

The International University Contact for Management Education har i samarbejde med en række andre internationale virksomhedsledelses-organisationer startet udsendelsen af et tidsskrift under ovenstående titel.

Tidsskriftets formål er at behandle alle aspekter af *virksomhedsledelse*, såvel praktiske som teoretiske. Det henvender sig – efter de tre første numre at domme – vel nærmest til virksomhedslederen, d. v. s. mindre til teoretikeren og funktionschefen end til den, der skal sidde inde med et vist overblik og træffe de store afgørelser.

Tidsskriftets redaktion vil være sikker på at et stort publikum virkelig kan læse artiklerne; derfor har man ladet hver artikel bringe på både engelsk, fransk, tysk og italiensk. Dette har efter sigende foreløbig medført glødende protester fra spansk side.

Bortset fra det pladsspild, man må finde sig i, hvis man i et enkelt nummer vil henvende sig til folk, der ikke læser samme sprog, har tidsskriftet en vis mission. Denne kan tolkes i forskellig retning, herunder f. eks. at virksomhedsledere i de forskellige lande under et større markedsområde skal kunne diskutere de samme problemer. Videre vil det kunne indstille virksomhedslederne på at det koster visse anstrengelser at holde sig orienteret om sin metier, anstrengelser der går ud over studeringen af gennemtyggede småting.

Medens de hidtil bragte artikler er af hæderlig kvalitet, synes litteraturoversigten i hvert nummer at være fremragende.

Erik Johnsen.

John F. Magee: Production Planning and Inventory Control, McGraw-Hill Book Company, Inc., 1958. 333 sider.

Når Magees bog er blevet en best-seller (den har i perioder været udsolgt fra forlaget) må det skyldes, at den har noget at fortælle den praktiske mand, der beskæftiger sig med produktions- og lager-

kontrol. Man kan nemlig ikke skyldte fremstillingen for at være hverken logisk sammenhængende eller teoretisk udtømmende.

Magee er underdirektør i konsulentfirmaet Arthur D. Little og har i en halv snes år beskæftiget sig med operationsanalyse af de problemer, han behandler her. Og mon ikke hemmeligheden ved salgssuccessen er, at han præsenterer anvendelige og ikke alt for abstrakte ting. Og at han gør det i et sprog, der taler klart til de folk, der arbejder med disse ting.

Indholdet består af tre kapitler om lagerkontrol, seks om produktionsplanlægning og -kontrol, to om usikkerhed og prognoseteknik, samt tre matematiske appendix.

Som lærebog må fremstillingen suppleres, som håndbog for praktikerne har den for længst bevist sin anvendelighed.

Erik Johnsen.

J. G. Kemeny, H. Mirkil, J. L. Snell and G. L. Thompson: Finite Mathematical Structures, Prentice-Hall, Inc., 1959. 487 sider.

Dette er en omarbejdet og udvidet udgave af forfatternes 1957-bog: Introduction to Finite Mathematics, der er anmeldt i Erhvervsøkonomisk Tidsskrift nr. 4, 1959.

Bogen er vel navnlig skrevet for folk, der på begyndelsesstadiet forbereder sig til et ingeniør- eller naturvidenskabeligt studium. Den har imidlertid – sine teknisk prægede regnecksempler til trods – vist sig særdeles anvendelig også for studerende, der er på vej ind i et samfundsvidenskabeligt studium.

Medens den oprindelig udgave var barberet for funktionsregning (forfatternes argument er, at der findes mange gode elementære lærebøger i dette stof) forudsætter denne fremstilling kendskab til differential- og integralregning.

I forhold til den lille udgave er der

The International University Contact for Management Education har i samarbejde med en række andre internationale virksomhedsledelses-organisationer startet udsendelsen af et tidsskrift under ovenstående titel.

Tidsskriftets formål er at behandle alle aspekter af *virksomhedsledelse*, såvel praktiske som teoretiske. Det henvender sig – efter de tre første numre at domme – vel nærmest til virksomhedslederen, d. v. s. mindre til teoretikeren og funktionschefen end til den, der skal sidde inde med et vist overblik og træffe de store afgørelser.

Tidsskriftets redaktion vil være sikker på at et stort publikum virkelig kan læse artiklerne; derfor har man ladet hver artikel bringe på både engelsk, fransk, tysk og italiensk. Dette har efter sigende foreløbig medført glødende protester fra spansk side.

Bortset fra det pladsspild, man må finde sig i, hvis man i et enkelt nummer vil henvende sig til folk, der ikke læser samme sprog, har tidsskriftet en vis mission. Denne kan tolkes i forskellig retning, herunder f. eks. at virksomhedsledere i de forskellige lande under et større markedsområde skal kunne diskutere de samme problemer. Videre vil det kunne indstille virksomhedslederne på at det koster visse anstrengelser at holde sig orienteret om sin metier, anstrengelser der går ud over studeringen af gennemtyggede småting.

Medens de hidtil bragte artikler er af hæderlig kvalitet, synes litteraturoversigten i hvert nummer at være fremragende.

Erik Johnsen.

John F. Magee: *Production Planning and Inventory Control*, McGraw-Hill Book Company, Inc., 1958. 333 sider.

Når Magees bog er blevet en best-seller (den har i perioder været udsolgt fra forlaget) må det skyldes, at den har noget at fortælle den praktiske mand, der beskæftiger sig med produktions- og lager-

kontrol. Man kan nemlig ikke skyldte fremstillingen for at være hverken logisk sammenhængende eller teoretisk udtømmende.

