

gisk serveres spilteoriens evangelium, næsten på et fad.

Andel del behandler formelle problemer, herunder spilteoriens behandling af utilitetsproblemet. Af de seks artikler kan vel fremhæves Luce-Raiffa's om spil og beslutninger fra deres store bog fra 1956 og Milnor's artikel om spil mod naturen fra 1954.

Tredje del har samlet fem artikler indenfor afstemnings- og magtproblematikken. Her er spilteorien formentlig andre kendte teoridannelser overlegen.

I fjerde del behandles forhandlingsproblemerne, hvor der som bekendt er lang vej igen.

Syv artikler udgør bogens femte del. Hvor empiriske tillob til opstilling og test af spilmodeller har været foretaget indenfor psykologi, sociologi og politisk videnskab.

Kortelig kan det vel siges, at det er lykkedes Shubik at samle de for socialvidenskab i bred almindelighed mest relevante bidrag gennem den sidste halve snes år, og vi er glade for at have dem samlet på eet sted.

Hvis man indretter sine forventninger efter det mulige, kan der trækkes en del erkendelse ud af disse ting, men man må som altid være skeptisk over for dem, der fremtræder som stærke i troen.

En kommenteret bibliografi og et udmærket index afslutter bogen.

Erik Johnsen.

John Von Neuman and Oskar Morgenstern, **Theory of Games and Economic Behavior**, 3rd ed. (Science Edition), John Wiley and Sons Ltd., London, 1964, 641 p., 23/-.

Første udgave af dette værk kom for tyve år siden og tredje udgave i 1953. Det afgørende ved nærværende udgave er en prisreduktion fra ca. 100 d. kr. til ca. 23 for et identisk indhold på dårligere papir hæftet med billigbogsomslag.

Det betyder, at denne klassiker, som har inspireret indtil flere skoler af spilteori og beslutningsteori, kan blive menigmands eje. Den særlige gruppe af menigmænd, som består af studerende, og herunder navnlig de, der interesserer sig for beslutningsteori, vil have nytte af at blade dette originale dokument igennem og studere de afsnit, som måtte have nærmest relation til det problem, man interesserer sig for. Bogen kan – som bekendt – læses stykvis.

Der er foregået en kraftig udvikling indenfor spilteorien, for en stor del på direkte basis af Neuman og Morgensterns bog. Dette har bl. a. medført, at de væsentlige synspunkter hos Neuman-Morgenstern er lettere tilgængelige andre steder, ligesom synspunkterne er ført à jour af andre forfattere. Men der er alligevel noget ved klassikeren, som de andre ikke har.

Erik Johnsen.

Federal Electric Corporation, **A Programmed Introduction to PERT**, John Wiley and Sons, London, 1963, 145 sider, 30/-.

Nærværende fremstilling af Program Evaluation, and Review Technique er udarbejdet til de medarbejdere, der har valgt den praktiske vej. D. v. s. de, der forlod den akademiske bane efter veloverstået folkeskoleeksamen.

Man lærer at tælle sig gennem et givet meget overskueligt netværk med henblik på at finde den kritiske vej gennem det. Man lærer at tage sig i agt for den variation, der er at finde i netværkets aktiviteter, og man lærer sågar selv at opstille et netværk efter papir-blyant metoden.

Da dimittender fra folkeskolen ikke kan læse nærværende engelske tekst, medmindre de har taget ekstrakursus i AOF, er i ikke-oversat form kun af interesse for et fåtal. At forfatterne så har haft et

gisk serveres spilteoriens evangelium, næsten på et fad.

Andel del behandler formelle problemer, herunder spilteoriens behandling af utilitetsproblemet. Af de seks artikler kan vel fremhæves Luce-Raiffa's om spil og beslutninger fra deres store bog fra 1956 og Milnor's artikel om spil mod naturen fra 1954.

Tredje del har samlet fem artikler indenfor afstemnings- og magtproblematikken. Her er spilteorien formentlig andre kendte teoridannelser overlegen.

I fjerde del behandles forhandlingsproblemerne, hvor der som bekendt er lang vej igen.

Syv artikler udgør bogens femte del. Hvor empiriske tillob til opstilling og test af spilmodeller har været foretaget indenfor psykologi, sociologi og politisk videnskab.

Kortelig kan det vel siges, at det er lykkedes Shubik at samle de for socialvidenskab i bred almindelighed mest relevante bidrag gennem den sidste halve snes år, og vi er glade for at have dem samlet på eet sted.

Hvis man indretter sine forventninger efter det mulige, kan der trækkes en del erkendelse ud af disse ting, men man må som altid være skeptisk over for dem, der fremtræder som stærke i troen.

En kommenteret bibliografi og et udmærket index afslutter bogen.

Erik Johnsen.

John Von Neuman and Oskar Morgenstern, **Theory of Games and Economic Behavior**, 3rd ed. (Science Edition), John Wiley and Sons Ltd., London, 1964, 641 p., 23/-.

Første udgave af dette værk kom for tyve år siden og tredje udgave i 1953. Det afgørende ved nærværende udgave er en prisreduktion fra ca. 100 d. kr. til ca. 23 for et identisk indhold på dårligere papir hæftet med billigbogsomslag.

