

den handler om. Det er først og fremmest en fiks tryksag med mange gode illustrationer. Dernæst er den et resumé af noget af det man bør vide om markedsundersøgelser og reklame.

Nogen egentlig gennemgribende orientering om hvad der foregår i staterne på disse områder, kan bogen naturligvis ikke være, men man får en række interessante cases og detaljer.

Den anden bog om budgettering og omkostningskontrol bekræfter det indtryk man har af, at der på det administrative område indenfor virksomheden virkelig er noget at lære i U. S. A. Bogen indeholder en omtale af organisation, priskalkulation, omkostningskontrol, lang- og korttids budgettering, samt et afsnit om statistikkens betydning for planlægning og kontrol i amerikanske virksomheder.

Den må ifølge sagens natur blive ret kortfattet, men man kan dog hente impulser og støtte, hvis ens bestræbelser går ud på at prædike indførelse af rationel administration i danske virksomheder.

Erik Johnsen.

Proceedings of the First International Conference on Operational Research,
The English Universities Press Ltd.,
1958. 526 s., 50 sh.

I september 1957 afholdtes den første internationale konference i operationsanalyse i Oxford, England. 200 operationsanalytikere fra hele verden var kommet til stede for at drøfte en række afhandlinger og for i det hele taget at skabe kontakt med hinanden, også rent organisatorisk.

Indtil denne konference vidste ingen hvad en operationsanalytiker var, hvorfor man anlagde en operationel definition og sagde, at en operationsanalytiker var en, som beskæftigede sig med operationsanalyse. Dette er imidlertid efter en af de ledende indenfor professionen, professor Churchman fra Case Institute alt for pre-
tentiøst. Efter ham er operationsanalyse

det som operationsanalytikerne gerne vil-
le være i stand til at præstere.

Der er altså et stykke vej endnu.

Dette bekræftedes i nogen grad af de afhandlinger, der var fremlagt til diskussion, og som er samlede i nærværende bog. Nu kan man dog ikke dømme operationsanalysens stade efter disse i hast sammenskrabede artikler, hvoraf nogle er gode og andre dårlige. Man finder artikler der forsøger at sætte O. R. i relation til andre videnskabsgrene, at give den en erkendelsesteoretisk baggrund, man finder artikler om metodologi, man finder artikler om teoretiske modeller og man finder en lang række anvendelser af O. R. på konkrete problemer.

Videre finder man beretninger om O. R.-aktiviteten i en række lande, og dem kunne der måske være grund til at opholde sig ved på dette sted. Medens udtrykket O. R. er kommet fra England og U. S. A., er det morsomt at se, at der på kontinentet faktisk finder en ret udbredt O. R.-virksomhed sted. I alle de vesteuropæiske lande har man jo i mange år dyrket de felter, der nu går under samlebetegnelsen O. R. Det der derfor kendetegner O. R.-aktiviteten i de forskellige lande er et mere bevidst teamwork mellem ingeniører, økonomer, matematikere og statistikere med henblik på at opbygge matematisk-statistiske modeller, navnlig for konkrete driftsøkonomiske problemer.

I commonwealth-landene foregår der med impulser fra U. K. en voksende O. R.-aktivitet, og i de lande, der har været under amerikansk teknisk indflydelse, som f. eks. Japan foregår der ligeledes en voksende O. R.-aktivitet. Kraftigst er denne naturligvis hjemme i staterne, hvor Case, M. I. T., Johns Hopkins, Carnegie Institute og en række andre læreanstalter sørger for undervisning og forskning indenfor området, det være sig såvel militære formål som for anvendelser i erhvervslivet.

den handler om. Det er først og fremmest en fiks tryksag med mange gode illustrationer. Dernæst er den et resumé af noget af det man bør vide om markedsundersøgelser og reklame.

Nogen egentlig gennemgribende orientering om hvad der foregår i staterne på disse områder, kan bogen naturligvis ikke være, men man får en række interessante cases og detaljer.

Den anden bog om budgettering og omkostningskontrol bekræfter det indtryk man har af, at der på det administrative område indenfor virksomheden virkelig er noget at lære i U. S. A. Bogen indeholder en omtale af organisation, priskalkulation, omkostningskontrol, lang- og korttids budgettering, samt et afsnit om statistikkens betydning for planlægning og kontrol i amerikanske virksomheder.

Den må ifølge sagens natur blive ret kortfattet, men man kan dog hente impulser og støtte, hvis ens bestræbelser går ud på at prædike indførelse af rationel administration i danske virksomheder.

Erik Johnsen.

Proceedings of the First International Conference on Operational Research,
The English Universities Press Ltd.,
1958. 526 s., 50 sh.

I september 1957 afholdtes den første internationale konference i operationsanalyse i Oxford, England. 200 operationsanalytikere fra hele verden var kommet til stede for at drøfte en række afhandlinger og for i det hele taget at skabe kontakt med hinanden, også rent organisatorisk.

Indtil denne konference vidste ingen hvad en operationsanalytiker var, hvorfor man anlagde en operationel definition og sagde, at en operationsanalytiker var en, som beskæftigede sig med operationsanalyse. Dette er imidlertid efter en af de ledende indenfor professionen, professor Churchman fra Case Institute alt for pre-
tentiøst. Efter ham er operationsanalyse

det som operationsanalytikerne gerne vil-
le være i stand til at præstere.

Der er altså et stykke vej endnu.

