards indstilling til tilværelsen fornægter sig heller ikke overfor denne disciplin: Den skal sættes på cases.

I nærværende tilfælde får man serveret en lang række cases, hvor forskellige OR-modeller har været anvendt, og det tør siges, at forfatteren har haft en heldig hånd med udvælgelsen. Dels er metodernes anvendelse ganske godt anskueliggjort, og dels er mange af casene så almenyldige, at der kun skal files lidt på dem for at få dem til at passe for analoge tilfælde. Nærværende fremstilling har videre den fordel, at et kort teoretisk oplæg går forud for hvert case-afsnit, således at man får en introduktion til programmering før programmeringscasene, en introduktion til forecast før forecast-casene og en introduktion til lager- og produktionsstigning inden disse ting behandles i case-form. Man står således her overfor en ganske værdifuld tilbygning til det operationsanalytiske case-materiale.

*Erik Johnsen.*

Burton V. Dean: **Operations Research in Research and Development**. John Wiley & Sons, Inc., New York 1963, 289 s., 64 sh.

Research and development er på vej til at blive en vigtig handlingsparameter for mange virksomheder, og den vil i

fremtiden komme til at indtage en lignende plads som prispolitik, mængdepolitik og reklamepolitik m. v. indtager for øjeblikket.

Man har ikke et »system« for research and development, eller *produkt-udvikling*, og forsøg på at behandle spørgsmål i relation til dette område bliver derfor sporadisk og usystematisk. Det gælder også nærværende samling konference-rapporter, der stammer fra et symposium afholdt på Case Institute of Technology, Cleveland, i 1962. Det, der navnlig har med Research & Development at gøre, er de forskellige netværksmodeller, på hvilke man åbenbart hensigtsmæssigt kan afbilde en række projekter. Der findes nok tilløb til andre system-modeller, hvor R & D indgår som et specialtilfælde.

Af de 12 indlæg er der kun 4, der helt strikte handler om R & D, og de andre papirer synes at være de ting, som andre deltagere i symposiet tilfældigvis havde på lager, da konferencen skulle afholdes. Af disse er der flere, som er særdeles værdifulde. Det drejer sig navnlig om Miles W. Martin, Jr.'s oplæg til et mål for værdien af videnskabelig information, og Rubinstein's studium af, efter hvilke kriterier man kan eller bør vælge sine alternativer i industrielle virksomheder. (At disse alternativer så her for tilfældet kaldes R & D-projekter er mindre væsentligt).

Bogen må betragtes som et velment forsøg på at starte en systematisering af den viden, man har om Research and Development.

*Erik Johnsen.*