Det betyder, at denne klassiker, som har inspireret indtil flere skoler af spilteori og beslutningsteori, kan blive menigmands eje. Den særlige gruppe af menigmænd, som består af studerende, og herunder navnlig de, der interesserer sig for beslutningsteori, vil have nytte af at blade dette originale dokument igennem og studere de afsnit, som måtte have nærmest relation til det problem, man interesserer sig for. Bogen kan – som bekendt – læses stykvis.

Der er foregået en kraftig udvikling indenfor spilteorien, for en stor del på direkte basis af Neuman og Morgensterns bog. Dette har bl. a. medført, at de væsentlige synspunkter hos Neuman-Morgenstern er lettere tilgængelige andre steder, ligesom synspunkterne er ført à jour af andre forfattere. Men der er alligevel noget ved klassikeren, som de andre ikke har.

Erik Johnsen.

Federal Electric Corporation, **A Programmed Introduction to PERT**, John Wiley and Sons, London, 1963, 145 sider, 30/-.

Nærværende fremstilling af Program Evaluation, and Review Technique er udarbejdet til de medarbejdere, der har valgt den praktiske vej. D. v. s. de, der forlod den akademiske bane efter veloverstået folkeskoleeksamen.

Man lærer at tælle sig gennem et givet meget overskueligt netværk med henblik på at finde den kritiske vej gennem det. Man lærer at tage sig i agt for den variation, der er at finde i netværkets aktiviteter, og man lærer sågar selv at opstille et netværk efter papir-blyant metoden.

Da dimittender fra folkeskolen ikke kan læse nærværende engelske tekst, medmindre de har taget ekstrakursus i AOF, er i ikke-oversat form kun af interesse for et fåtal. At forfatterne så har haft et

alvorligt formål med at lære PERT ned i organisationen er en anden sag.

Erik Johnsen.

Arch R. Dooley, Robert E. McGarrah, James L. McKenney, Richard S. Rosenbloom, C. Wickham Skinner and Philip H. Thurston, **Casebooks in Production Management**, Wiley, London, 1964.

Denne omfattende case-samling stammer – hvad der ikke kan undre nogen – fra Harvard Business School. De har været anvendt i undervisningen for de studerende, der har taget et af deres specialer i teknik. Case-samlingen vækker til eftertanke derhen, at beslutningstagere i virksomhedens administration somme tider skal tage stilling til tekniske problemer, de ikke har faglig forstand på. Det må jo blive noget med at vurdere konsekvenserne af de alternative tekniske muligheder og den slags. Her i disse cases bliver man imidlertid tvunget til at træffe tekniske beslutninger som »business administrator«, og det er måske meget nyttigt.

Der må gøres opmærksom på, at de folk, for hvem casene præsenteres, har gennemgået et formelt kursus i tekniske grundproblemer. Det betyder, at de er indstillet på teknisk terminologi, hvad lokale økonomistuderende ingenlunde er. Bøgenes direkte anvendelsesmuligheder ved danske handelshøjskoler vil således være begrænsede, medens tekniske (høj-)skoler måske kan have glæde af det store materiale, der er samlet.

Bindet om *Basic Problems, Concepts and Techniques* indeholder cases om produktdesign, produktionsprocesser, lidt produktionsplanlægning og et par cases om job evaluation.

Bindet om *Operations Planning and Control* behandler produktionsplanlægningsscases. Såvel PERT netværk som For-

resters Industrial Dynamics indgår i materialet, så der er i dette bind mere at hente for undervisere i driftsøkonomi.

Det tredje binde hedder *Production Operating Decisions in the total Business Strategy*. Det første aspekt afspejler sig ret tydeligt i casene, hvorimod det er tvivlsomt, om det andet kommer mere ind her end i et hvilket som helst vilkårligt case.

Erik Johnsen.

Leif Johansen, **Offentlig Økonomikk II**, Scandinavian University Books, 1964, 342 sider.

»Offentlig Økonomikk II« udgør anden og sidste del af en samlet fremstilling af hovedemnerne i den offentlige økonomi.

Første del udkom i 1962. Den indeholdt kapitlerne: Indledning, Mål og midler, Makroøkonomisk analyse af finanspolitiske problemer, Statens gjeld, Statsbudsjett og statsregnskab.

Anden del, der er en direkte fortsættelse af første del, indeholder kapitlerne: Om omfanget af felleskonsumet og offentlig virksomhet, Om forskellige former for beskatning og deres virkninger, Principielt om kommunal økonomi.

Såfremt man er i besiddelse af en nogenlunde à jour ført viden om nationaløkonomiske grundbegreber, kan anden del læses uafhængigt af første.

Fl. Klöcker-Larsen.

Research Needs in Executive Selection. A Symposium edited by Renato Tagiuri. Division of Research, Graduate School of Business Administration, Harvard University, Boston 1961. 133 sider.

I foråret 1959 afholdtes et kort seminar ved Harvard Business School med det formål at opstille en prognose for udviklingen i forskningen vedrørende udvælgelse af overordnede medarbejdere.