

Der indledes med et Afsnit om Organisation og Ledelse, hvor man bl. a. bliver delagtiggjort i Selskabets Erfaringer paa dette Felt. Der lægges ikke Skjul paa, at den nugældende Organisation er et Resultat af mange Aars taalmodige Forsøg og Fejltagelser. Selskabet beretter endvidere om sit Syn paa Koordinationen af Salgsafdelingen og Produktionsafdelingen samt om dets Bestræbelser for gennem en Planlægning af Produktionen at tilstræbe en jævn Produktion hele Aaret trods Virksomhedens Sæsonpræg. I nogle fortræffelige Oversigter vises Organisationens Opbygning, og der gives endvidere Eksempel paa en Efterkalkulation samt vises et morsomt Produktionsplanlægningsskema. Dernæst følger Afsnit om den tekniske Udvikling og om Selskabets afsætningsøkonomiske og prispolitiske Problemer belyst med overskuelige Tabeller og grafiske Fremstillinger. De sidste Afsnit omfatter personalepolitiske Spørgsmaal, som Personalets Rekruttering, Uddannelse og Forfremmelse, »Velfærdsarbejde« og sociale Sikkerhedsforanstaltninger. Til Slut en Omtale af Selskabets Eksportvirksomhed samt af dets udenlandske Fabrikker.

Selv om det er en enkelt Virksomheds specielle Forhold, der drøftes i denne Bog, kan der dog uddrages megen generel Lære heraf. Bogen kan derfor læses med Udbytte af alle, der sidder i ledende Stilling i Erhvervsvirksomheder. Sidst, men ikke mindst er den som Repræsentant for en ny Indstilling i hele sin Form et Eksempel til Efterfølgelse.

*Svend Jensen.*

**Palle Hansen: Vurderings- og Kalkulationsprincipper.** Handelshøjskolen i København, Driftsøkonomiske Hovedproblemer VI. Einar Harcks Forlag. 1945. 160 Sider +1 Tvl. Kr. 6,00.

Bogen er et Led i Rækken af Lærebøger i central Driftsøkonomi, som Handelshøjskolen udgiver til Brug for Undervisningen paa H. D.-Studiernes 1. Del. Den henvender sig derfor ikke specielt til Regnskabs- eller Revisionsstuderende, men har til Formaal over for en videre Kreds af Studerende — og andre interesserede — at redegøre for grundlæggende principielle Spørgsmaal inden for Regnskabsvæsenets Hovedomraader. De faglige Forudsætninger, som kræves for med Udbytte at kunne læse Bogen, indskrænker sig i det væsentlige til almindeligt Kendskab til det dobbelte Bogholderis Teknik.

De to Hovedomraader, Fremstillingen i Bogen samler sig om, er Læren om *Aarsregnskabet*, særlig den Side deraf, som vender mod Vurderingsspørgsmaalene, samt de Dele af Læren om *det interne Regnskabsvæsen*, som omfatter Kalkulationsproblemerne og Udøvelsen af Driftskontrol. Under det første Hovedafsnit gennemgaas Vurderingsprincipper for Virksomhedens Aktiver, idet særlig Virkningerne af at benytte henholdsvis »nominelle« og »reelle« Vurderingsprincipper fremhæves og belyses. Endvidere omtales de moderne »konjunkturudjævnende« Vurderingsmetoder. I andet Hovedafsnit gøres der Rede for Produktions- og Salgsomkostningernes Behandling i det interne Industri- og Handelsregnskab. I Forbindelse hermed drøftes Problemer som Kalkulationens Betydning for Prisfastsættelsen samt Effektivitetskontrol og Resultatanalyse.

*Red.*