

navnlig lagt vægt på en udvidelse af det statistiske stof, herunder Markov-kæder, men også den lineære algebra har fået tilføjelser.

Bogen vil sammen med en elementær fremstilling af differential- og integralregningen være et ganske godt grundlag for undervisningen af handelshøjskolestuderende.

Erik Johnsen.

Charles D. Flagle, William H. Huggins and Robert H. Roy: Operations Research and Systems Engineering. The Johns Hopkins Press, 1960. 889 sider, \$ 14.50.

Operationsanalysen er stærkt på vej til at slå sig fast som en selvstændig disciplin. At det ikke er sket fuldt ud vidner de forskellige oplæg om. Der er dog en fælles kerne af modeller og metodologi, som alle er enige om er operationsanalyse. Men interesseområdet, som jo på sin vis karakteriserer en videnskab, er næppe entydigt fastlagt for operationsanalysen.

I nærværende bog får vi præsenteret, hvad folkene omkring Johns Hopkins University og Operations Research Office (der indtil fornylig var tilknyttet Johns Hopkins men nu er en selvstændig research institution under navnet Research Analysis Corporation) mener er operationsanalysens område.

På Johns Hopkins er operationsanalyseforskning og undervisning knyttet til Department of Industrial Engineering, der ledes af bogens ene redaktør Robert H. Roy. Det er derfor ikke unaturligt at oplægget her er set gennem de briller en ingeniør bærer. Når hertil kommer indslagene fra Operations Research Office, hvor en del af den gamle garde fra operationsanalysens tidligste militære barndom driver forskning, der stadig er naturvidenskabeligt præget, er det klart at vi står overfor en ganske interessant fremstilling, der i *attitude* adskiller sig fra de bøger, der f. eks. udgår fra økonomiske og administrative læresteder.

Foruden kapitler om de gængse operationsanalytiske metoder indeholder denne bog nogle aspekter, der fortjener at fremhæves. Det er for det første sammenhængen mellem *systemanalyse* og operationsanalyse. I kapitel 7 giver Richard B. Kershner „A Survey of Systems Engineering, Tools and Techniques“, hvor han definerer et system som „a collection of entities or things (animate or inanimate) which receives certain inputs and is constrained to act concertedly upon them to produce certain outputs, with the objective of maximizing some function of the inputs and outputs“. Opbygningen af et „system“ i denne mening kan fornuftigvis gøres til genstand for operationsanalyse for ikke at sige at store dele af operationsanalysen er identisk med noget sådant. Det er således værd at bemærke at ingeniør- og grundvidenskaberne stadig er integrerende led af operationsanalysen.

Et andet område, der omtales i bogen, og som normalt ikke behandles i O.R.-litteraturen, er „Human Engineering“ der her behandles i kapitel 19 af Alphonse Chapanis. Denne disciplin beskæftiger sig med at opbygge systemer og operationer under hensyntagen til de muligheder og begrænsninger, der ligger i den eller de personer der skal betjene systemet.

De 27 kapitler i bogen er helliget „perspektiver“ (de syv første), „metoder“ (seksten næste) og „cases“ (de fire sidste). Casene vedrører militære simulationer, operationsanalyse af visse problemer vedrørende organisation og administration af et hospital, O.R. i et avistrykkeri og endelig omkostningsproblemer vedrørende rapportering i et telefonselskab.

Erik Johnsen.

Johannes Smith: Sukces eller livet. 102 sider, Gyldendal 1961, kr. 11,50.

Om denne essay-samling kunne man måske mene, at den hører til i yderkanten af den emnekreds, der sædvanligvis

navnlig lagt vægt på en udvidelse af det statistiske stof, herunder Markov-kæder, men også den lineære algebra har fået tilføjelser.

Bogen vil sammen med en elementær fremstilling af differential- og integralregningen være et ganske godt grundlag for undervisningen af handelshøjskolestuderende.

Erik Johnsen.

Charles D. Flagle, William H. Huggins and Robert H. Roy: Operations Research and Systems Engineering. The Johns Hopkins Press, 1960. 889 sider, \$ 14.50.

Operationsanalysen er stærkt på vej til at slå sig fast som en selvstændig disciplin. At det ikke er sket fuldt ud vidner de forskellige oplæg om. Der er dog en fælles kerne af modeller og metodologi, som alle er enige om er operationsanalyse. Men interesseområdet, som jo på sin vis karakteriserer en videnskab, er næppe entydigt fastlagt for operationsanalysen.

I nærværende bog får vi præsenteret, hvad folkene omkring Johns Hopkins University og Operations Research Office (der indtil fornylig var tilknyttet Johns Hopkins men nu er en selvstændig research institution under navnet Research Analysis Corporation) mener er operationsanalysens område.

På Johns Hopkins er operationsanalyseforskning og undervisning knyttet til Department of Industrial Engineering, der ledes af bogens ene redaktør Robert H. Roy. Det er derfor ikke unaturligt at oplægget her er set gennem de briller en ingeniør bærer. Når hertil kommer indslagene fra Operations Research Office, hvor en del af den gamle garde fra operationsanalysens tidligste militære barndom driver forskning, der stadig er naturvidenskabeligt præget, er det klart at vi står overfor en ganske interessant fremstilling, der i *attitude* adskiller sig fra de bøger, der f. eks. udgår fra økonomiske og administrative læresteder.

