

en ganske god aktuel orientering om de begrænsninger i virksomhedernes handlemfrihed, der pålægges i de forskellige lande. *Erik Johnsen.*

Wenzil K. Dolva: *Marketing Keys to Profits in the 1960's.* American Marketing Association, 1960. 599 sider.

Dette er proceedings fra American Marketing Association's møde i juni 1959. Man har her samlet en ca. 75 indlæg fra kongressen, som alle beskæftiger sig med specifikke marketing-spørgsmål. Det vil sige, at der er et ord med på vejen for alle, der beskæftiger sig med en eller anden form for marketing arbejde. Anmelderen har særligt hæftet sig ved fire indlæg. Det drejer sig om *Sargent*, der taler om Marketing strategi, *Green*, der har talt om økonomispil og markedsbeslutninger, *Talman*, der har gengivet sit eget, og *Forrester's* arbejde med simulering af marketing-funktionen, og endelig *Magee*, som har en kritisk diskussion af operationsanalysens anvendelse for marketing-fænomenet.

Bogens hovedopdeling går på marketing management, konsument-varemarkedet, producent-varemarkedet, markedsundersøgelser og forskellige »special-interesser«, herunder f. eks. marketing af landbrugsprodukter. *Erik Johnsen.*

Eiwood S. Buffa: *Modern Production Management.* John Wiley & Sons Ltd., London, 1961. 82/—.

Buffa er professor i produktionsøkonomi ved University of California, Los Angeles.

Det er efterhånden en given sag, at man på amerikanske universiteters handelshøjskole-afdelinger har kurser i produktionsøkonomi. Selv om denne bog mere er skrevet for ingeniørstuderende, er der ingen tvivl om, at den vil kunne anvendes af handelshøjskole-studerende, der ønsker at få indsigt i produktions-systemer og produktions-ledelse.

Der er her tale om en ganske fremragende pædagogisk fremstilling af de fleste af de problemer, der knytter sig til produktions-ledelse i en virksomhed. Bogen er opdelt i fire dele, en introduktion, en del der behandler konstruktion af produktions-systemer, og en der behandler disse systemers operations- og kontrol-fænomener.

Anden del indeholder en ganske kort beskrivelse af omkostningsforholdene samt forskellige analysemetoder, herunder grafisk analyse, statistik analyse og operationsanalyse. Disse afsnit er særdeles pædagogisk udformede og giver en ganske allround fremstilling af de simple og samtidig anvendelige modelformer, man har.

I tredje del fremstilles principper for, hvorledes produktions-systemer kan opstilles. Man starter med produktions-processer, et ganske instruktivt afsnit, der går ind på de principielle produktionsprocesser navnlig i metalindustrien. Herefter diskuteres automations-problematikken med udgangspunkt i elektron-regnemaskinens anvendelse, og man kommer så over i en nærmere opstilling af enkelte arbejds-gange og de enkelte »jobs«. Et særligt kapitel behandler process-planlægning, ligesom også beliggenhedsproblemer og virksomhedernes indretning beskrives i hvert sit kapitel.

Femte del er helliget virksomhedens driftsøkonomi med hensyn til produktionen. Der er de sædvanlige fremstillinger af lager- og produktionskontrol (produktions-styring), vedligeholdelse, kvalitetskontrol, produktionsnormer for løbende omkostninger og andre produktionsomkostninger. Fremstillingen her adskiller sig blot fra adskillige lignende ved, at forfatteren har taget de essentielle forhold frem, som han behandler pædagogisk på en sådan måde, at de fremstillede ting bliver direkte anvendelige i virksomheden.

en ganske god aktuel orientering om de begrænsninger i virksomhedernes handlefrihed, der pålægges i de forskellige lande.
Erik Johnsen.

Wenzil K. Dolva: *Marketing Keys to Profits in the 1960's.* American Marketing Association, 1960. 599 sider.

Dette er proceedings fra American Marketing Association's møde i juni 1959. Man har her samlet en ca. 75 indlæg fra kongressen, som alle beskæftiger sig med specifikke marketing-spørgsmål. Det vil sige, at der er et ord med på vejen for alle, der beskæftiger sig med en eller anden form for marketing arbejde. Anmelderen har særligt hæftet sig ved fire indlæg. Det drejer sig om *Sargent*, der taler om Marketing strategi, *Green*, der har talt om økonomispil og markedsbeslutninger, *Talman*, der har gengivet sit eget, og *Forrester's* arbejde med simulering af marketing-funktionen, og endelig *Magee*, som har en kritisk diskussion af operationsanalysens anvendelse for marketing-fænomenet.

Bogens hovedopdeling går på marketing management, konsument-varemarkedet, producent-varemarkedet, markedsundersøgelser og forskellige »special-interesser«, herunder f. eks. marketing af landbrugsprodukter.
Erik Johnsen.

Eiwood S. Buffa: *Modern Production Management.* John Wiley & Sons Ltd., London, 1961. 82/—.

Buffa er professor i produktionsøkonomi ved University of California, Los Angeles.

Det er efterhånden en given sag, at man på amerikanske universiteters handelshøjskole-afdelinger har kurser i produktionsøkonomi. Selv om denne bog mere er skrevet for ingeniørstuderende, er der ingen tvivl om, at den vil kunne anvendes af handelshøjskole-studerende, der ønsker at få indsigt i produktions-systemer og produktions-ledelse.

