

om Systems, Organizations, and Interdisciplinary Research, der er aftrykt i hans bog *Progress in Operations Research*, tidligere anmeldt i dette tidskrift. Stafford Beer, der er ekspert i informationsteoriens anvendelse på ledelsesproblemer, har skrevet en historisk filosofisk artikel om styreproblemer.

*Andel del* indeholder tre artikler om biologiske systemproblemer, medens *tredje del* indeholder bidrag fra adfærdsvidenskaberne. Her er der særlig eet værk, der påkalder sig opmærksomhed, det beskæftiger sig med menneskelig adfærd og styre teori. Sauermann og Seltens afhandling om et oligopol-eksperiment er interessant i sig selv som et bidrag til simuleret økonomisk teori, men har næppe noget at gøre med system-teori.

*Del 4* indeholder et væsentligt bidrag indenfor området »Automata and Self-organization«. Det drejer sig om Banerji's afhandling »An Information Processing Program for Object Recognition«.

*Femte del* indeholder en række oversatte russiske bidrag til system-teori.

Det almindelige indtryk af denne og foregående årbøger er, at idéen om de interdisciplinære studier er god, men det er meget vanskeligt at få et homogent produkt frem, og det er da heller ikke lykkedes i denne omgang. Måske har dette heller ikke været formålet.

Erik Johnsen.

**Norman N. Barish: Economic Analysis for Engineering and Managerial Decision Making.** McGraw-Hill House, 95, Farringdon Street, London. Pris: 76 s. 729 sider.

Forfatteren er professor i hvad der på amerikansk betegnes som Management Engineering, ved New Yorks universitet, og hans værk er en lærebog for, som han selv siger, ingeniørstuderende, erhvervs-økonomistuderende og nationaløkonomistuderende med henblik på at udvikle

en række færdigheder indenfor analyse af virksomhedens økonomi.

Bogen er særdeles traditionel i sit indhold og sin opbygning, men i kraft af sit omfang indeholder den de fleste gængse teknikker plus nogle af de nyere, og dens styrke ligger vel navnlig i de mange gennemarbejdede eksempler og regulære cases.

Efter en omtale af problemstilling og omkostningsbegrebet går forf. over til en behandling af investeringskalkulen og kapitalbudgettering, der vel kan siges at være bogens tyngdepunkt. På godt og vel 100 sider behandles det, forfatteren kalder risiko, usikkerhed og »uhåndgribeligheder« eller på amerikansk »Intangibles«. Dette sidste står for en opstilling af en multimålsætningsmodel for en virksomhed efter Churchman-Ackoff-proceduren.

Bogens sidste afsnit er almindelig statistisk analyse navnlig i form af tidsserier og regressionsanalyse med henblik på prognoser.

Som nævnt ligger bogens styrke i eksemplificeringen, men om dette alene kan motivere en anskaffelse, er tvivlsomt.

Erik Johnsen.

**Robert Cissell — Thomas J. Bruggeman: Mathematics for Business and Economics.** Houghton Mifflin Company — Boston. 229 s.

Denne bog kan bedst karakteriseres som en populær udgave af Norregaard-Rasmussen og Stetting: »Matematik for økonomer«. Indholdet er nogenlunde det samme som i Handelshøjskolens lærebog, men oplægget her kræver mindre af den studerende med hensyn til forkundskaber og med hensyn til exercits i matematisk model-opstilling.

På sin vis er indholdet relevant, idet det fører frem til modeldannelser i klassisk-økonomisk litteratur; men iøvrigt er det gammeldags, hvis man tager udgangspunkt i mængdelærens oplæg.

om Systems, Organizations, and Interdisciplinary Research, der er aftrykt i hans bog *Progress in Operations Research*, tidligere anmeldt i dette tidskrift. Stafford Beer, der er ekspert i informationsteoriens anvendelse på ledelsesproblemer, har skrevet en historisk filosofisk artikel om styreproblemer.

*Andel del* indeholder tre artikler om biologiske systemproblemer, medens *tredje del* indeholder bidrag fra adfærdsvidenskaberne. Her er der særlig eet værk, der påkalder sig opmærksomhed, det beskæftiger sig med menneskelig adfærd og styre teori. Sauermann og Seltens afhandling om et oligopol-eksperiment er interessant i sig selv som et bidrag til simuleret økonomisk teori, men har næppe noget at gøre med system-teori.

*Del 4* indeholder et væsentligt bidrag indenfor området »Automata and Self-organization«. Det drejer sig om Banerji's afhandling »An Information Processing Program for Object Recognition«.

*Femte del* indeholder en række oversatte russiske bidrag til system-teori.

Det almindelige indtryk af denne og foregående årbøger er, at idéen om de interdisciplinære studier er god, men det er meget vanskeligt at få et homogent produkt frem, og det er da heller ikke lykkedes i denne omgang. Måske har dette heller ikke været formålet.

*Erik Johnsen.*

**Norman N. Barish:** *Economic Analysis for Engineering and Managerial Decision Making.* McGraw-Hill House, 95, Farringdon Street, London. Pris: 76 s. 729 sider.

Forfatteren er professor i hvad der på amerikansk betegnes som Management Engineering, ved New Yorks universitet, og hans værk er en lærebog for, som han selv siger, ingeniørstuderende, erhvervs-økonomistuderende og nationaløkonomistuderende med henblik på at udvikle

en række færdigheder indenfor analyse af virksomhedens økonomi.

