BOGANMELDELSE

Christina Rovsing Vingborg



Hvad er ledelse? Før, nu og i fremtiden

Karsten Mellon og Søren Frimann, Dansk Psykologisk Forlag, 2025.

"Hvad er ledelse? Vi ved det ikke!" Sådan starter Karsten Mellon og Søren Frimann deres fagbog *Hvad er ledelse? Før, nu og i fremtiden*. Det er en ærlig og befriende indledning, at to anerkendte ledelsesforskere ikke med lethed kan beskrive, hvad ledelse er. Som leder er det omfavnende at blive mødt af, at det job man besidder, er mangefacetteret og komplekst og uden entydigt rigtige og forkerte svar. Når ledelse er komplekst – eller bøvlet, som forfatterne kalder det – så er det noget, vi skal lære, og vi kan som ledere på alle niveauer blive ved at udvikle os og lære om ledelse. Og det er netop, hvad denne bog kan bidrage til.

Bogen er skrevet til ledere og andre med interesse i ledelse ud fra et ønske om at give viden og perspektiver på ledelse til at kvalificere diskussionen om ledelse – og for at inspirere til bedre ledelse. Det starter med refleksion over egen ledelsesopgave og ledelsesadfærd.

Bogen er opdelt i fem dele, som indfører læseren i ledelse som fænomen og begreb og kommer omkring mange centrale ledelsesteorier og opfattelser af ledelse, både historisk og i dag. Bogens sidste afsnit er interviews med danske ledere og 10 definitioner af ledelse fra danske professorer.

Mellon og Frimann giver med bogen en god indføring i ledelseslitteraturen med et overblik over og en forståelse af mange dimensioner og forståelser af ledelse. De beskriver bl.a. centrale begreber såsom forskellen mellem leadership og management eller transformativ og transaktionsledelse. De beskriver den historiske udvikling i ledelse, centrale teorier og forskning, og hvordan de forskellige ledelsesformer eksisterer sammen i dag og meget mere. Bogens 230 sider er suppleret af en omfattende litteraturliste med uddybende viden om de emner, som bogen behandler.

Mellon og Frimann har skrevet en interessant og anvendelig bog for ledere. Bogen vil særligt være en gave for den nye leder, som skal møde teorierne, viden, mulige handlerum og forståelser om ledelse for at kunne finde sin egen vej i sin ledelse. Bogen giver et stærkt overblik over et stort fagligt område, men på en let og velskrevet måde – uden at give køb på den faglige tyngde. Den erfarne leder vil også have glæde af bogen og af at genbesøge centrale teorier og udviklinger og inspireres til at reflektere over sin egen ledelse.