

## B o g a n m e l d e l s e r

Anmeldere: Amanuensis, cand. merc. *Bent Gram*, amanuensis, cand. oecon. *Erik Johnsen*, forstander, cand. merc. *Fl. Klöcker-Larsen*, stipendiat, cand. oecon. *H. Duelund Nielsen* og amanuensis, cand. merc. *Orla Nielsen*.

**Arne Jensen:** Eksperternes rolle i fremtidens samfund. Søndagsuniversitetet, bind 31. Munksgaards Forlag, København 1963. 75 s., kr. 8,50.

Arne Jensen er ekspert. Denne ekspertice går bl. a. på studiet af ekspertens rolle som rådgiver og dermed af den indflydelse, som den »neutrale« analytiker alligevel har på politiske afgørelser, det være sig i virksomheden som i samfundet.

Arne Jensen øser i denne lille bog af de erfaringer han selv har gjort som ekspert i betydelige projekter som telefon- og trafikplanlægning, men illustrerer iøvrigt ekspertens rolle med mange andre konkrete eksempler, ofte med operationsanalytisk tilsnit, hvor han selv har været mere eller mindre involveret. Tager man bogens forfatter som prototypen på en ekspert (hvad man nok skal være forsigtig med), må man slutte, at ekspertens rolle er ganske betydelig, når det gælder influens på afgørelser, som han ikke selv har myndighed til at træffe. A. J. påpeger ganske rigtigt, at analysemanden ikke kan undgå vurderingselementer i sin analyse: valg af model, metoder, kriterier, samt alle mellemliggende fortolkninger. Det kan således være vanskeligt at fremlægge det beslutningsgrundlag i form af en række »neutrale« alternativer, som ekspertens opgave ideelt kan formuleres i retning af.

Beslutningstageren, eller politikerens må efterhånden udstyres med nogle sjette sanser foruden sin sunde fornuft, hvis han skal have nytte af ekspertråd. Mange afgørelser synes at vise meget spildt ekspertkrudt.

A. J. diskuterer også *administratorens* rolle som den at holde beslutningstagerne orienterede om eksperternes resultater, samt naturligvis at bringe beslutningerne til udførelse.

Arne Jensen taler for et samarbejde mellem ekspert, administrator og politiker, som hver i sig har specielle elementer, der skal kombineres for rimelige afgørelser, og han advarer kraftigt mod at betragte eksperter som medicinmænd. Han går tværtimod ind for at nedlægge de, der betragter sig som en sådan.

*Erik Johnsen.*

**Arne Rasmussen:** Brancheglidning i Danmark. Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfond. Høst og Søn, København 1963. 82 s. plus bilag. Kr. 12,-.

Til en række udenlandske undersøgelser af sortimentsstrukturen i detailhandelen føjer sig den første danske undersøgelse af denne art, lavet af professor Arne Rasmussen.

I kraft af at det er den første undersøgelse herhjemme af denne art, kan der ikke blive tale om egentlige sammenligninger baseret på et ligeså omfattende materiale. Derfor må egentlige konklusioner om den igangværende *udvikling* vente på en ny undersøgelse, som lagt op efter de samme retningslinier som denne, vil kunne give værdifuldt materiale til en egentlig teori om sortimentsudviklingen, evt. koblet sammen med undersøgelser over variationer i andre handlingsparametre i detailhandelsvirksomhederne.

De fundne sortimentsbredder og -dybder kan dog sættes i relation til det branchemærke, som butikkerne normalt har