Bogen er særdeles traditionel i sit indhold og sin opbygning, men i kraft af sit omfang indeholder den de fleste gængse teknikker plus nogle af de nyere, og dens styrke ligger vel navnlig i de mange gennemarbejdede eksempler og regulære cases.

Efter en omtale af problemstilling og omkostningsbegrebet går forf. over til en behandling af investeringskalkulen og kapitalbudgettering, der vel kan siges at være bogens tyngdepunkt. På godt og vel 100 sider behandles det, forfatteren kalder risiko, usikkerhed og »uhåndgribeligheder« eller på amerikansk »Intangibles«. Dette sidste står for en opstilling af en multimålsætningsmodel for en virksomhed efter Churchman-Ackoff-proceduren.

Bogens sidste afsnit er almindelig statistisk analyse navnlig i form af tidsserier og regressionsanalyse med henblik på prognoser.

Som nævnt ligger bogens styrke i eksemplificeringen, men om dette alene kan motivere en anskaffelse, er tvivlsomt.

*Erik Johnsen.*

**Robert Cissell – Thomas J. Bruggeman:** *Mathematics for Business and Economics.* Houghton Mifflin Company – Boston. 229 s.

Denne bog kan bedst karakteriseres som en populær udgave af Norregaard-Rasmussen og Stetting: »Matematik for økonomer«. Indholdet er nogenlunde det samme som i Handelshøjskolens lærebog, men oplægget her kræver mindre af den studerende med hensyn til forkundskaber og med hensyn til exercits i matematisk model-opstilling.

På sin vis er indholdet relevant, idet det fører frem til modeldannelser i klassisk-økonomisk litteratur; men iøvrigt er det gammeldags, hvis man tager udgangspunkt i mængdelærens oplæg.

For den studerende, der døjer med at følge Nørregaard-Rasmussen og Stetting, kan denne bog anbefales.

*Erik Johnsen.*

**William J. Baumol: Economic Theory and Operations Analysis.** Prentice-Hall International Series in Management, 1961. 438 s.

Denne bog er dediceret Ellen, der kan lide marmelade, og Daniel, der også kan lide marmelade, ganske vist af en anden slags. Spørgsmålet er så, hvad der er til alle os, der ikke kan lide marmelade, og til dem, der ikke kan lide overfladkost i almindelighed. Det kan der let svares på: en tynd kop te, der ikke har trukket i de obligate 5 minutter.

Baumol hører til de forfattere, der bevæger sig på overfladen, men gør det med verve. Således er næsten hvert afsnit i denne bog noget i retning af en pædagogisk bedrift, men pædagogikken slår ikke til, når tingene skal kædes sammen. Baumol burde aflægge sig den vane at samle en række i sig selv velskrevne essays under een hat og så give folk det indtryk, at der herved bliver tale om en sammenhængende fremstilling, for det gør der ikke.

*Forste del* af bogen beskæftiger sig med optimering og de analytiske redskaber, man i økonomien normalt tager i anvendelse for dette formål. Vi har dels repræsenteret de klassiske midler, der ender med differentialregning og dels de nyere programmeringsmetoder, hvor der måske navnlig er grund til at hæfte sig ved de velskrevne kapitler om ikke-lineær og om heltallig programmering.

*Andel del* beskæftiger sig med mikroøkonomisk analyse i almindelighed, og her er ikke meget nyt at hente.

*I tredje del* har forfatteren samlet nogle enkelte modeller fra de senere års teoretiske udvikling. Det drejer sig om input-output, aktivitetsanalyse, spilteori og decisionsteori.

Endelig har man i *fjerde del* et par ting om operationsanalyse og marketing samt det obligate kapitel om elektroniske regnemaskiner smækket på tilsidst. Baumol optræder her i sin glansrolle: skolemesteren. Man kunne ønske den spillet med mere konsekvens.

*Erik Johnsen.*

**Herbert A. Simon: The New Science of Management Decision.** Harper & Brothers Publishers, New York 1960. 50 s. \$ 2.50.

I denne lille populære bog, der består af nogle forelæsninger holdt på handelshøjskoleafdelingen af New Yorks universitet i foråret 1960, blænder Simon op for de mere principielle problemer, han gennem en årrække har arbejdet med omkring muligheden for ved hjælp af elektronregnemaskiner at lede en virksomhed bedre, end det har været muligt gennem det, han kalder det gammeldags system.

Simon's centrale idé er, at man kan lære en elektronregnemaskine at træffe nye beslutninger ved at efterligne den menneskelige mekanisme, der fungerer under løsning af et nyt problem. Eller med hans egne ord:

»I can now, in summary, state the central hypothesis of the theory of problem solving I am proposing: In solving problems, human thinking is governed by programs that organize myriads of simple information processes – or symbol manipulating processes if you like – into orderly, complex sequences that are responsive to and adaptive to the task environment and the clues that are extracted from that environment as the sequences unfold. Since programs of the same kind can be written for computers, these programs can be used to describe and simulate human thinking. In doing so, we are not asserting that there is any resemblance between the neurology of the human and the hardware of the computer. They are grossly different. How-