

Der er rundt omkring i de samme lande opstået en vis konsulenttjeneste indenfor O. R., og der er naturligvis dannet en række organisationer, hvoraf de største er Operations Research Society af America og Institute of Management Science i U. S. A. og Operational Research Society United Kingdom. Men også i flere kontinentaleuropæiske lande er der dannet lignende institutioner, således i Italien, Frankrig, Holland og Belgien, medens andre er under opsejling.

I anledning af konferencen har David Bendel Hertz, der er konsulent i et O. R.-firma i New York foretaget en undersøgelse over de folks grunduddannelse, som er beskæftiget i O. R. i U. S. A. Det viser sig, at hovedparten, nemlig 42 % er ingeniører og at 18 % har en naturvidenskabelig baggrund, medens 27 % er matematikere eller statistikere. Kun 7 % er økonomer eller regnskabsfolk.

Dette sidste bør dog ikke forskrække, idet der først for ganske nylig er påbegyndt undervisning i O. R. på de steder, hvor økonomer traditionelt uddannes, medens der i næsten en halv snes år har været undervist på forskellige tekniske læreanstalter.

*Erik Johnsen.*

**Edward H. Bowman & Robert B. Fetter:**  
Analysis for Production Management,  
Richard D. Irwin, Inc., 1957. 503 s.,  
doll. 7.—.

Hvis det lå for nærværende anmelder at bruge superlativer, ville han sige, at dette er en fremragende lærebog. Nu vil han imidlertid indskrænke sig til at sige at det er en god lærebog, på sin vis den hidtil bedste indenfor operationsanalysen. Forstået på den måde, at den hænger sammen, og kort og klart gør rede for væsentlige emner indenfor O. R., selv om den ikke dækker hele det område, der går under denne betegnelse.

Tilmed er den billig, 49 kr. for 500 sider, der står noget på.

Nu er der kun 350 sider egentlig lærebogsstof i den, de 125 sider er cases og de 25 er bilagstabeller og index.

Det forfatterne kalder produktionsledelse består i 1) programmering, 2) statistisk kontrol og 3) „økonomisk kontrol“.

Først giver forfatterne en introduktion til området, dels form af lidt historie dels i form af relevante problemstillinger indenfor Production Management. De fremherskende økonomiske problemer angives herunder at være: lagerproblemer, produktionsplanlægning og kontrol, anskaffelse og vedligeholdelse af produktionsmidler, virksomhedens størrelse og beliggenhed, dens indretning, kvalitetskontrol og inspektion, samt intern transport. Herefter klares terminologien for forskellige metodespørgsmål, og der gives en kort omtale af en række forskellige skematiske modeller i form af organisationskort, GANNT-kort o. s. v.

I anden del behandles så matematisk programmering. Hovedvægten lægges på simplex metoden indenfor lineær programmering, men der står dog så meget om fx. transport metoden, at den kan anvendes ud fra det grundlag, der her gives, ligesom den såkaldte profit preference method er omtalt. Den dynamiske programmering får kun 6 sider, det er lidt for kortfattet, men man fornemmer dog problemstillingen.

Tredje del, den statistiske kontrol, er en fin oversigt over de almindelige mere praktisk betonedede problemer som selve kontrollkortenes anvendelse og valg af OC-kurve. I afsnittet om industrial experimentation kan man lære variansanalyse, og de, der kan det i forvejen, kan få nogle relevante eksempler på dens anvendelse i virksomheden.

Fjerde del, der bærer overskriften „økonomisk analyse“ er utraditionelt inddelt i total-analyse, grænse-analyse, Monte Carlo-analyse og investeringsanalyse. I total analysen og grænseanalysen behandles en række modeller delt op i determi-

Der er rundt omkring i de samme lande opstået en vis konsulenttjeneste indenfor O. R., og der er naturligvis dannet en række organisationer, hvoraf de største er Operations Research Society af America og Institute of Management Science i U. S. A. og Operational Research Society United Kingdom. Men også i flere kontinentaleuropæiske lande er der dannet lignende institutioner, således i Italien, Frankrig, Holland og Belgien, medens andre er under opsejling.