Magee er underdirektør i konsulentfirmaet Arthur D. Little og har i en halv snes år beskæftiget sig med operationsanalyse af de problemer, han behandler her. Og mon ikke hemmeligheden ved salgssuccessen er, at han præsenterer anvendelige og ikke alt for abstrakte ting. Og at han gør det i et sprog, der taler klart til de folk, der arbejder med disse ting.

Indholdet består af tre kapitler om lagerkontrol, seks om produktionsplanlægning og -kontrol, to om usikkerhed og prognoseteknik, samt tre matematiske appendix.

Som lærebog må fremstillingen suppleres, som håndbog for praktikerne har den for længst bevist sin anvendelighed.

Erik Johnsen.

J. G. Kemeny, H. Mirkil, J. L. Snell and G. L. Thompson: *Finite Mathematical Structures*, Prentice-Hall, Inc., 1959. 487 sider.

Dette er en omarbejdet og udvidet udgave af forfatterne 1957-bog: *Introduction to Finite Mathematics*, der er anmeldt i *Erhvervsøkonomisk Tidsskrift* nr. 4, 1959.

Bogen er vel navnlig skrevet for folk, der på begyndelsesstadiet forbereder sig til et ingeniør- eller naturvidenskabeligt studium. Den har imidlertid – sine teknisk prægede regneksempler til trods – vist sig særdeles anvendelig også for studerende, der er på vej ind i et samfundsvidenskabeligt studium.

Medens den oprindelig udgave var barberet for funktionsregning (forfatterne argument er, at der findes mange gode elementære lærebøger i dette stof) forudsætter denne fremstilling kendskab til differential- og integralregning.

I forhold til den lille udgave er der

navnlig lagt vægt på en udvidelse af det statistiske stof, herunder Markov-kæder, men også den lineære algebra har fået tilføjelser.

Bogen vil sammen med en elementær fremstilling af differential- og integralregningen være et ganske godt grundlag for undervisningen af handelshøjskolestuderende.

Erik Johnsen.

Charles D. Flagle, William H. Huggins and Robert H. Roy: Operations Research and Systems Engineering. The Johns Hopkins Press, 1960. 889 sider, \$ 14.50.

Operationsanalysen er stærkt på vej til at slå sig fast som en selvstændig disciplin. At det ikke er sket fuldt ud vidner de forskellige oplæg om. Der er dog en fælles kerne af modeller og metodologi, som alle er enige om er operationsanalyse. Men interesseområdet, som jo på sin vis karakteriserer en videnskab, er næppe entydigt fastlagt for operationsanalysen.

I nærværende bog får vi præsenteret, hvad folkene omkring Johns Hopkins University og Operations Research Office (der indtil fornylig var tilknyttet Johns Hopkins men nu er en selvstændig research institution under navnet Research Analysis Corporation) mener er operationsanalysens område.

På Johns Hopkins er operationsanalyseforskning og undervisning knyttet til Department of Industrial Engineering, der ledes af bogens ene redaktør Robert H. Roy. Det er derfor ikke unaturligt at oplægget her er set gennem de briller en ingeniør bærer. Når hertil kommer indslagene fra Operations Research Office, hvor en del af den gamle garde fra operationsanalysens tidligste militære barndom driver forskning, der stadig er naturvidenskabeligt præget, er det klart at vi står overfor en ganske interessant fremstilling, der i *attitude* adskiller sig fra de bøger, der f. eks. udgår fra økonomiske og administrative læresteder.

Foruden kapitler om de gængse operationsanalytiske metoder indeholder denne bog nogle aspekter, der fortjener at fremhæves. Det er for det første sammenhængen mellem *systemanalyse* og operationsanalyse. I kapitel 7 giver Richard B. Kershner „A Survey of Systems Engineering, Tools and Techniques“, hvor han definerer et system som „a collection of entities or things (animate or inanimate) which receives certain inputs and is constrained to act concertedly upon them to produce certain outputs, with the objective of maximizing some function of the inputs and outputs“. Opbygningen af et „system“ i denne mening kan fornuftigvis gøres til genstand for operationsanalyse for ikke at sige at store dele af operationsanalysen er identisk med noget sådant. Det er således værd at bemærke at ingeniør- og grundvidenskaberne stadig er integrerende led af operationsanalysen.

Et andet område, der omtales i bogen, og som normalt ikke behandles i O.R.-litteraturen, er „Human Engineering“ der her behandles i kapitel 19 af Alphonse Chapanis. Denne disciplin beskæftiger sig med at opbygge systemer og operationer under hensyntagen til de muligheder og begrænsninger, der ligger i den eller de personer der skal betjene systemet.

De 27 kapitler i bogen er helliget „perspektiver“ (de syv første), „metoder“ (seksten næste) og „cases“ (de fire sidste). Casene vedrører militære simulationer, operationsanalyse af visse problemer vedrørende organisation og administration af et hospital, O.R. i et avistrykkeri og endelig omkostningsproblemer vedrørende rapportering i et telefonselskab.

Erik Johnsen.

Johannes Smith: Sukces eller livet. 102 sider, Gyldendal 1961, kr. 11,50.

Om denne essay-samling kunne man måske mene, at den hører til i yderkanten af den emnekreds, der sædvanligvis