Der er her tale om en ganske fremragende pædagogisk fremstilling af de fleste af de problemer, der knytter sig til produktions-ledelse i en virksomhed. Bogen er opdelt i fire dele, en introduktion, en del der behandler konstruktion af produktions-systemer, og en der behandler disse systemers operations- og kontrol-fænomener.

Anden del indeholder en ganske kort beskrivelse af omkostningsforholdene samt forskellige analysemetoder, herunder grafisk analyse, statistik analyse og operationsanalyse. Disse afsnit er særdeles pædagogisk udformede og giver en ganske allround fremstilling af de simple og samtidig anvendelige modelformer, man har.

I tredje del fremstilles principper for, hvorledes produktions-systemer kan opstilles. Man starter med produktions-processer, et ganske instruktivt afsnit, der går ind på de principielle produktionsprocesser navnlig i metalindustrien. Herefter diskuteres automations-problematikken med udgangspunkt i elektron-regnemaskinens anvendelse, og man kommer så over i en nærmere opstilling af enkelte arbejds-gange og de enkelte »jobs«. Et særligt kapitel behandler process-planlægning, ligesom også beliggenhedsproblemer og virksomhedernes indretning beskrives i hvert sit kapitel.

Femte del er helliget virksomhedens driftsøkonomi med hensyn til produktionen. Der er de sædvanlige fremstillinger af lager- og produktionskontrol (produktions-styring), vedligeholdelse, kvalitetskontrol, produktionsnormer for løbende omkostninger og andre produktionsomkostninger. Fremstillingen her adskiller sig blot fra adskillige lignende ved, at forfatteren har taget de essentielle forhold frem, som han behandler pædagogisk på en sådan måde, at de fremstillede ting bliver direkte anvendelige i virksomheden.

Man står her over for en fremragende håndbog i moderne produktionsøkonomi.

Erik Johnsen.

Gunnar Dannerstedt: Seriestorlek och beställningsnivå, Elementarfallstabeller och diagram, Institutet för distributionsekonomisk och administrativ forskning vid Handelshögskolan i Göteborg 1960. 104 sider.

Institutet för distributionsekonomisk och administrativ forskning vid Handelshögskolan i Göteborg har gjort os en tjeneste ved at formå *Gunnar Dannerstedt* til at udarbejde nærværende lagertabeller og diagrammer over bestillingsniveau og indkøbsstørrelser.

Dannerstedt tager udgangspunkt i de helt simple lagerfænomener eller, som han selv siger, elementartilfældet. Dette udvides til at omfatte dels usikkerhed og dels mere realistiske modellformer for lager-aktiviteter.

Vi står her overfor et stort og påskønnelsesværdigt arbejde, som er direkte anvendeligt for den praktiker, der arbejder med lagerproblemer. Den indvending man eventuelt måtte have mod fremstillingen er, at den fordrer kendskab til lagerteori, idet man ikke ud af den meget korte instruktion alene kan se, hvor nyttige disse tabeller i virkeligheden er. Men det er en vanskelighed, der lader sig overkomme, og her kan man jo ganske simpelt henvise til den meget store lagerlitteratur, der løbende har været anmeldt i dette tidsskrift.

Erik Johnsen.

Ingeniörvetenskapsakademien: Operationsanalytiska metoder, I, II, III og IV. FKO-Meddelande nr. 40-44, Stockholm 1961 og 1962. Sv. kr. 10 og 12.

Ingeniörvetenskapsakademien i Stockholm har taget initiativ til at udsende en række oversigter over operationsanalysens

enkelte discipliner. Det drejer sig foreløbig om FKO-meddelande nr. 40, 41, 42 og 44, medens nr. 43 (produktions- og lagerproblemer) stadig er under udarbejdelse.

Meddelelse nr. 40 er skrevet af professor *Carl-Gustav Esseen* og omhandler køteori. Der er her tale om en ganske fremragende introduktion til og oversigt over væsentlige kø-problemer. De første 27 sider er noget nær den klareste introduktion til emnet for f. eks. civiløkonomer, nærværende anmelder har set. Det er klart, at den videre anvendelse af kø-modeller kræver større statistisk kundskab, men det synes som om Esseen har mægtet også at fremstille de mere indviklede problemer særdeles simpelt. Dette er med andre ord en varm anbefaling af dette hæfte for læsere af E. T.

Meddelelse nr. 41 omhandler Monte Carlo-metoden og er skrevet af laborator *Germund Dahlquist*. Ligesom det foregående hæfte er der her tale om en introduktion og en oversigt af høj kvalitet. Dahlquist går videre end normalt i disse fremstillinger og diskuterer de principielle spørgsmål vedrørende variansreducerende metoder, der er så vigtige for den praktiske anvendelse som numerisk simulation. Der tilføres herved den gængse lærebogs-litteratur en værdifuld udbygning.

Meddelelse nr. 42 er skrevet af civilingeniør *Johan Philip*, og det drejer sig om lineær programmering. Lineær programmering er den disciplin, der vel set fra et pædagogisk synspunkt er mest gennemarbejdet. Det er derfor vanskeligt at præsentere en introduktion, der bedre end flere af de eksisterende. Men om denne fremstilling kan man dog sige, at den næppe er ringere end de bedste introduktioner til emnet. Måske kunne man indvende, at maskinskrift egner sig dårligere til opstilling af vektorer og matricer end normal tryk, og det gør fremstillingen mindre overskuelig. Til gengæld har Philip samlet sammen en ganske god