Foruden kapitler om de gængse operationsanalytiske metoder indeholder denne bog nogle aspekter, der fortjener at fremhæves. Det er for det første sammenhængen mellem *systemanalyse* og operationsanalyse. I kapitel 7 giver Richard B. Kershner „A Survey of Systems Engineering, Tools and Techniques“, hvor han definerer et system som „a collection of entities or things (animate or inanimate) which receives certain inputs and is constrained to act concertedly upon them to produce certain outputs, with the objective of maximizing some function of the inputs and outputs“. Opbygningen af et „system“ i denne mening kan fornuftigvis gøres til genstand for operationsanalyse for ikke at sige at store dele af operationsanalysen er identisk med noget sådant. Det er således værd at bemærke at ingeniør- og grundvidenskaberne stadig er integrerende led af operationsanalysen.

Et andet område, der omtales i bogen, og som normalt ikke behandles i O.R.-litteraturen, er „Human Engineering“ der her behandles i kapitel 19 af Alphonse Chapanis. Denne disciplin beskæftiger sig med at opbygge systemer og operationer under hensyntagen til de muligheder og begrænsninger, der ligger i den eller de personer der skal betjene systemet.

De 27 kapitler i bogen er helliget „perspektiver“ (de syv første), „metoder“ (seksten næste) og „cases“ (de fire sidste). Casene vedrører militære simulationer, operationsanalyse af visse problemer vedrørende organisation og administration af et hospital, O.R. i et avistrykkeri og endelig omkostningsproblemer vedrørende rapportering i et telefonselskab.

Erik Johnsen.

Johannes Smith: Sukces eller livet. 102 sider, Gyldendal 1961, kr. 11,50.

Om denne essay-samling kunne man måske mene, at den hører til i yderkanten af den emnekreds, der sædvanligvis

behandles i dette skrift. Men Johannes Smith er ikke blot skaber af genren „små forløb“, hvis første samling placerede ham i Hasselbalchs kulturbiblioteks fine selskab. Også hans behandling af en række menneskelige problemer i og omkring erhvervslivet er et studium værd, og man får i tilgift en god portion af den stemning og tone, man kender fra „forløbene“.

Den foreliggende samling indeholder ti essays, hvoraf halvdelen har direkte sigte mod erhvervslivet, hvis folk kan hente megen visdom og sund udlægning i de småfilosofiske problemstillinger og forslag. Johannes Smith har en særegen evne til først at spidde situationer og indramme tilstande for dernæst at analysere dem, så vi rigtigt fatter problemernes rækkevidde og deres betydning for dem, de angår. Slet ikke så sjældent må man føle sig truffet, men da det sker på en venlig måde, får man ingen anledning til at blive fornærmet. Snarere efterlader læsningen en fornemmelse af det rimelige i en lille privat ransagning. Johannes Smith vil os det godt, men hans tro på at vi selv vil bidrage forekommer ikke alt for sikker. Det er vel endda tvivlsomt, om han selv tror, at de kloge, som ikke har nok i de meget nære mål, og som har stor virketrang i sig, virkelig kloge nok til indimellem at tvivle på værdien af det, de får ud af tilværelsen. Men under alle omstændigheder giver han os stof til eftertanke, og han serverer det i en skriftlig form, som kun de udvalgte mestre, og som Jacob Paludan i sin tid kaldte en sproglig perlekæde.

Tre af stykkerne har været benyttet for som artikler i interne firmapublikationer. Det er „Din tilværelses vidner“, „Det vigtigste i en virksomhed“ og „Høg over høg eller lus mellem to negle“. Et fjerde – „Købt arbejdskraft eller et menneske“ har været holdt som radioforedrag, medens „Irrationalisme eller Har vi sære snegle nok her i landet?“ i en lidt anden skikkelse findes i Erling Nielsens essay-

antologi „Dansk skrivekunst“ og har været brugt som causeri på „Egelund“. De fem andre og deriblandt det, der har givet samlingen navn, er nye – og meget velkomne.
Børge G. Johansen.

Tore Browaldh: Företagaren och samhället, Bonniers, Stockholm, 1961, 151 s. S. kr. 16,50.

Når man som forfatteren er administrerende direktør for Svenska Handelsbanken og i øvrigt sidder inde med en omfattende teoretisk viden og megen erfaring fra perioder som vicedirektør i den svenske arbejdsgiverforening og chef for Europarådets økonomiske, sociale og kulturelle afdeling, må man selvsagt have gode forudsætninger for at delagtiggøre andre i velunderbyggede vurderinger og fremlægge synspunkter, der værd at lytte til. Hidtil har forfatteren gjort sin skyldighed gennem foredragsvirksomhed, og det er nogle af sine foredrag, han nu har bearbejdet og ladet udgive i bogform. Det er ikke sket uden betænkelse, for bogen stiller andre krav til sin forfatter end den lyttende forsamling til sin foredragsholder, og en bankmand har det med forsigtighed præcis som en borgmester. At han alligevel vovede pelsen tilskriver han i forordet den menneskelige svaghed for engang at se sit navn på en bogs titelblad. Dette lidt kokette forsvar for bogens tilblivelse kunne han nu have sparet sig. Dens ni afhandlinger kan godt klare for sig. Deres gedigne stof kan man ikke føle sig snydt med.

Bogens første del med fellestitlen „At orientera sig i samhället“ består af fire afhandlinger om virksomhedslederen i velfærdsstaten, hans stilling til og i den politisk-økonomiske debat, samfundsvidenskabernes betydning for ham og hans tro på og viden om den økonomiske politik. Anden del, „Inför sextitalet“ omfatter fem afhandlinger, hvoraf de fire beskæftiger sig med det svenske samfunds og erhvervslivs vilkår og muligheder i tres-