

og hovedkontor og samarbejdet mellem butikkerne.

*Kursus for butiksledere* er velskrevet, illustreret med figurer og tegninger, og hvert afsnit indeholder eksempler og opgaver. Dette i forbindelse med at man har opdelt de godt 300 sider i fem små hefter skulle give stoffet alle chancer for virkeligt at blive gennemarbejdet af kursusdeltagerne.

Foretages en vurdering med henblik på en anden læserkreds end FDB-folk, må man sige, at ca.  $\frac{3}{4}$  af stoffet har interesse for den øvrige detailhandel. Den sidste fjerdedel har også en vis interesse, idet man her får en beskrivelse af brugsforeningsbevægelsens organer etc. I første del er ca. halvdelen af stoffet af interesse for den øvrige detailhandel. I anden del har hele stoffet interesse for detailhandlere, der har mulighed for normtalssammenligninger. Tredie hefte er teknisk set bygget op på FDB-systemer, men der er en række synspunkter, som frivillige kæder etc. med fordel kunne sætte sig ind i. Fjerde del er afgjort seriens svageste, men beskrivelsen af akkordlønsystem (et misvisende navn i øvrigt, idet man andre steder beskæftiger sig med systemet under provisionsovervejelserne) og budgetopstillingerne gør heftet interessant. Det femte hefte har bortset fra afsnit 4 interesse for detailhandelen og i øvrigt for alle, der beskæftiger sig med arbejdsplanlægning. Planlægning af arbejdet i en detailforretning er vel nok let område, der er mest forsømt inden for såvel forskning som undervisning. Alene igennem dette hefte har Lindblad givet stof nok til et helt detailhandlerkursus.

Man må håbe, at det bliver muligt for folk uden for FDB's kreds at købe hefterne. Suppleret med hefterne med DSK's fortrinlige *Normtal for købmænd* har man den lærebog for detailhandelen, som der er så stærkt behov for.

*Fl. Klöcker-Larsen.*

**Thorkil Kristensen m. fl.:** Den økonomiske verdensbalance ved Erling Jørgensen. Munksgaard, 271 sider, kr. 18,75.

I 1960 udsendtes en bog om den økonomiske verdensbalance udarbejdet af en studiekreds under ledelse af professor Thorkil Kristensen. Bogen fremkom på engelsk og anmeldtes i dette tidsskrifts 24. årgang, side 286 f. Nu foreligger der en dansk udgave af dette værk udarbejdet af en af studiekredsens deltagere, undervisningsassistent, cand. polit. Erling Jørgensen. Denne udgave er i det store og hele en oversættelse af den engelske, men således at der har fundet visse forkortelser sted og en vis omgruppering af stoffet. Forkortelserne vedrører i særlig grad de teoretiske afsnit om økonomisk vækst, hvorved bogen som helhed stiller mindre krav til forståelse af økonomisk teori hos læserne. Omgrupperingen af stoffet består i, at den engelske udgaves appendix om udviklingen i hver enkelt af de ni regioner, som bogen opdeler verdensøkonomien i, er optaget i den danske udgave som det næstsidste kapitel i teksten, hvorefter det afsluttende kapitel indeholder undersøgelsens konklusioner.

Det forekommer mig, at bogen har vundet i sammenhæng ved denne disponering af stoffet. Til gengæld har den tid, der er gået siden fremkomsten af den engelske udgave, bevirket, at året 1955, der danner basis for bogens undersøgelser, virker temmelig forældet. Det havde i høj grad været ønskeligt, om der i det mindste ved bemærkninger på passende steder havde været taget et vist hensyn til udviklingen i de sidste seks år. På den anden side er det forståeligt, at forfatteren af den danske udgave er vejet tilbage for at gennemføre mere omfattende ændringer i den oprindelige tekst.

Selvom bogen altså på dette punkt virker en smule forældet, og selvom man naturligvis må tage prognoserne for 1980 med alt muligt forbehold, indeholder den

og hovedkontor og samarbejdet mellem butikkerne.

