

at være så tilpas gammel, at den kan have en vis relevans for danske virksomheder.

Rapporterne er opdelt i fire afsnit. Det første er en principiel (verbal) diskussion af forholdet mellem informationsteknologi og dens indflydelse på topledelsens organisering af beslutningsproceduren.

Det næste afsnit indeholder Simon og Newells oplæg til heuristisk problemløsning af topledelsesproblemer, samt Alex Ordens diskussion af menneske-maskin-computer systemer, som over systemtankegangen lænker computer og virksomhedsledelse sammen.

Tredje afsnit er helliget de organisatoriske problemer, der ledsager computeren. Det indeholder to særdeles kvalificerede bidrag, dels McGregors om stabens rolle i en moderne organisation, og dels Bavelas' om kommunikation og organisation.

Fjerde afsnit indeholder beskrivelser af erfaringer fra fem virksomheder: International Shoe Company, General Electric Company, United Air Lines, Standard Oil Company og The Atwood Vacuum Machine Company.

Erik Johnsen.

Argyris, Dubin, Haire, Luce, Warner, Whyte, & Strother (ed.): Social Science Approaches to Business Behavior. The Dorsey Pres, Inc., and Richard D. Irwin, Inc., Homewood, Illinois, 1962. 183 sider, \$ 5.-.

Bestræbelser på at integrere de forskellige videnskabsgrene, der beskæftiger sig med virksomhedens forhold, bliver mere og mere almindelige. Af de mange symposier, der afholdes, navnlig i U. S. A., og af de mange beretninger, der udgives herfra, danner denne bog et signifikant bidrag.

Nærværende anmelder har navnlig hæftet sig ved to artikler. Den ene er *Chris Argyris'* afhandling om integration af individ og organisation, hvor han

udvikler en model, der kan bidrage til en belysning af, i hvilket omfang denne integration er *tilfredsstillende*, idet han ikke mener, at den nogensinde kan blive »optimal«.

Den anden mere betydningsfulde artikel er skrevet af *R. Duncan Luce*, og den omhandler psykologiske studier af beslutningsmodeller, der forudsætter den kognitivt dominerede adfærd, der består i, at man opstiller sin nyttefunktion i form af et mål for forventet nytte og så træffer afgørelser her ud fra. Han går tværtimod ind for at besluttende adfærd i virksomhederne bedre kan beskrives ved dynamiske læremodeller af stokastisk tilsnit. Dette er – i det omfang Luce's teorier kan empirisk verificeres – et argument for at forlade the economic man som modeldannelse, idet man ikke optimerer, men tilfredsstiller.

Mason Haire diskuterer i et ganske interessant afsnit magtproblemet i virksomheden, medens andre bidragsydere diskuterer amerikanske leders herkomst og hvad de får tiden til at gå med. Endelig diskuteres, hvad der er naturligt, de vanskeligheder der er forbundet med en integreret analyse af en virksomhed.

Erik Johnsen.

Frederick A. Ekeblad: The Statistical Method in Business. John Wiley & Sons, London, 1962. 791 sider, 64 sh.

Forfatteren er professor i statistik ved handelshøjskoleafdelingen af Northwestern University, og bogen er skrevet for handelshøjskolestuderende.

Nærværende oplæg er i princippet tiltalende. Det, der karakteriserer praktiske problemer i virksomhedsledelse, er, at der ikke findes definitive svar på dem. En af statistikkens opgaver er at tilvejebringe information som basis for et muligt svar.

Ud fra denne problemstilling kommer inferensmodellerne til at spille en afgørende rolle i fremstillingen. Og de før-

ste henved fem hundrede sider er en ganske god introduktion til det såkaldte moderne beslutningsteoretiske oplæg. Resten af bogen er helliget regressionsanalyse og tidsserianalyse.

Fremstillingen er hovedsagelig verbal, og den er meget omstændelig. Det sidste træk er så negativt i anmelderens øjne, at han ikke kan anbefale bogen. Selv om det er fornuftigt, hvad der står, mister man fuldstændig overblikket og døjer med at fastholde det væsentlige.

Det samme indhold skåret ned til 300 sider ville være en fortrinlig lærebog i en stor del af den statistik, der er nødvendig for beslutningstagning i virksomhederne.

Erik Johnsen.

Joseph D. Coppock: *International Economic Instability. The Experience after World War II.* McGraw-Hill 1962.

Forfatteren, der er professor ved Earlham College og i perioder har været knyttet til State Departments økonomiske afdeling, fremlægger her resultaterne af omfattende beregninger til belysning af svingningerne i en række vigtige størrelser i det internationale økonomiske samkvem i efterkrigsårene.

Beregningerne falder i to dele. I første afdeling bringes talmæssigt formulerede angivelser for instabiliteter i bl. a. eksport- og importværdi samt priser og mængder i verdenshandelen som helhed, i eksportværdi og priser for udvalgte varer og varekategorier og endelig i eksportværdien for 83 lande. For hver tidsrække er fundet et såkaldt instabilitetsindeks, der med god tilnærmelse angiver størrelsen af det gennemsnitlige procentvise udsving fra det ene år til det næste for den pågældende tidsserie med korrektion for trend'en. Endvidere giver man et mål for de enkelte landes og varers bidrag til den samlede instabilitet i verdenshandelen. Af resultaterne, som stemmer ganske godt med, hvad man skulle

vente, skal nævnes, at forfatteren finder, at hverken enkelte varer eller enkelte lande (U. S. A.) taget for sig, bidrager i større omfang til instabiliteten i verdenshandelen.

I beregningernes andel del har Coppock korreleret de fundne instabilitetsindeks for eksportprovenuet for de 83 lande med en række formodede relevante størrelser. Kun for mængder og priser findes en tydelig sammenhæng, alle andre undersøgte forhold viser kun en ret svag korrelation. Nævnes skal dog, at eksportindtægterne viser størst stabilitet for lande med en stor udenrigshandel og for lande med stor samhandel med U. S. A.

Bogen munder ud i et forslag om oprettelse af en international kreditinstitution – i tilknytning til IMF – med det formål, til lande, der kommer ud for pludselige og store nedgange i eksportindtægterne, at yde kortfristede kreditter, således at landenes importevne holdes oppe. Forfatteren er derimod skeptisk over for markedsarrangementer vedrørende enkelte varer, dels fordi de generelt stabiliserende virkninger synes beskedne, dels fordi ønskelige tilpasninger inden for sektoren hæmmes.

Et stort arbejde ligger bag de fremlagte beregninger, men resultaterne synes ikke ganske at stå mål med anstrengelserne. Selvom behandlingen af materialet til tider kan virke lidt for håndfast og mekanisk, så viser forfatteren dog en klædelig beskedenhed i de praktiske konklusioner af undersøgelserne.

H. Duelund Nielsen.

M. Blaug: *Economic Theory in Retrospect.*

Richard D. Irwin, Inc., Homewood, Illinois, 1962. 633 sider, \$ 7.95.

Økonomisk dogmehistorie er den økonomi der eksisterede, indtil man selv tog fat på studeringen. Når denne dogmehistorie diskuteres, vender man atter og atter tilbage til spørgsmålet om, hvor-