

dighed, så må man regne med at reklamen på omslaget er rigtig. Man kan nemlig ikke bebrejde ham at han ikke kender det dupligerede udkast til lærebog i kodning for DASK, der i disposition ikke er ulig denne bog.

Hvorom alting er, så er denne bog noget af et pionerværk. Den er skrevet sådan at den kan læses af folk, der aldrig før har beskæftiget sig med kodning og med elektronregnemaskiner i det hele taget og den kan også læses af specialisten, der kan have glæde af en række afsnit. D. v. s. at man for en generel orientering i emnet kan overspringe de mere tekniske kapitler, medens man hvis man vil alle kode-problemerne igennem må studere hele bogen.

Med det behov der i den kommende tid vil melde sig for kodere, vil der utvivlsomt komme en afledet efterspørgsel efter en bog som denne. Det er et spørgsmål om man ikke bør have den stående på hylden ved siden af lærebogen i DASK, som naturligvis er nødvendig, da det er den maskine, der skal regnes på, foreløbig i hvert fald.

Bogen handler om TYDAC, d. v. s. en TYPical Digital Automatic Computer og om de generelle principper for kodning. Der er ingen grund til på dette sted at gå i detaljer med disse principper, det skal blot nævnes at de alle er beskrevet på en særdeles letfattelig måde. Bogen er en let læst indførelse i emnet, men det må dog understreges at det ikke er en populær bog, det er en bog om selve kodetekniken.

*Erik Johnsen.*

**Heiland, Robert E. & Wallace J. Richardson:** Work sampling, McGraw-Hill Book Company, Inc., 1957. 243 s., 45 sh.

Denne bog handler om stikprøvekontrol af arbejdsydelser. Da dens to forfattere er ingeniører har det været naturligt for dem at kombinere arbejdstidsstudier med

den almindelige stikprøveteknik som den kendes fra statistisk kvalitetskontrol.

Bogen er helt elementær og indeholder af statistisk teori ikke noget ud over normal- og binomialfordelingen. Dens værdi ligger derfor på det anvendte plan. Den giver en lang række nyttige eksempler på anvendelse af kontrol-kort inden for området.

Foruden eksempler med kortere problemstillinger gør bogen rede for den anvendte metode i 8 regulære cases, hvoraf kan nævnes: office activity in preparation for data processing, engineering design and drafting, punched-card accounting department og service activities.

Bogen er et vidnesbyrd om det større og større anvendelsesområde for helt elementær statistik i virksomheden, casene kan tages som skoleeksempler på hvorledes man med enkle midler kan indføre kontrolmetoder af ikke ringe værdi.

*Erik Johnsen.*

**Bjarke Fog:** Priskalkulation og Prispolitik. En analyse af Prisdannelsen i Dansk Industri, Einar Harcks Forlag, 1958. 292 s., 36 kr.

Bogen indeholder følgende kapitler: Undersøgelsens formål og tilrettelægning, virksomhedernes målsætning, kendskab til afsætningsforhold, kendskab til omkostningsforhold, priskalkulation, prisfastsættelse, konkurrence, prisdannelsen i enkelte brancher, resumé og konklusion, samt specielle prisproblemer.

*E. J.*

**Produktivitetsudvalget:** Kampen om køberens i U. S. A., 1957. 94 s., kr. 7,25 og Budget- og omkostningskontrol i U. S. A., 1957. 67 s., kr. 5,75.

Disse to pjecer er som de øvrige produktivetsberetninger udgivet ved udenrigsministeriets foranstaltning og er i kommission hos Høst & Søns Forlag.

Den første bog har undertitlen: „Markedet udforskes“, og det er faktisk det,

dighed, så må man regne med at reklamen på omslaget er rigtig. Man kan nemlig ikke bebrejde ham at han ikke kender det dupligerede udkast til lærebog i kodning for DASK, der i disposition ikke er ulig denne bog.

Hvorom alting er, så er denne bog noget af et pionerværk. Den er skrevet sådan at den kan læses af folk, der aldrig før har beskæftiget sig med kodning og med elektronregnemaskiner i det hele taget og den kan også læses af specialisten, der kan have glæde af en række afsnit. D. v. s. at man for en generel orientering i emnet kan overspringe de mere tekniske kapitler, medens man hvis man vil alle kode-problemerne igennem må studere hele bogen.

Med det behov der i den kommende tid vil melde sig for kodere, vil der utvivlsomt komme en afledet efterspørgsel efter en bog som denne. Det er et spørgsmål om man ikke bør have den stående på hylden ved siden af lærebogen i DASK, som naturligvis er nødvendig, da det er den maskine, der skal regnes på, foreløbig i hvert fald.

Bogen handler om TYDAC, d. v. s. en TYPical Digital Automatic Computer og om de generelle principper for kodning. Der er ingen grund til på dette sted at gå i detaljer med disse principper, det skal blot nævnes at de alle er beskrevet på en særdeles letfattelig måde. Bogen er en let læst indførelse i emnet, men det må dog understreges at det ikke er en populær bog, det er en bog om selve kodetekniken.

*Erik Johnsen.*

**Heiland, Robert E. & Wallace J. Richardson:** Work sampling, McGraw-Hill Book Company, Inc., 1957. 243 s., 45 sh.

Denne bog handler om stikprøvekontrol af arbejdsydelser. Da dens to forfattere er ingeniører har det været naturligt for dem at kombinere arbejdstidsstudier med

den almindelige stikprøveteknik som den kendes fra statistisk kvalitetskontrol.