*Kursus for butiksledere* er velskrevet, illustreret med figurer og tegninger, og hvert afsnit indeholder eksempler og opgaver. Dette i forbindelse med at man har opdelt de godt 300 sider i fem små hefter skulle give stoffet alle chancer for virkeligt at blive gennemarbejdet af kursusdeltagerne.

Foretages en vurdering med henblik på en anden læserkreds end FDB-folk, må man sige, at ca.  $\frac{3}{4}$  af stoffet har interesse for den øvrige detailhandel. Den sidste fjerdedel har også en vis interesse, idet man her får en beskrivelse af brugsforeningsbevægelsens organer etc. I første del er ca. halvdelen af stoffet af interesse for den øvrige detailhandel. I anden del har hele stoffet interesse for detailhandlere, der har mulighed for normtalssammenligninger. Tredie hefte er teknisk set bygget op på FDB-systemer, men der er en række synspunkter, som frivillige kæder etc. med fordel kunne sætte sig ind i. Fjerde del er afgjort seriens svageste, men beskrivelsen af akkordlønsystem (et misvisende navn i øvrigt, idet man andre steder beskæftiger sig med systemet under provisionsovervejelserne) og budgetopstillingerne gør heftet interessant. Det femte hefte har bortset fra afsnit 4 interesse for detailhandelen og i øvrigt for alle, der beskæftiger sig med arbejdsplanlægning. Planlægning af arbejdet i en detailforretning er vel nok let område, der er mest forsømt inden for såvel forskning som undervisning. Alene igennem dette hefte har Lindblad givet stof nok til et helt detailhandlerkursus.

Man må håbe, at det bliver muligt for folk uden for FDB's kreds at købe hefterne. Suppleret med hefterne med DSK's fortrinlige *Normtal for købmænd* har man den lærebog for detailhandelen, som der er så stærkt behov for.

*Fl. Klöcker-Larsen.*

**Thorkil Kristensen m. fl.:** Den økonomiske verdensbalance ved Erling Jørgensen. Munksgaard, 271 sider, kr. 18,75.

I 1960 udsendtes en bog om den økonomiske verdensbalance udarbejdet af en studiekreds under ledelse af professor Thorkil Kristensen. Bogen fremkom på engelsk og anmeldtes i dette tidsskrifts 24. årgang, side 286 f. Nu foreligger der en dansk udgave af dette værk udarbejdet af en af studiekredsens deltagere, undervisningsassistent, cand. polit. Erling Jørgensen. Denne udgave er i det store og hele en oversættelse af den engelske, men således at der har fundet visse forkortelser sted og en vis omgruppering af stoffet. Forkortelserne vedrører i særlig grad de teoretiske afsnit om økonomisk vækst, hvorved bogen som helhed stiller mindre krav til forståelse af økonomisk teori hos læserne. Omgrupperingen af stoffet består i, at den engelske udgaves appendix om udviklingen i hver enkelt af de ni regioner, som bogen opdeler verdensøkonomien i, er optaget i den danske udgave som det næstsidste kapitel i teksten, hvorefter det afsluttende kapitel indeholder undersøgelsens konklusioner.

Det forekommer mig, at bogen har vundet i sammenhæng ved denne disponering af stoffet. Til gengæld har den tid, der er gået siden fremkomsten af den engelske udgave, bevirket, at året 1955, der danner basis for bogens undersøgelser, virker temmelig forældet. Det havde i høj grad været ønskeligt, om der i det mindste ved bemærkninger på passende steder havde været taget et vist hensyn til udviklingen i de sidste seks år. På den anden side er det forståeligt, at forfatteren af den danske udgave er vejet tilbage for at gennemføre mere omfattende ændringer i den oprindelige tekst.

