

nisation. Til formelle konflikter knytter sig således umiddelbart »mixturen«, stillingsbeskrivelse. Til reelle konflikter kan måske anvendes midler som opgørelse af afdelingsoverskud o. l. indenfor regnskabsvæsenet. Til pseudokonflikter knytter sig umiddelbart systemanalyser m. v.

Bogen kan på sine knapt 100 sider naturligvis ikke give en udtømmende behandling af emnet. Den giver imidlertid en god indføring i et vanskeligt tilgængeligt stof og er derfor straks fra udgivelsen optaget som obligatorisk lærebog ved specialstudiet i organisation. Den vil utvivlsomt også kunne være meget inspirerende for folk i praksis.

Flemming Agersnap.

Edward L. Wallace, **Management Influence on The Design of Data Processing Systems**, Division of Research Graduate School of Business Administration Harvard University, Boston, 1961, 259 s., Dollars 3.00.

Dette Harvard Studium, som er bygget op over et case, er en meget detaljeret analyse af planlægningsfasen for installation af EDB. Der er tale om et integreret oplæg, hvorfor lager- og produktionssystemer også er behandlet, ganske vist meget sporadisk. Hovedvægten ligger på ledelsens afgørelse af valg af EDB anlæg, et systemoplæg, og af de menneskelige relationer, der knytter sig til introduktionen af disse omkalfatrende ændringer i organisationen. Den information, der ligger i bogen, vil være relevant for adskillige danske virksomheder i denne planlægningsfase.

Erik Johnsen.

Pou Nyboe Andersen m. fl., **Det sovjetiske samfund**, Det Dansk Forlag, København 1963, 240 sider.

Denne bog er resultatet af arbejdet i en studiegruppe, der har været ledet af professor Nyboe. Gruppens øvrige medlemmer har været cand. polit. Sven Aahling-Thomsen, stud. mag. Wilhelm Christ-

mas-Møller, stud. mag. Rolf Dorset, cand. merc. Poul Høj, cand. polit. Peter Ilsøe, mag. scient. Per Kongstad, cand. polit. Reinhard Lund, cand. polit. Preben Nielsen, cand. polit. Arne Slynghborg og cand. polit. Poul Sveistrup. Trods de mange kokke er bogen som helhed velkrevet. Man kan gætte på, at det er lederens tydelige og klare pen, der har fået lov at præge fremstillingen. Af hensyn til fremtidige udgaver skal dog bemærkes, at der er for mange lange opremsende sætninger og i hvert tilfælde én sætning, der gør ondt i hovedet, side 177: »Allerede på dette tidspunkt var tvungen voldgift dog indført; men det var næsten umuligt, at det skulle ske imod fagforeningerne.«

Forklaringen på disse formelle mangler er bogens meget betydelige fortjeneste: Man får på et begrænset antal sider et væld af oplysninger om Sovjet og udviklingen siden 1917. Der berettes på saglig og nøgtern måde om magtens opbygning, plansystemets virkemåde, den økonomiske vækst og befolkningen. Den almindelige beskrivelse uddybes ved specielle afsnit om hovederhvervene, om sociale forhold og det enkelte menneskes stilling. Bogen slutter med at pege på udviklingstendenserne ind i fremtiden. Forudsætter man stort set politisk status quo vil Sovjet ikke blot i levestandard, men også i økonomisk system nærme sig de vestlige forhold.

Nogen egentlige fejl i det beskrivende materiale har det ikke været muligt at finde, men der er tabeller helt uden kildehenvisninger. Derimod kan man jo altid overfor et så omfattende emne komme med bemærkninger om, hvad man selv yderligere ville have medtaget. For det første mere historie – f. eks. 10 sider om Rusland i det tyvende århundrede, inden bolsjevikerne sejrer. Det ville så bl. a. være klarlagt, hvad det ikke er i denne bog, at vestmagterne spillede en væsentlig rolle ved invasionskrigene omkring