Bogen er helt elementær og indeholder af statistisk teori ikke noget ud over normal- og binomialfordelingen. Dens værdi ligger derfor på det anvendte plan. Den giver en lang række nyttige eksempler på anvendelse af kontrol-kort inden for området.

Foruden eksempler med kortere problemstillinger gør bogen rede for den anvendte metode i 8 regulære cases, hvoraf kan nævnes: office activity in preparation for data processing, engineering design and drafting, punched-card accounting department og service activities.

Bogen er et vidnesbyrd om det større og større anvendelsesområde for helt elementær statistik i virksomheden, casene kan tages som skoleeksempler på hvorledes man med enkle midler kan indføre kontrolmetoder af ikke ringe værdi.

*Erik Johnsen.*

**Bjarke Fog:** Priskalkulation og Prispolitik. En analyse af Prisdannelsen i Dansk Industri, Einar Harcks Forlag, 1958. 292 s., 36 kr.

Bogen indeholder følgende kapitler: Undersøgelsens formål og tilrettelægning, virksomhedernes målsætning, kendskab til afsætningsforhold, kendskab til omkostningsforhold, priskalkulation, prisfastsættelse, konkurrence, prisdannelsen i enkelte brancher, resumé og konklusion, samt specielle prisproblemer.

*E. J.*

**Produktivitetsudvalget:** Kampen om køberens i U. S. A., 1957. 94 s., kr. 7,25 og Budget- og omkostningskontrol i U. S. A., 1957. 67 s., kr. 5,75.

Disse to pjecer er som de øvrige produktivetsberetninger udgivet ved udenrigsministeriets foranstaltning og er i kommission hos Høst & Søns Forlag.

Den første bog har undertitlen: „Markedet udforskes“, og det er faktisk det,

den handler om. Det er først og fremmest en fiks tryksag med mange gode illustrationer. Dernæst er den et resumé af noget af det man bør vide om markedsundersøgelser og reklame.

Nogen egentlig gennemgribende orientering om hvad der foregår i staterne på disse områder, kan bogen naturligvis ikke være, men man får en række interessante cases og detaljer.

Den anden bog om budgettering og omkostningskontrol bekræfter det indtryk man har af, at der på det administrative område indenfor virksomheden virkelig er noget at lære i U. S. A. Bogen indeholder en omtale af organisation, priskalkulation, omkostningskontrol, lang- og korttids budgettering, samt et afsnit om statistikkens betydning for planlægning og kontrol i amerikanske virksomheder.

Den må ifølge sagens natur blive ret kortfattet, men man kan dog hente impulser og støtte, hvis ens bestræbelser går ud på at prædike indførelse af rationel administration i danske virksomheder.

*Erik Johnsen.*

**Proceedings of the First International Conference on Operational Research,**  
The English Universities Press Ltd.,  
1958. 526 s., 50 sh.

I september 1957 afholdtes den første internationale konference i operationsanalyse i Oxford, England. 200 operationsanalytikere fra hele verden var kommet til stede for at drøfte en række afhandlinger og for i det hele taget at skabe kontakt med hinanden, også rent organisatorisk.

Indtil denne konference vidste ingen hvad en operationsanalytiker var, hvorfor man anlagde en operationel definition og sagde, at en operationsanalytiker var en, som beskæftigede sig med operationsanalyse. Dette er imidlertid efter en af de ledende indenfor professionen, professor Churchman fra Case Institute alt for pre-  
tentiøst. Efter ham er operationsanalyse

det som operationsanalytikerne gerne vil-  
le være i stand til at præstere.

Der er altså et stykke vej endnu.

Dette bekræftedes i nogen grad af de afhandlinger, der var fremlagt til diskussion, og som er samlede i nærværende bog. Nu kan man dog ikke dømme operationsanalysens stade efter disse i hast sammenskrabede artikler, hvoraf nogle er gode og andre dårlige. Man finder artikler der forsøger at sætte O. R. i relation til andre videnskabsgrene, at give den en erkendelsesteoretisk baggrund, man finder artikler om metodologi, man finder artikler om teoretiske modeller og man finder en lang række anvendelser af O. R. på konkrete problemer.

Videre finder man beretninger om O. R.-aktiviteten i en række lande, og dem kunne der måske være grund til at opholde sig ved på dette sted. Medens udtrykket O. R. er kommet fra England og U. S. A., er det morsomt at se, at der på kontinentet faktisk finder en ret udbredt O. R.-virksomhed sted. I alle de vesteuropæiske lande har man jo i mange år dyrket de felter, der nu går under samlebetegnelsen O. R. Det der derfor kendetegner O. R.-aktiviteten i de forskellige lande er et mere bevidst teamwork mellem ingeniører, økonomer, matematikere og statistikere med henblik på at opbygge matematisk-statistiske modeller, navnlig for konkrete driftsøkonomiske problemer.

I commonwealth-landene foregår der med impulser fra U. K. en voksende O. R.-aktivitet, og i de lande, der har været under amerikansk teknisk indflydelse, som f. eks. Japan foregår der ligeledes en voksende O. R.-aktivitet. Kraftigst er denne naturligvis hjemme i staterne, hvor Case, M. I. T., Johns Hopkins, Carnegie Institute og en række andre læreanstalter sørger for undervisning og forskning indenfor området, det være sig såvel militære formål som for anvendelser i erhvervslivet.