Dette bekræftedes i nogen grad af de afhandlinger, der var fremlagt til diskussion, og som er samlede i nærværende bog. Nu kan man dog ikke dømme operationsanalysens stade efter disse i hast sammenskrabede artikler, hvoraf nogle er gode og andre dårlige. Man finder artikler der forsøger at sætte O. R. i relation til andre videnskabsgrene, at give den en erkendelsesteoretisk baggrund, man finder artikler om metodologi, man finder artikler om teoretiske modeller og man finder en lang række anvendelser af O. R. på konkrete problemer.

Videre finder man beretninger om O. R.-aktiviteten i en række lande, og dem kunne der måske være grund til at opholde sig ved på dette sted. Medens udtrykket O. R. er kommet fra England og U. S. A., er det morsomt at se, at der på kontinentet faktisk finder en ret udbredt O. R.-virksomhed sted. I alle de vesteuropæiske lande har man jo i mange år dyrket de felter, der nu går under samlebetegnelsen O. R. Det der derfor kendetegner O. R.-aktiviteten i de forskellige lande er et mere bevidst teamwork mellem ingeniører, økonomer, matematikere og statistikere med henblik på at opbygge matematisk-statistiske modeller, navnlig for konkrete driftsøkonomiske problemer.

I commonwealth-landene foregår der med impulser fra U. K. en voksende O. R.-aktivitet, og i de lande, der har været under amerikansk teknisk indflydelse, som f. eks. Japan foregår der ligeledes en voksende O. R.-aktivitet. Kraftigst er denne naturligvis hjemme i staterne, hvor Case, M. I. T., Johns Hopkins, Carnegie Institute og en række andre læreanstalter sørger for undervisning og forskning indenfor området, det være sig såvel militære formål som for anvendelser i erhvervslivet.

Der er rundt omkring i de samme lande opstået en vis konsulenttjeneste indenfor O. R., og der er naturligvis dannet en række organisationer, hvoraf de største er Operations Research Society af America og Institute of Management Science i U. S. A. og Operational Research Society United Kingdom. Men også i flere kontinentaleuropæiske lande er der dannet lignende institutioner, således i Italien, Frankrig, Holland og Belgien, medens andre er under opsejling.

I anledning af konferencen har David Bendel Hertz, der er konsulent i et O. R.-firma i New York foretaget en undersøgelse over de folks grunduddannelse, som er beskæftiget i O. R. i U. S. A. Det viser sig, at hovedparten, nemlig 42 % er ingeniører og at 18 % har en naturvidenskabelig baggrund, medens 27 % er matematikere eller statistikere. Kun 7 % er økonomer eller regnskabsfolk.

Dette sidste bør dog ikke forskrække, idet der først for ganske nylig er påbegyndt undervisning i O. R. på de steder, hvor økonomer traditionelt uddannes, medens der i næsten en halv snes år har været undervist på forskellige tekniske læreanstalter.

Erik Johnsen.

Edward H. Bowman & Robert B. Fetter:
Analysis for Production Management,
Richard D. Irwin, Inc., 1957. 503 s.,
doll. 7.—.

Hvis det lå for nærværende anmelder at bruge superlativer, ville han sige, at dette er en fremragende lærebog. Nu vil han imidlertid indskrænke sig til at sige at det er en god lærebog, på sin vis den hidtil bedste indenfor operationsanalysen. Forstået på den måde, at den hænger sammen, og kort og klart gør rede for væsentlige emner indenfor O. R., selv om den ikke dækker hele det område, der går under denne betegnelse.

Tilmed er den billig, 49 kr. for 500 sider, der står noget på.

Nu er der kun 350 sider egentlig lærebogsstof i den, de 125 sider er cases og de 25 er bilagstabeller og index.

Det forfatterne kalder produktionsledelse består i 1) programmering, 2) statistisk kontrol og 3) „økonomisk kontrol“.

Først giver forfatterne en introduktion til området, dels form af lidt historie dels i form af relevante problemstillinger indenfor Production Management. De fremherskende økonomiske problemer angives herunder at være: lagerproblemer, produktionsplanlægning og kontrol, anskaffelse og vedligeholdelse af produktionsmidler, virksomhedens størrelse og beliggenhed, dens indretning, kvalitetskontrol og inspektion, samt intern transport. Herefter klares terminologien for forskellige metodespørgsmål, og der gives en kort omtale af en række forskellige skematiske modeller i form af organisationskort, GANNT-kort o. s. v.

I anden del behandles så matematisk programmering. Hovedvægten lægges på simplex metoden indenfor lineær programmering, men der står dog så meget om fx. transport metoden, at den kan anvendes ud fra det grundlag, der her gives, ligesom den såkaldte profit preference method er omtalt. Den dynamiske programmering får kun 6 sider, det er lidt for kortfattet, men man fornemmer dog problemstillingen.

Tredje del, den statistiske kontrol, er en fin oversigt over de almindelige mere praktisk betonedede problemer som selve kontrollkortenes anvendelse og valg af OC-kurve. I afsnittet om industrial experimentation kan man lære variansanalyse, og de, der kan det i forvejen, kan få nogle relevante eksempler på dens anvendelse i virksomheden.

Fjerde del, der bærer overskriften „økonomisk analyse“ er utraditionelt inddelt i total-analyse, grænse-analyse, Monte Carlo-analyse og investeringsanalyse. I total analysen og grænseanalysen behandles en række modeller delt op i determi-