I anledning af konferencen har David Bendel Hertz, der er konsulent i et O. R.-firma i New York foretaget en undersøgelse over de folks grunduddannelse, som er beskæftiget i O. R. i U. S. A. Det viser sig, at hovedparten, nemlig 42 % er ingeniører og at 18 % har en naturvidenskabelig baggrund, medens 27 % er matematikere eller statistikere. Kun 7 % er økonomer eller regnskabsfolk.

Dette sidste bør dog ikke forskrække, idet der først for ganske nylig er påbegyndt undervisning i O. R. på de steder, hvor økonomer traditionelt uddannes, medens der i næsten en halv snes år har været undervist på forskellige tekniske læreanstalter.

*Erik Johnsen.*

**Edward H. Bowman & Robert B. Fetter:**  
Analysis for Production Management,  
Richard D. Irwin, Inc., 1957. 503 s.,  
doll. 7.—.

Hvis det lå for nærværende anmelder at bruge superlativer, ville han sige, at dette er en fremragende lærebog. Nu vil han imidlertid indskrænke sig til at sige at det er en god lærebog, på sin vis den hidtil bedste indenfor operationsanalysen. Forstået på den måde, at den hænger sammen, og kort og klart gør rede for væsentlige emner indenfor O. R., selv om den ikke dækker hele det område, der går under denne betegnelse.

Tilmed er den billig, 49 kr. for 500 sider, der står noget på.

Nu er der kun 350 sider egentlig lærebogsstof i den, de 125 sider er cases og de 25 er bilagstabeller og index.

Det forfatterne kalder produktionsledelse består i 1) programmering, 2) statistisk kontrol og 3) „økonomisk kontrol“.

Først giver forfatterne en introduktion til området, dels form af lidt historie dels i form af relevante problemstillinger indenfor Production Management. De fremherskende økonomiske problemer angives herunder at være: lagerproblemer, produktionsplanlægning og kontrol, anskaffelse og vedligeholdelse af produktionsmidler, virksomhedens størrelse og beliggenhed, dens indretning, kvalitetskontrol og inspektion, samt intern transport. Herefter klares terminologien for forskellige metodespørgsmål, og der gives en kort omtale af en række forskellige skematiske modeller i form af organisationskort, GANNT-kort o. s. v.

I anden del behandles så matematisk programmering. Hovedvægten lægges på simplex metoden indenfor lineær programmering, men der står dog så meget om fx. transport metoden, at den kan anvendes ud fra det grundlag, der her gives, ligesom den såkaldte profit preference method er omtalt. Den dynamiske programmering får kun 6 sider, det er lidt for kortfattet, men man fornemmer dog problemstillingen.

Tredje del, den statistiske kontrol, er en fin oversigt over de almindelige mere praktisk betonedede problemer som selve kontrollkortenes anvendelse og valg af OC-kurve. I afsnittet om industrial experimentation kan man lære variansanalyse, og de, der kan det i forvejen, kan få nogle relevante eksempler på dens anvendelse i virksomheden.

Fjerde del, der bærer overskriften „økonomisk analyse“ er utraditionelt inddelt i total-analyse, grænse-analyse, Monte Carlo-analyse og investeringsanalyse. I total analysen og grænseanalysen behandles en række modeller delt op i determi-

nerede modeller og sandsynlighedsmodeller. Det er navnlig lagerproblemer der sættes på model, men der er også kømodeller. På side 248 kan man oven i købet blive moralsk oprustet gennem dette sprichwort: „The important job is to build a model to fit the problem, not to memorize one that has already been built“.

Kapitlet om Monte Carlo analysen er instruktiv, denne metode bliver øjensynlig vigtigere og vigtigere og det afsluttende kapitel om investeringsmodeller er ligeledes kort og klart, det kunne måske ønskes lidt mere detaljeret.

Hermed være denne bog anbefalet på det bedste.

*Erik Johnsen.*