Selvom bogen altså på dette punkt virker en smule forældet, og selvom man naturligvis må tage prognoserne for 1980 med alt muligt forbehold, indeholder den

dog et stort og værdifuldt stof vedrørende verdensøkonomiens nuværende tilstand og fremherskende udviklingstendenser. Det må derfor hilses med glæde, at dette stof gennem den danske udgave er blevet gjort tilgængelig for en bredere læserkreds.

*P. Nyboe Andersen.*

**Bo Casten Carlberg: Företagsledaren – Impulsgivaren.** Gebers, 1961, 102 sider, sv. kr. 23,50.

I de sidste par år er der fremkommet en række publikationer, som prætenderer at give den overbebyrdede leder mulighed for at „overleve“ både som leder og som menneske.

*Företagsledaren – Impulsgivaren* er opbygget og skrevet på en noget anden måde end de fleste andre lignende bøger. Den indeholder en række anvisninger på, hvorledes lederen skal tilrettelægge sit arbejde, men der er ikke tale om en løftet pegefinger, således som man ofte har følt det itilsvarende bøger.

Forfatteren koncentrerer sig om to faktorer i lederens arbejdsopgaver. For det

første organiseren af lederens eget arbejde i det daglige, og for det andet lederens kontakt og samarbejde med sine medarbejdere.

I bogens første del, „Företagsledaren i arbete“, beskriver Carlberg metoder til arbejdsanalyse, gennemførelsen af analysen og bearbejdningen af det indsamlede materiale samt planlægningen af lederens eget arbejde på grundlag af den gennemførte analyse. I anden del, „Viljan att arbete“, beskrives lederens kontakt med medarbejderne og lederens påvirkningsmuligheder over for medarbejderne.

Som afslutning på hvert af bogens to dele gennemgås et case.

Da bogen er skrevet for den travle forretningsmand, har forfatteren valgt at give en kortfattet fremstilling af problemerne for at kunne bruge mere plads til sine forslag til løsningen af problemerne. Disse forslag stilles i vid udstrækning op i skematisk form, således at fremstillingen visse steder virker for afsnuppet. Dette er dog kun detaljer, som kun betyder lidt i forhold til bogen som helhed.

*Fl. Klöcker-Larsen.*

---

**ERHVERVSØKONOMISK TIDSSKRIFT.** Pris pr. hefte kr. 5,00, pr. årgang (4 hefter) kr. 18,00.

HOVEDREDAKTØR:	Professor, dr. polit. Bjarke Fog, Handelshøjskolen, København V., telf. (01) 35 13 60, privat Søborg 1440.
AARHUS-REDAKTION: (nr. 3)	Professor Svend Fredens, Aarhus Universitet, Aarhus, telf. (061) 3 43 11, privat (061) 7 79 16. Lektor, civiløkonom G. Graversen, Handelshøjskolen, Aarhus, telf. (061) 2 50 88, privat (061) 3 17 33.
KØBENHAVNS-REDAKTION: (nr. 1, 2 og 4)	Lektor, kontorchef P. P. Sveistrup, Københavns Universitet, København K., telf. privat (01) 87 09 14. Direktør, lic. merc. O. Loff, Sønderborg Handelshøjskole, Sønderborg, telf. (044) 2 30 87.
ERHVERVSØKONOMISKE CASES:	Civiløkonom Fl. Klöcker-Larsen, telf. (01) 35 14 22 kl. 12-13, privat (01) 70 56 37.
REDAKTIONSSEKRETÆR:	Amanuensis, cand. oecon. Erik Johnsen, Handelshøjskolen, København V., telf. (01) 35 13 60, privat (01) 81 21 41.
ANNONCER:	Sekretær Otto Danielsen, Falkonerallé 62, København F., telf. Nora 496.
EKSPEDITION OG ADMINISTRATION:	Foreningen af Danske Civiløkonomer, landsretssagfører, civiløkonom Axel Jacobsen, Lyngby Hovedgade 29, Kongens Lyngby, telf. (01) 87 75 25. Trykt hos Hansen & Andreasen, Godthåbsvej 22, København F., telf. Central 15.296.

---